



# MONTEVIDEO AL MUNDO







## INTENDENTE DE MONTEVIDEO

Mauricio Zunino

## SECRETARIA GENERAL

Olga Otegui

## DIRECTORA DIVISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES Y COOPERACIÓN

Fabiana Goyeneche

## EQUIPO RESPONSABLE DE LA PUBLICACIÓN

### COORDINACIÓN GENERAL:

Lucía Milans

Paola Andrea Arjona

### COLABORADORES:

Ana Bravo

Camila Álvarez

Camila Robaina

Fernando Ituarte

Jorge Rodríguez

Guzmán Robaina

Luján Pérez

Luis Pereyra

Mariela Couto

Martín Olivera

Luciana Balseiro

Virginia Costanza

ISBN: 978-9974-906-36-5

### DISEÑO:

Pimba Estudio

### FOTOGRAFÍA:

Santiago Mazzarovich, Claudio Di Mauro y Ignacio Turell del Área de Fotografía de la División Información y Comunicación de la Intendencia de Montevideo

Julio "Pata" Eizmendi

Nicolás Donatte

### DIVISIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES Y COOPERACIÓN

Edificio Mercosur

Luis Piera 1992. C,P 11200

Tel: (+598) 2413 6624/25

[internacionales@imm.gub.uy](mailto:internacionales@imm.gub.uy)

[montevideo.gub.uy/tipo/area-tematica/relaciones-internacionales](http://montevideo.gub.uy/tipo/area-tematica/relaciones-internacionales)

MONTEVIDEO, Uruguay

2025

# CONTENIDO

6	<b>PRÓLOGO - MAURICIO ZUNINO</b>
8	<b>PRESENTACIÓN - FABIANA GOYENECHÉ</b>
10	Índice de cuadros
13	Agradecimientos
14	<b>INTRODUCCIÓN</b>
	<b>CAPÍTULO 1.</b>
20	<b>LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE MONTEVIDEO: PERSPECTIVA HISTÓRICA</b>
29	1.1. El nacimiento de Montevideo como ciudad internacional
34	1.2. Narrativa e identidad de Montevideo como una ciudad global emergente
38	1.3. El camino de la Intendencia hacia una política pública de acción internacional
66	1.4. A manera de conclusión
	<b>CAPÍTULO 2.</b>
	<b>MONTEVIDEO AL MUNDO: LA APUESTA MÁS AUDAZ PARA LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE MONTEVIDEO</b>
74	
76	2.1. Formulación de la estrategia de acción internacional 2020-2025
89	2.2. Implementación y logros de la estrategia de acción internacional 2020-2025
89	<b>Eje Estratégico 1.</b> Profundizar la influencia regional e internacional de Montevideo
109	<b>Eje Estratégico 2.</b> Movilización de recursos técnicos, financieros y políticos
125	<b>Eje Estratégico 3.</b> Proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo
135	<b>Eje estratégico 4.</b> Acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico y turístico
144	2.3. A manera de conclusión y prospectiva
148	Siglas y Abreviaturas
150	Bibliografía
152	Anexos

# PRÓLOGO

Montevideo mantiene desde sus orígenes una relación estrecha con el mundo. Nació como puerto estratégico y se desarrolló como ciudad diversa, abierta, vinculada a distintas culturas y procesos regionales e internacionales. Esa vocación, que se expresó primero en el intercambio comercial y cultural, luego con las diferentes oleadas migratorias y actualmente tomando nuevas formas a medida que el escenario global cambió y que los gobiernos locales empezaron a ocupar un lugar más activo en la cooperación internacional y en la construcción de agendas comunes.

La acción internacional de Montevideo no surgió de un plan preestablecido. Fue un camino que se fue trazando con decisiones políticas, con aprendizaje institucional y con una visión de ciudad comprometida con los derechos, la democracia y el desarrollo. A partir de la década del noventa, la Intendencia inició un proceso de fortalecimiento progresivo en este campo. Lo hizo con firmeza, entendiendo que la inserción internacional no es un lujo ni una distracción, sino una herramienta al servicio de las políticas públicas locales.

Este libro da cuenta de ese recorrido. Presenta una mirada amplia, histórica y estratégica sobre la forma en que Montevideo se posicionó como una ciudad activa en redes de cooperación, capaz de liderar iniciativas regionales, de atraer eventos y organizaciones internacionales, y de impulsar una agenda comprometida con los grandes

desafíos de nuestro tiempo: el cambio climático, la igualdad, la migración, la paz y la inclusión. Lo hace también destacando el trabajo cotidiano de muchas personas que sostienen esa tarea con profesionalismo y vocación de servicio.

En el marco del tricentenario de la ciudad, este registro no solo permite valorar lo hecho, sino también proyectar lo que viene. Montevideo enfrenta hoy un mundo complejo, marcado por incertidumbres, transformaciones tecnológicas y nuevas demandas sociales. En ese contexto, mantener y fortalecer los vínculos internacionales es una forma concreta de defender el interés local, de acceder a conocimientos, recursos y experiencias que pueden mejorar la vida de quienes viven en la ciudad proyectando una mejor localidad a quienes nos visitan.

La acción internacional complementa, potencia y da proyección a las tareas esenciales del gobierno; permitiendo tender puentes, construir alianzas y representar a Montevideo con una voz propia, conectada con el territorio y con toda la comunidad.

Este libro es también un reconocimiento; a quienes impulsaron este proceso en distintas etapas, a quienes lo sostienen día a día, y a quienes confían en Montevideo como una ciudad comprometida, humana, igualitaria y solidaria.

**Mauricio Zunino**  
Intendente de Montevideo



# PRESENTACIÓN

Este libro recoge un proceso y proyecta una visión. Muestra cómo Montevideo, desde su historia y convicción, asume que los gobiernos locales no pueden ser actores pasivos en un mundo interdependiente y desigual.

En los últimos diez años, la diplomacia de ciudades dio un salto de calidad. Desde el camino hacia Hábitat III en Quito —cuando las ciudades construyeron colectivamente su posicionamiento para reclamar un lugar en la mesa global— hasta este presente, a cinco años del 2030, los gobiernos locales confirman que tienen un rol protagónico en las grandes agendas regionales y globales.

Montevideo forma parte de ese proceso. Con 30 años de acción internacional, llegó a Ecuador con una trayectoria consolidada, compromiso político y capacidad técnica. Desde entonces, rinde cuentas a través del Informe Voluntario Local sobre el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), preside redes de ciudades de la región y del mundo, y participa en el grupo técnico y político que asesora al Secretario General de Naciones Unidas sobre el papel de los gobiernos locales.

Pero esta internacionalización no es neutra. Asumimos una acción internacional con perspectiva feminista, antirracista y una fuerte apuesta por la integración regional. En un contexto geopolítico cambiante, la cooperación sur-sur se convierte en una herramienta clave para sostener

nuestras ciudades y tender puentes en un orden multipolar, donde los gobiernos locales muchas veces logran acuerdos más ágiles que otros niveles de gobierno.

Montevideo se proyecta, sí, pero lo hace desde el barrio, desde las políticas públicas concretas, con enfoque de género en todas sus acciones y con alianzas que combaten el racismo, la discriminación y la xenofobia. Durante la pandemia, ante la crisis climática, frente a las desigualdades y los desafíos a la democracia, las ciudades estuvieron en la primera línea. Y ahí quedó claro que son actores fundamentales en la construcción de una ciudadanía global más democrática, sostenible y descentralizada.

Llevamos la voz local a los diálogos del Mercosur y la CELAC, y generamos vínculos con la Unión Europea, las ciudades del G20 y de los BRICS. Porque cuando el multilateralismo muestra grietas, la diplomacia de ciudades conecta, media y construye.

Hay Montevideo se posiciona como referencia en el sur global: promotora del desarrollo local, de la convivencia pacífica y generadora de pensamiento estratégico. Ese lugar se sostiene en un recorrido firme y en la convicción de que la acción internacional es una herramienta necesaria y oportuna para construir un horizonte de esperanza para las generaciones que vienen.

Esta publicación reconoce ese esfuerzo colectivo: el de los equipos técnicos y políticos, el de las redes y aliados, y el de una ciudad que se anima a decir presente.

**Fabiana Goyeneche**  
Directora de Relaciones  
Internacionales y Cooperación



# ÍNDICE DE CUADROS

## **Cuadro 1 · Pág. 58**

Síntesis de la Evolución de la Acción Internacional de Montevideo 1990-2025

## **Cuadro 2 · Pág. 64**

Evolución Institucional de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación 1990-2025

## **Cuadro 3 · Pág. 84**

Cometidos de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación

## **Cuadro 4 · Pág. 90**

Participación de Montevideo en redes de ciudades

## **Cuadro 5 · Pág. 92**

Relación de proyectos de cooperación internacional en el marco de redes de ciudades

## **Cuadro 6 · 104**

Participación de Montevideo en espacios internacionales de incidencia relacionados con las agendas mundiales

## **Cuadro 7 · Pág. 107**

Adhesión de Montevideo en iniciativas por la defensa de los derechos humanos, sociales, económicos, y ambientales

## **Cuadro 8 · Pág. 110**

Acuerdos de cooperación específica con ciudades

## **Cuadro 9 · Pág. 112**

Relación de proyectos de cooperación con organismos multilaterales

## **Cuadro 10 · Pág. 115**

Convenios de cooperación con organismos internacionales

## **Cuadro 11 · Pág. 117**

Participación de Montevideo en escenarios sobre asuntos urbanos de organismos internacionales

## **Cuadro 12 · Pág. 121**

Acciones de cooperación y amistad con el cuerpo diplomático en Uruguay

## **Cuadro 13 · Pág. 128**

Premios y reconocimientos internacionales

## **Cuadro 14 · Pág. 139**

Montevideo, sede de congresos y eventos internacionales





# AGRADECIMIENTOS

De manera particular, al equipo que ha formado parte de la División Relaciones Internacionales y Cooperación en este último quinquenio, y a todos nuestros aliados nacionales e internacionales por creer y confiar en nuestro trabajo.

# INTRODUCCIÓN

## Algunas consideraciones sobre la acción internacional de los gobiernos locales

Desde finales del siglo XX, la globalización ha producido cambios en la interacción de todos los niveles del sistema internacional dando paso al surgimiento de nuevos actores como las ciudades y regiones, los movimientos sociales, las empresas multinacionales, entre otros.

En este contexto las ciudades y, los gobiernos locales, como unidades de gestión, han visto la necesidad y oportunidad de proyectarse en el ámbito internacional, de promover su territorio y a sus agentes locales y, de establecer vínculos con otras ciudades o partenariados con actores internacionales tales como los organismos internacionales, las organizaciones no gubernamentales, las filantropías y los organismos de investigación, configurando lo que se hoy se conoce bajo los términos de paradiplomacia, diplomacia de las ciudades o acción internacional de los gobiernos locales<sup>1</sup>.

La emergencia de los gobiernos subnacionales en la escena internacional es un proceso que se ha extendido y generalizado rápidamente. En la

actualidad, el abanico de las ciudades internacionalizadas o con alto potencial de internacionalizarse no se limita a las megalópolis, las ciudades capitales o las ciudades con grandes economías; tampoco a aquellas ubicadas en regiones con mayores niveles de desarrollo. Como consecuencia de los cambios tecnológicos y las nuevas tendencias sociales y económicas, hoy es posible que ciudades con una dimensión más humana, pero con grandes capacidades, puedan destacar cooperando y haciendo red con otras ciudades globales y a la vez competir de tú a tú con las grandes capitales.

Los gobiernos locales ejercen su acción internacional a través de diferentes instrumentos, los cuales se expresan en múltiples acciones: desde políticas de promoción (que implican participación en redes y hermanamientos de ciudades), hasta la participación en foros y ferias, postulación a premios internacionales, el establecimiento de misiones culturales y comerciales, atracción de inversión extranjera, marketing de ciudad, atracción de centros de decisión, promoción de exportaciones, pasando por la cooperación para intercambiar experiencias, buenas prácticas o ayuda técnica o financiera.

Aunque la acción internacional de un gobierno subnacional puede no percibirse como una prioridad inmediata para la ciudadanía—en comparación con servicios esenciales como la limpieza, el alumbrado, la reparación de calles, el acceso a la

---

<sup>1</sup> Esta práctica ha sido conocida desde la década de 1980 y, aunque el concepto ha sido poco desarrollado, el fenómeno al que se refiere no es nuevo, pues data de la década de 1950.

salud, la educación, el suministro de agua potable, la promoción de la igualdad de género o la implementación de nuevas tecnologías en el transporte público—su importancia es cada vez mayor.

En la actualidad, un gobierno subnacional no puede ejercer plenamente sus competencias, brindar servicios públicos de calidad, impulsar su capacidad productiva o desarrollar el modelo de territorio que busca sin integrarse a una dinámica de relaciones con actores internacionales.

**La acción internacional fortalece las políticas públicas locales cuando las decisiones de la administración se sustentan en el conocimiento que ciudades en otras latitudes han adquirido, se movilizan recursos técnicos, financieros o políticos a través de aliados alineados al proyecto territorial y, se fortalecen los perfiles de los servidores públicos con cursos y experiencias de actores externos, que mejoran sus conocimientos y capacidades<sup>2</sup>.**

---

2 Dirección de Relaciones Internacionales de Bogotá. Estrategia de Internacionalización de Bogotá 2020-2024 Pp. 2 2020

No existe tema de la agenda de las ciudades que no se nutra, se enriquezca y potencie con un enfoque internacional. A su vez, el involucramiento en el ámbito internacional también se está convirtiendo en algo esencial no sólo para abordar las dimensiones urbanas de los retos globales como el cambio climático, la migración masiva y la desigualdad, sino para contribuir desde la localización<sup>3</sup> a la planificación del gobierno local. La acción internacional implica por tanto actuar en el escenario global, como localizar en el territorio, temas internacionales.

---

3 “Localizar” es el proceso que tiene en cuenta los contextos subnacionales en el logro de la Agenda 2030, abriendo una oportunidad para la revisión de las prioridades y necesidades territoriales y el fortalecimiento de las dinámicas de desarrollo local.

## El rol de las ciudades en el contexto internacional

Existe un reconocimiento progresivo de los gobiernos locales como actores relevantes de la política global y como tal, su voz ha ido ganando relevancia en el debate internacional debido al conocimiento profundo que tienen de los problemas urbanos, a su cercanía a la población que representan y al papel irremplazable en la provisión de servicios públicos, así como en la mejora de las condiciones de vida de la población<sup>A</sup>.

En las ciudades no sólo se concentra la acción política, económica, social y ambiental de la sociedad, sino que son también, las ciudades se han convertido en la primera línea de respuesta a los grandes problemas globales: la salud global, el cambio climático, las desigualdades o la movilidad humana. Como consecuencia, el multilateralismo, los gobiernos nacionales, y los actores privados internacionales han priorizado también la interacción con gobiernos locales y regionales.

(A) Reconocimiento que responde en parte, al trabajo intencional que gobiernos locales y regionales han desarrollado por ser tenidos en cuenta como actores del desarrollo internacional.

La acción internacional se ha convertido en parte de la agenda pública de los gobiernos locales. Hoy es considerada como un instrumento para el desarrollo local que tiene a su disposición un conjunto de herramientas que pueden contribuir al alcance de los objetivos del gobierno y el modelo de ciudad que se quiere proyectar.

**La acción internacional de los gobiernos locales, no debe ser entendida como un fin en sí mismo, sino como una herramienta para cumplir los objetivos de desarrollo territorial y la consolidación de las políticas públicas de cada jurisdicción, desde una visión de planificación estratégica<sup>4</sup>.**

---

4 La internacionalización de los espacios metropolitanos. Issue Paper 09. Observatorio Metropolis & Alianza AL-LAs. pág16

Cada vez más, la acción internacional deja de ser un esfuerzo espontáneo para convertirse en un componente estratégico de las políticas públicas de los gobiernos locales. En muchos casos, se desarrolla a través de estrategias claras y consensuadas con diversos actores del territorio. Para su implementación, las ciudades suelen contar con oficinas o departamentos de relaciones internacionales dentro de la estructura gubernamental, encargados de coordinar e impulsar estas iniciativas.

Para un gobierno local, planificar el conjunto de las actuaciones en la escena internacional implica dar un salto cualitativo y plantear de manera coordinada todas las facetas de la acción exterior, buscando una estrategia integral que dé sentido y coherencia a las diferentes actuaciones sectoriales, que permita avanzar hacia una presencia exterior, que redunde en un mayor impacto en las condiciones de vida de la población.

Hoy en día, la acción internacional no es solo una opción para los gobiernos locales, sino una necesidad y una oportunidad para integrarse a la dinámica global y evitar quedar rezagados en un mundo en constante cambio.







## CAPÍTULO 1

# LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE MONTEVIDEO: PERSPECTIVA HISTÓRICA

En los últimos 30 años Montevideo ha desarrollado un proceso de inserción internacional posicionándose como una ciudad global, abierta y solidaria, capaz no sólo de transmitir sus experiencias y volcarlas por el mundo, sino de aprender y adaptar a la realidad local las experiencias desarrolladas en otras latitudes.















Montevideo ha sido una ciudad global desde su origen. Una ciudad cosmopolita, abierta e influenciada por diversas culturas. A grandes rasgos, se pueden identificar dos períodos completamente diferentes por la evolución que caracterizó a la ciudad, pero inevitablemente entrelazados y unidos entre sí, que son causa y consecuencia respectivamente.

El primer gran momento hace referencia al nacimiento de Montevideo como una ciudad internacional desde un punto de vista histórico. Un período donde el papel que desempeñó la ciudad-puerto, como punto de entrada y núcleo político y económico, contribuyó de manera decisiva en la creación de la idiosincrasia e identidad uruguaya.

El segundo gran momento se da en la década de 1990, cuando el Frente Amplio asumió la gestión de la Intendencia, implementando políticas públicas focalizadas en la descentralización y la participación ciudadana, y en el marco del cual se da inicio a la construcción de la política pública de acción internacional de la ciudad.

El presente capítulo ofrece un breve recorrido histórico sobre lo que ha significado la acción internacional para la ciudad y el camino de la Intendencia hacia una política pública de acción internacional.

## 1.1 EL NACIMIENTO DE MONTEVIDEO COMO CIUDAD INTERNACIONAL

Se puede decir que todo empezó en el siglo XVI, cuando los navegantes españoles descubrieron la bahía de Montevideo, un dragado natural con un clima exento de grandes tormentas y fuertes vientos. Un puerto único caracterizado por ser un enclave estratégico, seguro y verdadero dentro del Río de la Plata. Sin saberlo, ese fue el motor impulsor de la economía y la identidad uruguaya. No se podría entender la historia del Uruguay, ni la razón de porqué Montevideo ya nació internacional, sin conocer el rol que jugó el embarcadero. El puerto dio a Montevideo una razón de ser gracias a la cual pudo nacer, desarrollarse y caracterizarse.

En aquél entonces, la soberanía del territorio que conforma hoy Uruguay pertenecía a los españoles. Desde el establecimiento de los portugueses en la hoy Colonia del Sacramento en 1680, se sucedieron dominaciones portuguesas y españolas hasta que, en 1723, una expedición procedente de Buenos Aires tomó posesión definitiva de esta Banda Oriental para el Reino de España. La expulsión de los portugueses resultó con éxito y así, en el siglo XVIII -concretamente en el año 1724- se fundó la ciudad de Montevideo por Bruno Mauricio de Zabala, un militar español quien fue cabeza de la expedición y ejercía como gobernador de la vecina ciudad en Argentina. En un primer momento la ciudad se pobló con familias provenientes de Buenos Aires y más tarde con familias originarias de las Islas Canarias<sup>5</sup>.

Sin embargo, los primeros pobladores de la ciudad no eran sólo europeos. Muchas personas provenían de distintas partes de la América española. Como ejemplo de esto, el cronista Isidoro de María menciona la importancia de los indios guaraníes que contribuyeron con las obras que permitieron la radicación definitiva de población en la ribera norte del Río de la Plata y otras crónicas refieren a los indios tapes, enviados desde prisiones bonaerenses para que trabajaran bajo la supervisión de los jesuitas<sup>6</sup>.

---

5 Archipiélago situado en el océano atlántico perteneciente al Reino de España.

6 (Duffau Nicolás, 2004) Identidades e imaginarios en Montevideo. Nuestra Montevideo 1. Intendencia de Montevideo, pág 25.

## Montevideo y sus 300 años de historia

Montevideo fue concebida en un contexto de disputa entre los imperios español y portugués por el dominio del territorio y por su importancia como punto geográfico estratégico, al estar ubicada en la desembocadura del Río de la Plata y ser puerta de acceso a otras regiones del tráfico esclavista.

El desafío principal de los españoles durante los años 1716 a 1723 fue el de contener a los portugueses dentro de los límites de la Colonia del Sacramento<sup>A</sup> y procurar reafirmar su presencia en los parajes de Montevideo y Maldonado.

Específicamente, se ordenó en octubre de 1716 tomar las medidas necesarias para que Portugal, ni otra nación, se apoderaran de estos parajes. Para ello se solicitó poblarlos y fortificarlos.

Sin embargo el avance portugués fue inevitable, quienes situaron un navío de guerra en la bahía de Montevideo y comenzaron la construcción de un fuerte. Esto provocó la contraofensiva española mediante el envío desde Buenos Aires de siete navíos, de los cuales cuatro eran de guerra, lo que provocó la huida de los portugueses el 19 de enero de 1724.

Una vez que los navíos atravesaron el río de la Plata, su arribo el 20 de enero de 1724 inauguró el proceso poblacional de Montevideo, el que se extendería hasta 1726, momento en el que se procedió al padrón poblacional, al trazado urbano y al reparto de solares. Desde ese entonces cada enero se celebra el aniversario del proceso fundacional de Montevideo, que cumplió su tricentenario en 2024.<sup>B</sup>

(A) Archipiélago situado en el océano atlántico perteneciente al Reino de España.

(B) Duffau Nicolás, 2004 Identidades e imaginarios en Montevideo. Nuestra Montevideo 1. Intendencia de Montevideo. pág 25.

Desde sus inicios, Montevideo siempre fue el núcleo económico y comercial de Uruguay. El puerto se convirtió en el lugar de entrada y salida de mercancías y posteriormente de personas. Gracias a la introducción de la ganadería, se convirtió en productor principal de cuero y grasa exportando sus productos a Europa. Años más tarde, diversificó su producción y amplió su comercialización a otros países como Brasil o Cuba<sup>7</sup>.

A medida que la ciudad se iba desarrollando económicamente, la llegada de poblaciones extranjeras fue aumentando. Montevideo fue desde sus orígenes una ciudad de acogida, que recibió a miles de personas migrantes. Toda esta migración contribuyó de forma crucial a poblar un territorio prácticamente vacío. Entre el siglo XVIII y XIX, Montevideo recibió una gran cantidad de migrantes de origen español e italiano; un número relevante de armenios, sirios, libaneses, judíos, suizos, polacos, rusos y brasileños; y, en menor medida, franceses, alemanes y británicos, entre otros. A su vez, a raíz de la conquista, las luchas políticas, biológicas y culturales por el territorio provocaron la desaparición temprana de las culturas indígenas<sup>8</sup>. De aquí surge que en la actualidad se diga que gran parte de los uruguayos son descendientes de europeos.

Pero también, producto de la esclavitud, un porcentaje de la población es afrodescendiente. Montevideo y, en menor medida, Buenos Aires fueron puertos de entrada de personas esclavizadas. Dada la fundación de la ciudad-puerto

---

7 (Millot & Bertino, 1996) Historia económica del Uruguay. Tomo II: 1860-1910

8 (Bucheli & Wanda Cabela, 2006) Perfil demográfico y socioeconómico de la población uruguaya según su ascendencia racial

y como consecuencia de la falta de mano de obra, el cabildo de aquel entonces solicitó la importación de esclavos a cambio de cuero. De esta forma, entre el siglo XVIII y XIX llegaron personas esclavizadas procedentes principalmente de las costas de Guinea, el Congo, Angola, Mozambique y Brasil. Sus tareas se centraron en actividades domésticas y rurales, especialmente en el trabajo de la tierra y también fueron integrantes del ejército. En 1842, tras la independencia del Estado de Uruguay, se promulgó la ley de abolición de la esclavitud terminando definitivamente con esta práctica.

La introducción de la esclavitud influyó decisivamente en la creación de algunas manifestaciones culturales propias del Uruguay. Un ejemplo de ello es el candombe, un ritmo de origen africano con un fuerte valor identitario e incluyente a través del cual se creaban espacios multiculturales que las personas afrodescendientes utilizaban para reunirse.

Esta variada mezcla de orígenes contribuyó a que Uruguay, y especialmente Montevideo, sea multicultural, multiétnica e internacional desde sus orígenes. A esto nos referimos cuando decimos que Montevideo ya nació siendo una ciudad internacional.

A nivel general, y a efectos de comprender también la situación internacional en que se actúa, no hay que olvidar que Uruguay es un país de pequeñas dimensiones para el continente y con escasa población, la que se ha mantenido estable en los últimos 44 años. Esto determina un pequeño mercado interno, que conduce a que el crecimiento económico que posibilita el desarrollo del país se deba hacer hacia afuera, es decir, buscando en el exterior el mercado del que no dispone a nivel interno. Uruguay está ubicado entre dos países

enormes: Brasil (45 veces más extenso y 70 veces más poblado) y Argentina (15 veces más extenso y 18 veces más poblado).

Esas condicionantes (tamaño, población, ubicación geográfica) han llevado al país a desarrollar una vocación internacionalista y a sostener su neutralidad en los grandes conflictos bélicos mundiales. De hecho lo han convertido, especialmente durante el siglo XX, en un actor internacional importante.

Los anteriores factores, sumados a la calidad de vida de Montevideo, sin grandes catástrofes naturales, sin un clima de extremos, con población multiétnica y multicultural, con alto grado educativo y cultural, llevaron a que se iniciara una política de Estado tendiente a la localización en Montevideo de representaciones diplomáticas extranjeras, oficinas internacionales, delegaciones, etc. En este sentido, si Uruguay es como la Suiza de América, Montevideo es como Bruselas por la cantidad de representaciones diplomáticas que se han instalado en la capital, teniendo delegaciones de todos los continentes, así como de los principales organismos financieros internacionales, que dan a la ciudad otro aspecto internacional relevante.

## Orígenes de la Intendencia de Montevideo

En la época colonial española, particularmente en el momento de la fundación de la ciudad de Montevideo, el cabildo era un órgano municipal creado para gestionar las ciudades. El Cabildo de Montevideo fue testigo de los acontecimientos económicos, políticos, sociales y culturales más importantes entre 1730 y 1827, y es considerado uno de los predecesores históricos de la actual Intendencia. En 1825 se proclama la independencia de la Banda Oriental, en 1828 se firma la convención preliminar de paz respecto del Imperio de Brasil y del Reino de España y en 1830 tras la primera Constitución, la República y por tanto el surgimiento del Estado de Uruguay. En este punto de construcción del país del siglo XIX surgieron dos partidos políticos: el Partido Colorado y el Partido Nacional, también conocido como Partido Blanco, ambos de ideología centro-derecha<sup>A</sup>. El primer presidente de Uruguay fue Fructuoso Rivera, perteneciente al Partido Colorado y el segundo fue Manuel Oribe, del Partido Blanco.

En ese momento de creación de un nuevo país, la República Oriental del Uruguay, la Constitución no contemplaba una transmisión de poder del gobierno nacional al gobierno local; el país estaba aprendiendo a ser independiente y no contaba con población suficiente. Existía la figura del Jefe Político y de Policía en cada uno de los nueve departamentos, cuyo objetivo era garantizar la presencia del Estado nacional en todo el territorio. Así, el Jefe Político y de Policía del departamento de Montevideo<sup>B</sup> asumía gran parte de las tareas que posteriormente serían asignadas a las Intendencias. Con la Constitución de 1830 se sustituyeron los cabildos y se crearon en cada uno

de los pueblos líder de los departamentos Juntas Económico - Administrativas elegidas por vecinos, con funciones centradas en la gestión económica y administrativa del municipio.

El origen de la Intendencia se encuentra marcado por dos leyes: la Ley 3.417 del 18 de diciembre de 1908 que crea las intendencias municipales y la figura del intendente; y la Ley 9.515 del 28 de octubre de 1938 donde se establecen las disposiciones para el gobierno y la administración de los municipios<sup>C</sup>. A partir de 1908 y tras un largo proceso fundacional en el que las intendencias se suprimen e instalan varias veces, quedaron instauradas de forma definitiva en la Constitución de 1967. El primer intendente Municipal de Montevideo fue Daniel Muñoz, un escritor, diplomático y periodista del Partido Colorado, quién asumió el cargo entre 1909 y 1911. Desde aquél entonces y hasta 1990 los partidos tradicionales se estuvieron alternando el mandato de la Intendencia, siendo el partido Colorado el que, con diferencia, más años gobernó en la historia reciente.

(A) Ambos partidos se encuentran entre los más antiguos del mundo aún en funcionamiento

(B) Figura creada a raíz de la Constitución de 1830 por su artículo 118 de la Constitución: "Artículo 118. Habrá en el pueblo cabeza de cada Departamento un agente del Poder Ejecutivo, con el título de Jefe Político, y al que corresponderá todo lo gubernativo de él; y en los demás pueblos subalternos, Tenientes sujetos a aquél". El jefe político era además jefe de la policía departamental. Esta figura fue suprimida en 1908 tras promulgarse la ley de creación de las Intendencias Municipales

(C) (Intendencia de Montevideo, 2016) Cuadro de Clasificación Documental y Descripción del Fondo Documental de la Intendencia de Montevideo según la Norma Uruguaya de Descripción Archivística

## 1.2. NARRATIVA E IDENTIDAD DE MONTEVIDEO COMO UNA CIUDAD GLOBAL EMERGENTE

Las ciudades globales son reconocidos centros urbanos que desempeñan un papel crucial en la economía mundial y en la red de ciudades interconectadas. Son nodos importantes en el sistema económico global, con una influencia significativa en los negocios, las finanzas, la cultura, la política y la tecnología a nivel internacional. Algunos ejemplos destacados de ciudades globales incluyen a Nueva York, Londres, Tokio, París, Hong Kong, Singapur y Los Ángeles.

Sin embargo, en los últimos años, ciudades con un tamaño más humano, integradoras y abiertas, conectadas con el mundo, capaces de ofrecer una alta calidad de vida y que cuentan con centros económicos especializados, apuntan a convertirse en nuevos referentes de ciudades globales, no tanto desde una lógica de competencia con otras ciudades; se trata de una lógica de solidaridad y cooperación, intentando encontrar un equilibrio entre aspectos de competitividad económica, cohesión social, sostenibilidad ambiental y cultural como pueden ser Ámsterdam, Barcelona y Medellín por citar algunos ejemplos.

La narrativa e identidad de Montevideo como ciudad global emergente de América Latina es la de una urbe en constante evolución, arraigada en su historia pero mirando hacia el futuro. Es un centro de innovación, diversidad y oportunidades<sup>9</sup>, que continúa atrayendo a personas de todas partes del mundo en busca de nuevas experiencias

y oportunidades. Con su espíritu emprendedor y su compromiso con la apertura y la inclusión, Montevideo se destaca como una ciudad global emergente que deja una marca distintiva en el panorama urbano de su continente.

Culturalmente, Montevideo es una ciudad vibrante que celebra su diversidad y creatividad. Sus calles están llenas de arte urbano, teatros y galerías de arte, así como de una próspera escena musical y literaria. La ciudad alberga numerosos festivales culturales y eventos internacionales que atraen a visitantes de todo el mundo.

Uruguay es conocido por su estabilidad política y su compromiso con la democracia, y la capital sirve como sede de varias organizaciones regionales e internacionales. Además, Montevideo ha sido reconocida por su compromiso con la sostenibilidad y la calidad de vida, siendo una de las ciudades más habitables de América Latina.

---

<sup>9</sup> Se calcula que en 2023 la ciudad recibió casi 3.700.000 turistas. En enero de 2024, The New York Times eligió a Montevideo como uno de los 52 mejores destinos del mundo para visitar en 2024.



## 12 Atributos que hacen de Montevideo una ciudad global emergente<sup>1</sup>.

Una combinación de atributos de la ciudad le dan las fortalezas y ventajas comparativas al momento de proyectarse a la región y al mundo, y que hacen de Montevideo una ciudad global emergente.

### 01

#### **Ciudad con la mejor calidad de vida de América Latina**

por factores que van desde el acceso al transporte y los niveles de congestión del tráfico, al acceso a la vivienda, contar con escuelas internacionales, la seguridad y la escena cultural de la ciudad<sup>9</sup>.

### 02

#### **Ciudad cosmopolita y multicultural**

desde su origen gracias a los procesos de inmigración que han hecho que converjan y convivan una gran cantidad de expresiones culturales diferentes en su territorio.

### 03

#### **Ciudad con una larga historia de vínculos internacionales,**

lo que le permite liderar procesos de integración regional y espacios en varias redes de gobiernos locales.

### 04

#### **Hub político y diplomático internacional**

por el número de embajadas (43) y organismos internacionales (27) que tienen su sede en ella, al ser un lugar elegido para conferencias regionales e internacionales que le ha valido la denominación de “la Bruselas de América”.

### 05

#### **Ciudad inteligente,**

posicionada por varios años consecutivos como la tercera de América Latina por su progreso en nueve dimensiones: economía, capital humano, cohesión social, ambiente, gobernanza, planificación urbana, proyección internacional, tecnología, movilidad y transporte<sup>9</sup>.

### 06

#### **Ciudad a escala humana,**

diseñada y planificada teniendo en cuenta las necesidades, comodidades y calidad de vida de sus habitantes. Una ciudad comprometida con la protección de los derechos humanos y con el derecho a la ciudad.

10 Resultado de Diálogos para un Montevideo Global, proceso desarrollado en 2019, para recoger las opiniones de distintos actores de la ciudad en torno a la construcción de una narrativa colectiva de Montevideo como ciudad global, y a contar con una serie de recomendaciones para formular y orientar en el futuro la política internacional de la ciudad.

11 Ranking de Calidad de Vida, Mercer 2023. La ciudad ocupa el puesto 89 entre 400 ciudades del mundo. A nivel de América Latina es la primera seguida por San Juan (Puerto Rico) que se ubica en el lugar 92 y Buenos Aires (Argentina) en el lugar 100.

07

### **Ciudad inclusiva,**

que se esfuerza por garantizar que todas las personas tengan igualdad de oportunidades y acceso a los recursos y servicios de la ciudad.

08

### **Ciudad verde**

a nivel global en reducción de emisiones de carbono, con un árbol por cada tres habitantes. Reconocida como “Capital Verde de Iberoamérica” por sus acciones y políticas medioambientales vinculadas a la estrategia integral Montevideo más verde.

08

### **Metrópolis cultural multifacética**

reconocida en dos ocasiones como “Capital Iberoamericana de la Cultura”. Cuenta con una amplia gama de activos culturales y actividades agrupadas en un espacio urbano compacto que van desde la música y las artes escénicas hasta la poesía.

10

### **Ciudad referente arquitectónica**

que ha conseguido la calificación de “la joya escondida de Sudamérica, por sus edificios Art Decó y Art Nouveau”<sup>10</sup>.

11

### **Ciudad referente deportiva en todo el mundo**

gracias a una larga tradición relacionada con el fútbol<sup>11</sup>.

12

### **Ciudad puerto,**

es nodo crucial para el comercio y el turismo de la región<sup>12</sup>. Cuenta con el mejor puerto natural del Cono Sur, es puerta de entrada a Uruguay y al Atlántico Sur. De frente al mar, abierta al mundo.

10 El Índice de Ciudades en Movimiento (ICIM) del IESE Business School (2024) ubica a Montevideo como la tercera ciudad más destacada en el top 10 de Latinoamérica, precedida por Buenos Aires y, antes, por Santiago de Chile. En su actual edición el índice analiza 183 ciudades –entre ellas, 85 capitales– de 92 países

13 En 2023, Montevideo se posicionó entre las ciudades más lindas del mundo por su arquitectura, según el ranking publicado por el sitio británico Buildwold.

14 La ciudad se ha posicionado como pionera en la historia del fútbol mundial. Sede de la primera final de la Copa del Mundo (1930), de la primera final de la copa Libertadores (1962), de la primera final de la Copa Intercontinental de Clubes (1971) y de las finales de las Copas Sudamericana y Libertadores (2021)

15 Posicionada en sexto lugar mundial en cuanto al indicador satisfacción del viajero 2019 del World Tourism Cities Development Report

### 1.3.1. EL CAMINO DE LA INTENDENCIA HACIA UNA POLÍTICA PÚBLICA DE ACCIÓN INTERNACIONAL

#### 1.2.1 Etapas de la acción internacional de la Intendencia

La gestión de la acción internacional de Montevideo era prácticamente inexistente a finales de 1989. Se basaba fundamentalmente en la agenda del intendente para recibir invitadas e invitados internacionales y el vínculo con embajadas acreditadas en Uruguay, con orientación a relaciones públicas y protocolo.

La victoria, en 1990, del Frente Amplio<sup>16</sup> marcó un antes y un después en la política de la capital uruguaya: rompió el “bipartidismo” existente desde 1909 e incorporó una nueva forma de ver y entender las relaciones internacionales de la ciudad.

Desde esa época y hasta la actualidad, la acción internacional ha sido producto de una continua transformación adaptada tanto al contexto nacional e internacional del momento, como a las diferentes visiones y prioridades de cada uno de los intendentes que fueron asumiendo la gestión de la ciudad.

Hay una clara y evidente evolución, materializada en cuatro etapas, que demuestran cómo tomó fuerza y reconocimiento el trabajo de la Intendencia en materia internacional durante los siete quinquenios que lleva a cargo de ésta el Frente Amplio (1990 - 2025).

---

<sup>16</sup> El Partido Frente Amplio es un partido, fundado en 1971 consolidado por la unión de diferentes grupos políticos que compartían la misma ideología. Principalmente partidos de la izquierda uruguaya, pero también con sectores divididos de los partidos tradicionales, de la izquierda independiente y de la guerrilla urbana. Está basado principalmente en el ideario artiguista con fundamento en el respeto recíproco de la diversidad ideológica, funcionamiento democrático y unidad de acción, su pilar fundamental es la construcción de una sociedad más justa con ideas de liberación americana y nacional, democracia institucional y justicia sociales

Los cambios de gobierno, más que un riesgo, para Montevideo han representado a lo largo de estos 34 años una oportunidad para consolidar una política de internacionalización para la ciudad.

## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE MONTEVIDEO

Exploración y construcción	Diseño y planificación	Desarrollo	Consolidación y estrategia prospectiva
1990-1995	1995-2000	2000-2015	2015-2024

La primera etapa, que se define como un período de exploración, aprendizaje y relacionamiento internacional, se ubica entre 1990 y 1995, coincidiendo con el mandato del Dr. Tabaré Vázquez. Bajo esta administración se instauró el concepto de relaciones internacionales en el gobierno local y con ello, las bases para el desarrollo de una política por parte del gobierno departamental.

La segunda etapa, situada entre 1995 y 2000, fue un período de diseño y planificación, coincidiendo con el primer mandato del Arq. Mariano Arana. En este período se establecieron los lineamientos de la acción internacional y tuvo lugar la creación de la oficina de Relaciones Internacionales.

La tercera etapa, de 2000 a 2015, se considera un período de desarrollo. Coincide, en primer lugar, con el segundo mandato del Arq. Mariano Arana donde las relaciones internacionales iniciaron un rumbo con objetivos establecidos. En segundo lugar, durante el período del Dr. Ricardo Ehrlich, se dio continuidad a lo avanzado, sumando el reto de posicionar a Montevideo en un rol de liderazgo a nivel regional. En tercer lugar, con el mandato de la intendenta Ana Olivera, tuvo lugar la inclusión de Montevideo en redes temáticas más específicas vinculadas a hechos históricos o a tradiciones de la ciudad como la Red de la Línea Aeropostal, la Red

de Alcaldes Francófonos o la Red de Ciudades de la Ruta Magallánica, entre otras.

Entre 2015 y 2025 se desarrolla la cuarta etapa, un período de consolidación y estrategia prospectiva de la acción internacional. Esta etapa incluye dos períodos de gobierno. El primero bajo el mandato del Ing. Daniel Martínez y del Intendente Christian Di Candia, (2015-2020), centrado en ampliar la participación activa en redes de ciudades más generalistas. El segundo, bajo la administración de la Ing. Carolina Cosse y posteriormente, del Ec. Mauricio Zunino (2020-2025), en el cual el liderazgo en redes de ciudades se convierte en la columna vertebral de la acción internacional, con el fin de ampliar y fortalecer la proyección y posicionamiento de Montevideo en la región y el resto del mundo.

En este período, la acción internacional de la ciudad se consolida como una política pública al alinearse con las prioridades de los planes de gobierno respectivos y responder a sus ejes estratégicos; sintonizarse con la agenda global; acompañarse de un esfuerzo sostenido de comunicación interna y externa así, como procurar la convergencia y la coordinación de las acciones de las diferentes áreas de gobierno y la participación de los actores del territorio.

De manera progresiva, la acción internacional se ha situado en la agenda política y ha contado con un liderazgo fuerte, así como con la voluntad política de las máximas autoridades en turno para su desarrollo, quienes han comprendido que el relacionamiento internacional para una ciudad de las dimensiones de Montevideo más que una opción es una obligación<sup>17</sup>.

### 1.3.2. TAPAS DE LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE LA INTENDENCIA

**Primera etapa (1990 a 1995):  
Período de exploración y construcción**

#### **Gobierno de Tabaré Vázquez (1990 - 1995)**

La llegada a la Intendencia del Frente Amplio estuvo representada por el Dr. Tabaré Vázquez quién destacó en su mandato por incorporar nuevas tareas e implementar ideas basadas en la ética del gobierno y en la austeridad, en la descentralización y la participación ciudadana, en el fortalecimiento de las políticas sociales<sup>18</sup> y, en el desarrollo de los primeros lineamientos estratégicos de las relaciones internacionales. Su gestión no se limitó únicamente a realizar las tareas clásicas de los gobiernos locales, sino que se orientó a cumplir algunos cometidos sociales que no ejecutaba el gobierno nacional.

En este período las relaciones con el gobierno nacional fueron tensas, llegándose a suspender los apoyos desde el gobierno nacional para Montevideo, los cuales, sí se mantuvieron para el resto de las intendencias del país<sup>19</sup>.

Para superar el aislamiento político se desarrolló la idea de promover una ciudad de puertas

---

18 Respecto a las políticas sociales, durante esta primera gestión se desarrollaron comisiones específicas como la de la mujer o la juventud y posteriormente con la crisis del año 2002 y tras observar los índices de pobreza, se creó la comisión de infancia. Sumado a esto, se impulsó una fuerte política en el área de la salud, multiplicando la cantidad de policlínicas municipales en los barrios y se crearon planes sanitarios para sectores vulnerables de la población.

19 Un ejemplo de este intento de aislamiento a la Intendencia de Montevideo, estuvo en que desde el Gobierno Nacional, se comenzaron a matricular los autos oficiales en Intendencias de ese mismo partido del interior del país.

---

17 (Intendencia de Montevideo, 2020) Montevideo Global. 30 años de acción internacional. Pág 68

abiertas a la región y al mundo. Se establecieron relaciones diplomáticas con otros gobiernos locales progresistas de la región y la temática internacional comenzó a verse como un dinamizador de otras áreas de política del gobierno departamental, principalmente las políticas sociales de la administración. Las acciones emprendidas en este período estuvieron a cargo del Servicio de Relaciones Públicas y Protocolo del Gobierno Departamental.

Los primeros acercamientos se realizaron para establecer contactos con gobiernos amigos y buscar cooperación con ciudades de España, Italia y Francia, países europeos con los que históricamente Uruguay y, el Frente Amplio, tenían vínculos. La construcción de contactos políticos y técnicos se apoyó tanto en los vínculos de uruguayos en el exterior como en ONGs<sup>20</sup>, así como en la participación de la ciudad en la Unión de Ciudades Capitales de Iberoamérica (UCCI), de la cual Montevideo había sido socio fundador en 1982.

En esta etapa la descentralización ocupa un papel importante. La noción de descentralización del Frente Amplio se basaba en los enunciados establecidos en el programa de campaña de 1990 donde se buscaba “promover una democratización de la vida social, política y económica”. Esto implicaba crear mecanismos que hicieran posible una participación activa de los vecinos en la gestión de los asuntos locales, y así se inició el proceso de descentralización<sup>21</sup>.

La mayor parte de los acuerdos de cooperación de la época tenían como objetivo transmitir experiencias basadas en la descentralización y la participación ciudadana. Así, los principales intercambios técnicos se realizaron con la Junta de Andalucía y la Comunidad de Madrid, en España, y con Porto Alegre, en Brasil.

El contexto internacional y regional era muy favorable. El nacimiento del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) en 1991 dio el impulso que faltaba para comenzar a repensar las relaciones internacionales a nivel departamental. En esta etapa comienza un relacionamiento incipiente con ciudades vecinas con las que el gobierno de Montevideo pudiera complementarse y relacionarse bajo el paraguas del recién conformado MERCOSUR.

Durante este período se intentó mantener una activa participación en espacios internacionales (foros, congresos, talleres, seminarios, etc.) con el objetivo de intercambiar conocimientos y aprendizajes y establecer contactos.

Montevideo, como ciudad capital y corresponsable del desarrollo del país, trabajó en sensibilizar a otros gobiernos locales de Uruguay en la importancia de desarrollar acciones internacionales.

---

20 Estos mismos actores facilitaron la confección de las agendas de los viajes al exterior y en algunos casos los financiaron ya que no existían provisiones presupuestales ni institucionales para los mismos.

21 El proceso de descentralización finalizó en el año 2009 con la creación de la Ley 18.567 de descentralización política y participación

---

ciudadana. Esta ley establece la creación de los municipios configurando un tercer nivel de gobierno y administración a fin de que estuviera más cerca de la población facilitando la participación ciudadana.



## **Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas UCCI**

Organización internacional de carácter municipal creada en 1982 cuyo fin es lograr la definición de un ámbito que constituya un modelo de convivencia pacífica y de desarrollo solidario, así como la consolidación de una conciencia que permita el mejor entendimiento y la cooperación entre los pueblos del ámbito iberoamericano. Las líneas de actuación de la UCCI se articulan en torno a buscar, desde la unión de intereses, soluciones similares a problemas que son comunes a todas las ciudades.

Montevideo es parte de UCCI desde su creación, por lo cual siempre ha tenido un papel relevante en la misma, participando de sus Comités Sectoriales y Grupos de trabajo. Ha sido también reconocida como Capital Iberoamericana del Carnaval (2009-2010), Capital Iberoamericana de la Cultura (1996 y 2013) y Capital verde Iberoamericana (2023).

<https://ciudadesiberoamericanas.org/quienes-somos/>

## Segunda etapa (1995 a 2000): Período de diseño y planificación

### Primer gobierno de Mariano Arana (1995 - 2000)

Con el Arq. Mariano Arana al frente de la Intendencia y, ante el incremento de los vínculos propios en materia internacional, se hizo necesario una mayor institucionalización de la acción internacional (mayor personal, presupuesto y dedicación a la función). Para ello, se conforma el Servicio de Cooperación y Relaciones Internacionales<sup>22</sup>, dependiente de la Secretaría General, con el objetivo de posicionar a la ciudad como un actor relevante, con su propia orientación de política exterior, confrontada a la del gobierno nacional, fundamentalmente en lo que refiere al papel de los actores locales, políticos y sociales en el proceso de integración regional.

La acción internacional en este período, se articuló con el programa de gobierno y, se desarrolló una estrategia específica que buscaba un equilibrio entre lo regional y a lo internacional, apoyada en tres lineamientos: i) Montevideo capital de MERCOSUR, ii) búsqueda de cooperación internacional y, iii) relacionamiento exterior (para superar el aislamiento político interno que implementó el gobierno nacional).

Por su posición geográfica estratégica, la tranquilidad que se percibe en todo el territorio y su vitalidad como ciudad de servicios regionales, portuaria, productiva y de puerta de ingreso al país, Montevideo se perfiló nítidamente como la

---

<sup>22</sup> A nivel de la estructura institucional, al inicio el relacionamiento y cooperación internacional se trabajaron como una sola línea, y más adelante se diferenciaron institucionalmente en las Unidades de Relaciones Internacionales y Cooperación.

“Capitalidad de la Integración”. Una propuesta promovida desde 1995 por el Intendente Arana, quién vio el objetivo logrado con la instalación de la Secretaría Administrativa del MERCOSUR en el ex Parque Hotel, un edificio emblemático de la ciudad que fue cedido en comodato por la intendencia para tales fines<sup>23</sup>.

Para consolidar esta posición Montevideo comienza a atraer congresos y seminarios en el Centro de Convenciones del Palacio Municipal, produce espectáculos y festivales culturales de la región, y aumenta el intercambio de técnicos, funcionarios y artistas para generar eventos. Una actividad muy relevante para instalar esta idea de capitalidad fue la solicitud a UCCI de la Capitalidad Iberoamericana de la Cultura, la que fue aprobada por las ciudades miembro de la red y realizada durante todo el año 1996 en la ciudad.<sup>24</sup>

A esto se sumó el liderazgo en la generación de redes de gobiernos locales y en el relacionamiento con actores regionales del MERCOSUR y Europa. En primer lugar, la creación de Mercociudades en 1995, por parte de los propios alcaldes, intendentes y prefectos de la región<sup>25</sup> con el objetivo de impulsar la participación de los gobiernos locales en el proceso de integración regional, hecho que

no se veía reflejado en la reciente creación del MERCOSUR. Montevideo fue miembro fundador de esta red y posteriormente, en 1998, asumió la sede y las funciones de la Secretaría Técnica Permanente (STPM) las cuales mantiene hasta la fecha<sup>26</sup>.

---

23 Desde ese momento se destinó parte de ese edificio como sede de la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades, en el entendido de que los gobiernos locales, el espacio de gobierno más cercano a la ciudadanía, debía tener voz en el proceso de integración y naturalmente estar físicamente en el mismo lugar

24 (Ferraro Daiana, 2011) Montevideo Internacional. Análisis de la acción internacional durante dos décadas de gobierno del Frente Amplio en el Departamento de Montevideo. pág 32

25 Las ciudades fundadoras son Asunción, Rosario, La Plata, Córdoba y Buenos Aires, Florianópolis, Porto Alegre, Curitiba, Brasília, Rio de Janeiro, Brasília, Salvador y Montevideo

---

26 (Mercociudades) Página oficial de Mercociudades

## **Mercociudades y Montevideo: una alianza escrita con compromiso, trabajo y amor**

En el año 1995, Montevideo comenzaba su segundo mandato progresista, donde al igual que a otros gobiernos de la región con la misma sensibilidad política se le recortaron apoyos desde el gobierno central. Habiendo realizado en el primer mandato transformaciones importantes en la ciudad, puso las políticas sociales en el corazón de la gestión. Las banderas de descentralización y espacios de participación acuñaron el concepto de cogestión con la ciudadanía.

En 1991 se crea el MERCOSUR, una construcción política interestatal que no previó la participación de los gobiernos locales. De esta forma en 1995 doce ciudades fundaron Mercociudades con el objetivo de hacer oír la voz de los ciudadanos en el proceso de integración regional. Montevideo aparecía en la escena internacional tanto en el plano político como en la cooperación internacional acompañado de ciudades de la región entrelazadas en una red que potenciaba sus políticas.

Este impulso necesitaba de compromisos fuertes y duraderos de los gobiernos locales que en esa década irrumpieron con fuerza en la escena internacional. Es así como Montevideo y Mercociudades están en la génesis de varias articulaciones y creación de otras redes, que se concibieron para llevar la palabra y opinión de los gobernantes locales para incidir en los espacios de decisión, en los que hasta el momento no participaban, pero sí, debían atender las consecuencias y los impactos de esas decisiones en los territorios.

Montevideo expuso y mostró su compromiso con un proyecto comunitario de integración regional al que contribuyó con el edificio sede del Mercosur, cediendo uno de los edificios más emblemáticos y representativos como es el monumental Parque Hotel. Sostuvo y sostiene la Secretaría Técnica Permanente de Mercociudades (STPM), corazón del funcionamiento de la red y articulador con otras redes y plataformas de gobiernos locales.

Pensar en Montevideo capital del MERCOSUR, es pensar en una ciudad capital, de proximidad, de cercanía, inteligente, humana.

Pensar en Mercociudades, es pensar en una red amplia, diversa, sensible, en territorios de convivencia.

Pensar en Montevideo y Mercociudades, es pensar en integración regional cimentada en el derecho a la ciudad, en solidaridad y cooperación, es pensar en un binomio que genera una simbiosis sinérgica.

Por otro lado, en un contexto de debilitamiento del flujo de fondos disponibles para países como Uruguay, la Intendencia de Montevideo desarrolló una política muy activa tendiente a identificar y aprovechar las oportunidades ofrecidas por la cooperación internacional. Se hizo especial hincapié en la vinculación con la Unión Europea a través del par de Mercociudades en Europa, llamado Eurocities. En este contexto surge el Programa URB -AL de cooperación de la Comisión Europea, donde gracias al apoyo de varias ciudades europeas, su trayectoria en descentralización, prestación de políticas públicas y posicionamiento internacional, Montevideo pudo presentarse y obtener la coordinación de la Red 5 de UR -BAL enfocada en políticas sociales urbanas.

La política social del gobierno departamental tuvo un protagonismo muy importante a la hora de internacionalizar Montevideo, porque fue el soporte de la presencia en el Programa UR -BAL<sup>27</sup> y una de sus cartas de presentación a nivel internacional. Montevideo desarrolló su participación en dicho programa desde la coordinación de tres áreas de gobierno: el área social, la planificación estratégica y las relaciones internacionales<sup>28</sup>.

---

27 URB -AL, un programa de cooperación regional bajo un esquema descentralizado que entre sus objetivos plantea: reforzar la capacidad de acción de las ciudades y de las regiones en el desarrollo social, económico y cultural, incluso por la creación de nuevos equipamientos o servicios públicos; desarrollar la capacidad de gestión de las colectividades locales mediante la formación de los recursos humanos; promover la asociación entre colectividades locales y representantes de la sociedad civil; aumentar la participación de las colectividades locales (y, en particular, la participación de las más pequeñas) en el ámbito internacional y difundir las buenas prácticas de desarrollo local europeas y latinoamericanas respetando las especificidades locales

28 (Intendencia de Montevideo, 2015) Montevideo Internacional una ciudad para vivirla 2010-2015

También fue una etapa de políticas de descentralización, desarrollo local y social, y la confianza de poder ejecutar grandes obras. Un claro ejemplo de esto fue el ingreso de Montevideo al Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU), una asociación de ciudades vinculadas al planeamiento estratégico urbano. Esta red y el relacionamiento con la Junta de Andalucía fueron muy importantes en el desarrollo del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) de Montevideo, un proyecto que buscaba el desarrollo territorial por zonas ordenando el trabajo realizado durante el proceso de descentralización y a futuro<sup>29</sup>. No menos importante resulta la participación en la UCCI, para estrechar y fortalecer los vínculos con las ciudades iberoamericanas.

Finalmente, para concretar el tercer lineamiento estratégico, dentro de la nueva oficina de Cooperación y Relaciones Internacionales se crea un área específica para atender el relacionamiento internacional de Montevideo con el mundo. Se realizan las primeras giras y misiones comerciales al exterior con representación de políticos y empresarios, y del sector cultural, para explorar la promoción económica de la ciudad y las temáticas del desarrollo económico en particular, las pequeñas y medianas empresas (PYMES) y los parques tecnológicos. Por otra parte se refuerza la imagen progresista de la ciudad asistiendo a las asunciones de los gobiernos progresistas en diversas partes del mundo y buscando priorizar un contacto político directo entre los líderes.

---

29 (Intendencia de Montevideo, 2010) Montevideo Internacional

### **Tercera etapa (2000 a 2015): Período de desarrollo de la acción internacional**

Esta etapa se desarrolla a lo largo de tres quinquenios diferentes, cuya característica principal ha sido la continuidad. Eso se expresa en el diseño institucional, pero también en las políticas destinadas al involucramiento de los funcionarios en la gestión, a la apropiación y utilización de la experiencia realizada, a la actitud pro-activa para la captación de recursos basados en esa experiencia y al relacionamiento generado<sup>30</sup>. También se puede observar la continuidad en los proyectos estratégicos como Montevideo Capital del MERCOSUR y en las modalidades del relacionamiento.

### **Segundo gobierno de Mariano Arana (2000 - 2005)**

En este período el Arq. Mariano Arana resultó electo por segunda vez para asumir el cargo de Intendente. Se plantea, el liderazgo internacional de Montevideo en los procesos de integración regional, en la creación de redes y como portavoz de la ciudad como defensora de los derechos de sus habitantes y de la diversidad cultural.

Para ello, se crea la División de Relaciones Internacionales y Cooperación, dependiente del Departamento de Desarrollo Económico e Integración Regional.

La estrategia de capitalidad de la integración se renueva con la instalación en Montevideo de la Secretaría Técnica Permanente de la Red de Mercociudades(1998). En este período asumió el Intendente Arana por segunda vez la presidencia de la Red, consolidando de esta forma el compromiso y liderazgo en la misma.

También, se profundizan los vínculos con las capitales del Cono Sur (Buenos Aires, San Pablo y Porto Alegre) resultando en planes conjuntos y una estrategia de lobby político hacia la integración y hacia el resto del mundo. Asimismo se trabaja en el relacionamiento con distintos gobiernos subnacionales, tanto a nivel informal (contactos en seminarios, visitas, etc.) como a nivel institucional (acuerdos y convenios de colaboración).

Posicionada internacionalmente como líder en los procesos de integración regional, Montevideo participa a través de Mercociudades en el proceso de unificación de diferentes redes de ciudades que dan origen a Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).

En materia de cooperación, se producen acuerdos y acercamientos con ciudades de ideología diferente y hasta opuesta a la de Montevideo como Cádiz y Galicia. Actitud que se ha mantenido en el tiempo con la convicción de que las afinidades y divergencias ideológicas no deben ser un obstáculo para la cooperación y los buenos vínculos entre los gobiernos locales. A estos acercamientos se sumaron Andalucía, Cataluña, Bruselas y varias ciudades de Francia entre otros.

En 2002, ante la gravedad de la crisis económica del país, el énfasis del trabajo se centra en gestionar proyectos de cooperación internacional que permitieran satisfacer los sectores sociales más desfavorecidos así como las necesidades más apremiantes de los montevideanos y se impulsan diferentes iniciativas promoviendo la incidencia de sus políticas en el contexto global.

---

30 Ídem pág. 40

## Gobierno de Ricardo Ehrlich (2005 - 2010)

Con el Dr. Ricardo Ehrlich como nuevo Intendente de Montevideo se replantea la estrategia de relacionamiento internacional buscando, a través de sus acciones, posicionar el liderazgo de la ciudad en la región desde la coordinación y cooperación con todas las ciudades según afinidad temática y no solamente política.

El triunfo del Frente Amplio a nivel nacional plantea un énfasis en los foros regionales, especialmente en los vinculados al MERCOSUR y la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR), haciendo que Montevideo estableciera sus propios objetivos, en la medida de lo posible coordinados con el gobierno nacional<sup>31</sup>, y asumiendo su corresponsabilidad con otros gobiernos locales de Uruguay compartiendo su experiencia en materia internacional.

Las tareas durante este quinquenio se centran en captar recursos internacionales de cooperación con el objetivo de invertirlos en el desarrollo municipal; dialogar con los distintos organismos internacionales, ciudades, países y redes de ciudades; propiciar la firma de acuerdos de cooperación internacional; representar a la Intendencia en las negociaciones con los organismos de cooperación internacional; presentar propuestas municipales para conseguir apoyo técnico y económico; coordinar la ejecución y realizar el seguimiento de los proyectos de cooperación internacional, y asesorar a las autoridades municipales sobre la temática internacional y regional. El eje temático para internacionalizar la ciudad es el de derechos humanos remarcado en más igualdad y diversidad.

En esta etapa la cooperación tuvo su mayor importancia. El liderazgo asumido se ve reflejado por un

lado, en el apoyo a otras ciudades en su internacionalización; por otro, en el liderazgo obtenido en Mercociudades con la instalación de la STPM y con el papel que tuvo la ciudad en la creación y fundación del Observatorio de Cooperación Descentralizada (OCD), con dos antenas: Montevideo la antena para América Latina, y la Diputación de Barcelona la antena Europea.

El posicionamiento como ciudad-líder en el OCD abrió diferentes oportunidades como interlocutor de la región en las instancias de definición de la cooperación, permitiendo entre otras cosas, superar la categorización de Uruguay como país de renta media alta que hace que se vea reducida la cooperación internacional. Asimismo, esto genera interés en los pares del continente para replicar sus experiencias y promover intercambios específicos.

También se plantea una estrategia de intermunicipalidad y de promoción de redes en el plano nacional, ayudando a todos los municipios del país a internacionalizarse y a formar sus oficinas de vinculación internacional, así como a otras ciudades de la región con las que existía afinidad temática: Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), a las migraciones, al desarrollo local, a la ciudadanía MERCOSUR, entre otros.

Finalmente, el liderazgo se demostró también en el establecimiento del Parlamento del MERCOSUR en la ciudad, convirtiendo a Montevideo, en la capital del MERCOSUR. En 2006, se celebró el I Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales que también tuvo lugar en Montevideo y se creó la Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia (Coalición LAC), en el marco de la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO), por iniciativa de Montevideo. En este período Montevideo ingresa como miembro pleno a la red de Gobiernos Locales por la Sostenibilidad -ICILEI-

---

31 Por primera vez el partido político al mando coincide en el gobierno nacional y local

## Gobierno de Ana Olivera (2010 - 2015)

En 2010 asume como Intendenta la Prof. Ana Olivera, convirtiéndose en la primera mujer electa del partido del Frente Amplio en asumir este cargo<sup>32</sup>.

Durante su mandato, se da continuidad al trabajo que la División venía realizando, es decir, captar recursos internacionales de cooperación; promover la presentación de propuestas de la Intendencia para obtener apoyo técnico o financiero desde el exterior; gestionar y realizar el seguimiento de los proyectos departamentales de cooperación internacional; gestionar la comunicación con los organismos de cooperación e internacionales afanzados en la ciudad; representar a la Intendencia en las negociaciones con los diferentes organismos; gestionar la STPM; coordinar las misiones diplomáticas; y, asesorar a las autoridades departamentales sobre la temática internacional<sup>33</sup>.

También se busca mantener la política del liderazgo de Montevideo a nivel internacional, lo que conduce a la segunda designación como Capital Iberoamericana de la Cultura de la UCCI (2013); a la celebración del Décimo aniversario del OCD en la ciudad, a obtener la vicepresidencia de Mercociudades en el año 2015 y a la incorporación en 2013 a Metropolis, la red mundial de grandes ciudades y áreas metropolitanas.

En la búsqueda de innovación en las prácticas de cooperación, se destaca el liderazgo asumido por la ciudad en el intercambio Sur-Sur como una nueva forma de aprendizaje por medio de la difusión de experiencias entre ciudades de diferentes

escalas. A esto se suma los acuerdos de hermanamientos establecidos en esta etapa con ciudades como París, Lima, Recife y Córdoba, entre otras<sup>34</sup>.

En lo que se refiere a la actuación en redes de ciudades, en este período Montevideo participó en 2011 de la creación de la Red Internacional de Ciudades Etapa de la Línea Aeropostal, que nuclea a las ciudades del mundo que acogieron en sus territorios las operaciones de la primer línea aérea que permitió la distribución del correo y el contacto entre las personas y los continentes de Europa, África y América. En 2014 la ciudad se adhiere a la Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos (AIMF), siendo la primera capital latinoamericana en hacerlo. También se suma a la Red Mundial de Ciudades Magallánicas la cual promueve acciones conjuntas encaminadas al estudio, la difusión y puesta en valor de la Primera Vuelta al Mundo.

En esta misma línea, a través de su participación como ciudad fundadora y socia de la Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs) se desarrolla, por primera vez, un estudio de consulta para conocer y recopilar las percepciones de actores institucionales clave sobre el relacionamiento internacional de Montevideo y las políticas derivadas de su estrategia de internacionalización. Como resultado se despliegan una serie de acciones de comunicación y difusión masiva para dar a conocer los beneficios sociales, culturales y económicos de la internacionalización de la ciudad y fortalecer la identificación de Montevideo como una ciudad abierta y amigable con los extranjeros que viven, trabajan, vacacionan e invierten en ella.

---

32 No fue la primera jefa comunal de Montevideo ya que la antecedieron Alba Roballo, quien presidió el Consejo Departamental y Hyara Rodríguez quien asumió como intendenta interina en 2010.

33 (Intendencia de Montevideo) Resolución N° 2060/12

---

34 (Intendencia de Montevideo, 2015) Montevideo, una ciudad para viviría 2010-2015



[mercociudades.org](http://mercociudades.org)

## **Mercociudades**

Nacida en 1995, Mercociudades es la principal red de gobiernos locales del MERCOSUR, UNASUR y América Latina, cuya misión es potenciar la identidad y la integración regional para asegurar el desarrollo de las ciudades y el bienestar en la región. Promueve el intercambio y la cooperación, promoviendo la construcción de ciudades integradas, inclusivas y participativas. Actualmente cuenta con 380 ciudades asociadas a 11 países de la región.

Tiene como objetivos: mejorar la calidad de vida en las ciudades de la Red; ser la representación institucional en la región; incidir en las agendas nacionales, regionales y mundiales, crear políticas conjuntas entre las ciudades y estimular el intercambio de experiencias.

Pertenecer a la Red significa contar con la posibilidad de participar en diversos espacios de relevancia tanto temáticos como políticos. Desde 1998 Montevideo tiene la sede de la STPM, que brinda apoyo y asesoría en referencia a trabajos técnicos y administrativos, desarrolla la memoria institucional de la Red, realiza el seguimiento de temas y debates del proceso de integración y oficina de enlace con la Secretaría del MERCOSUR.

En el Anexo N° 1 se presenta un cuadro cronológico de la participación de Montevideo en Mercociudades.



[observ-oecd.org](http://observ-oecd.org)

### **Observatorio de Cooperación Descentralizada UE-AL**

Integrado por la Diputación de Barcelona y la Intendencia de Montevideo, el Observatorio nace en marzo del 2005 como respuesta a la necesidad de recopilar, sistematizar, investigar, proponer y difundir concepciones y prácticas de cooperación descentralizada pública entre la Unión Europea y América Latina. Esta necesidad, afirmada en la Conferencia sobre el Partenariado local entre la Unión Europea y América Latina (Valparaíso, marzo de 2004), condujo a la Comisión Europea a concebir, en el marco del programa URB-AL, la creación de un Observatorio de la Cooperación Descentralizada Pública entre ambas regiones.

Los principales objetivos del Observatorio son:

- fortalecer el rol de los gobiernos regionales y locales y sus asociaciones en el entramado de gobernanzas compartidas y los procesos de toma de decisiones internacional;
- impulsar y apoyar la implementación de las agendas globales a nivel local, especialmente en relación a la localización de la Agenda 2030 y los ODS;

- favorecer el intercambio de experiencias y mejorar las capacidades de los gobiernos locales y regionales y sus asociaciones para impulsar la implementación de las agendas globales de desarrollo a nivel local, y;
- profundizar en el trabajo de cooperación descentralizada entre gobiernos locales o subnacionales como instrumento clave de las políticas públicas de desarrollo.

En cuanto a los ámbitos temáticos la actuación del OCD se centra en cuatro:

- *Localización de las agendas globales:* Impulsar y dar apoyo a la implementación de las agendas globales a nivel local, especialmente en relación a la localización de la Agenda 2030, a través de la creación de contenidos y la capacitación del mundo local.
- *Gobernanza local y multinivel:* analizar el papel de los gobiernos locales y regionales o las redes de municipios en el entramado de competencias compartidas y los procesos de toma de decisiones.
- *Cooperación triangular:* Aportar elementos contextuales y prácticos para profundizar en el trabajo de cooperación entre gobiernos locales o subnacionales, ampliar las áreas geográficas e impulsar nuevas líneas de actuación de cooperación triangular.
- *Eficacia de la ayuda:* analizar, promover y evaluar la eficacia de la ayuda con el fin de conseguir más eficiencia (accountability) y transparencia.

El Observatorio focaliza su trabajo en actividades de análisis e investigación, publicación, formación y fomento de buenas prácticas, siempre al servicio de los gobiernos locales y regionales y sus asociaciones.



[coalicionlac.org](http://coalicionlac.org)

## Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia

En el año 2004 la UNESCO promovió la creación de coaliciones regionales con el fin de crear redes de ciudades interesadas en el intercambio de experiencias y buenas prácticas con el objetivo de mejorar sus políticas de erradicación del racismo, la discriminación y la xenofobia, bajo la Iniciativa de Ciudades Inclusivas y Sostenibles, (ICCAR, por sus siglas en inglés).

La Coalición LAC surge en 2006 en el marco del I Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales realizado en Montevideo bajo el título: “Migraciones, desde lo global a lo local”<sup>A</sup>, con el compromiso de 40 ciudades de la región. Liderada por la Intendencia de Montevideo y con 69 ciudades miembro en la actualidad<sup>B</sup>, la Coalición LAC tiene como objetivo luchar contra las manifestaciones de racismo, discriminación y xenofobia en el nivel municipal, así como contribuir a la salvaguarda y promoción de los derechos humanos y el respeto a la diversidad en el marco geográfico de los países Latinoamericanos y del Caribe. Recientemente, ha asumido el compromiso de integrar el tema de las migraciones dentro de su área de trabajo.

La Coalición LAC busca fortalecer las políticas inclusivas locales, a coordinar acciones conjuntas entre las ciudades e intercambiar experiencias y buenas prácticas entre gobiernos. Promueve seminarios y talleres temáticos, postula a proyectos de cooperación internacional, origina investigaciones y estudios y participa en encuentros con otras coaliciones regionales pertenecientes a ICCAR.

El trabajo de las ciudades miembros de la Coalición LAC gira en torno a la implementación de un Plan de Acción de Diez Puntos el cual comprende un conjunto de compromisos que abarcan distintas esferas de competencia municipal como la educación, la vivienda y el empleo, además de las actividades culturales y deportivas. En particular, presenta diversas propuestas concretas que los responsables municipales pueden completar o desarrollar.

(A) Este Foro se realizó como actividad de carácter previo a la XVI Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, con el propósito de complementar los resultados de las cumbre, desde la visión de los gobiernos locales. Al término de la reunión se suscribió una Declaración en la que se recomendaba “el establecimiento de una relación formal y permanente entre el Foro Iberoamericano de Gobiernos Locales y las Cumbres Iberoamericanas de Jefes de Estado y de Gobierno, así como de otras instancias de la Conferencia Iberoamericana, con el fin de que los gobiernos locales participen activamente en la construcción de la Agenda Iberoamericana, a través de la creación de vínculos en los distintos niveles del espacio iberoamericano y particularmente con la Secretaría General Iberoamericana”.

(B) Ciudades de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Haití, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela

**Cuarta etapa (2015 a 2025):  
Período de consolidación y estrategia prospectiva  
de la acción internacional de Montevideo**

**Gobierno de Daniel Martínez (2015 - 2019)  
y de Christian Di Candia (2019 - 2020)**

En 2015 por sexta vez el Frente Amplio ganó la elección departamental. El Ing. Daniel Martínez es elegido Intendente, cargo que desempeña hasta abril de 2019 cuando es relevado por el Intendente Christian Di Candia, ante su renuncia para presentarse como precandidato a la Presidencia de la República.

El objetivo en este período fue consolidar y dar una visión más estratégica y profesional a la gestión internacional, posicionando a Montevideo como un actor relevante en las principales redes de gobiernos locales.

En ese sentido, se desplazaron los acuerdos de hermanamientos de carácter protocolar y la cooperación descentralizada como el vínculo privilegiado con otras ciudades por una mayor implicación del papel de la ciudad en las redes de gobiernos locales, así como por un trabajo más cercano con organismos internacionales de crédito y se inicia el trabajo con fundaciones filantrópicas internacionales, como la fundación Rockefeller. Esto, en un contexto caracterizado por los cambios de prioridades y objetivos de los donantes así como por la graduación de Uruguay como país de renta alta de acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

En función de las nuevas necesidades, para poder operar la estrategia internacional fue necesario adecuar la institución, sus procesos y procedimientos internos. Así se incorporó la División de

Relaciones Internacionales al Departamento de Secretaría General de la Intendencia.

El trabajo se direccionó con los siguientes fines: articular el relacionamiento internacional con el fin de generar un impacto positivo en el bienestar de los habitantes de Montevideo; fomentar la inserción internacional y la integración regional de Montevideo; consolidar a la Intendencia como un gestor de cooperación internacional liderando proyectos y programas; interactuar con el resto de Departamentos y Divisiones para trabajar juntos en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y Nueva Agenda Urbana (NAU); procurar el relacionamiento exterior guiando su apertura a la región y al resto del mundo interactuando con las principales capitales y ciudades más importantes del mundo; promover las relaciones internacionales; e impulsar un liderazgo técnico y político en el ámbito de Mercociudades, UCCI Metropolis y CGLU entre otros foros y redes mundiales.

Durante este período, la apuesta por la profesionalización de la acción internacional le valió a Montevideo el reconocimiento en 2018 como Coordinación General de la Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre ciudades (AL-LAs).



## AL-LAs

AL-LAs se gestó en 2012 como un proyecto de cooperación financiado por la Unión Europea, bajo el liderazgo de la ciudad de México, con el objetivo de fortalecer las relaciones internacionales de los gobiernos locales de América Latina, sus redes y asociaciones, en colaboración con gobiernos locales de Europa, para mejorar la calidad de sus políticas públicas y su desarrollo territorial<sup>A</sup>.

El trabajo de la Alianza gira en torno a tres ejes estratégicos: generar y gestionar conocimiento sobre la acción internacional de los gobiernos locales; brindar acompañamiento a las estrategias de los gobiernos locales para su internacionalización e incidir en los espacios políticos globales, nacionales, regionales y locales para elevar la voz de los gobiernos locales sobre temas de su competencia.

En 2019 Montevideo asume el liderazgo de la Red y hasta 2021 la alianza operó como un espacio promotor de experiencias e innovación, con ciudades más activas internacionalmente y como el principal nodo de reflexión, análisis, investigación y producción de pensamiento e incidencia sobre el fenómeno de la internacionalización de lo local.

(A) Durante sus primeros tres años, AL-LAs reunió bajo un mismo proyecto a las ciudades de Medellín, Colombia; Morón, Argentina; Belo Horizonte, Brasil; Montevideo, Uruguay; Quito, Ecuador y Lima, Perú; así como a las redes europeas de Ciudades Unidas de Francia (CUF) y Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (FAMSI). Se sumaron además como colaboradores la Asociación Mexicana de Oficinas de Asuntos Internacionales de los Estados (AMAIE), la Asociación Francesa de Responsables y Profesionales de la Acción Internacional y Europea (ARRICOD), el Instituto Francés de América Latina (Embajada de Francia en México) y la Universidad del Rosario en Colombia. La Prefeitura de Río de Janeiro en Brasil participó como aliado del Proyecto, y en 2016, se suman junto con el Ayuntamiento de Madrid y la Alcaldía de París, en Europa, y el Estado de Minas Gerais, Brasil.



## Red Global de Ciudades Resilientes

El legado de la Red Global de Ciudades Resilientes está construido sobre la iniciativa 100 Ciudades Resilientes (100RC), pionera de la Fundación Rockefeller en 2013, de la cual Montevideo formó parte desde el año 2016, logrando gracias a ello entre otras cosas, contar en la actualidad con una Estrategia de Resiliencia para la ciudad y una Oficina Ejecutiva de Resiliencia dentro del departamento de Planificación.

En 2019, cuando la iniciativa 100 Ciudades Resilientes (100RC) llegó a su fin, las ciudades miembros lideraron la siguiente fase de la iniciativa, que llevó a su transición a la Red de Ciudades Resilientes (R-Cities). La nueva red fue oficialmente lanzada en 2020, con una misión de reducir la vulnerabilidad y mejorar el bienestar de más de 220 millones de habitantes urbanos en todo el mundo. Tenemos presencia en casi 100 ciudades y más de 40 países en todo el mundo.

R-Cities reúne conocimientos globales, prácticas, asociaciones y financiamiento para empoderar a las ciudades miembro. El trabajo está organizado en tres pilares: Resiliencia Climática, Circularidad y Equidad.

<https://resilientcitiesnetwork.org/>

En este período se allanó el camino hacia una estrategia de acción internacional de ciudad y no sólo de gobierno, con la apertura a la participación de los actores locales y la ciudadanía, reconocimiento que la internacionalización de la ciudad es un ejercicio político de gobernanza territorial<sup>35</sup>.

### **Diálogos para un Montevideo Global**

El proceso de internacionalización de un territorio no debe ser sólo gubernamental, sino que debe ser enriquecido con la participación de los actores locales (sociedad civil, líderes de opinión, academia, sector privado) para darle continuidad, potenciarlo y que sea considerado como un tema de ciudad.

En diciembre de 2019 se realizó un primer ejercicio de diálogo, consulta y escucha en el que participaron personas representativas de distintos sectores relacionados con la acción internacional de la ciudad donde se manifestó: (i) la importancia de la internacionalización; (ii) aportaciones, beneficios e imagen sobre Montevideo como ciudad global; (iii) los temas y las regiones que se presumen como prioritarias para la estrategia de internacionalización; (iv) las fortalezas y oportunidades de la internacionalización de la ciudad y, de ahí, (v) las posibilidades y canales de colaboración entre dichos actores y el gobierno de la ciudad; y (vi) recomendaciones para diseñar, implementar y gestionar la política internacional de Montevideo.

---

35 (Intendencia de Montevideo, 2020) Montevideo Internacional. 30 años de acción internacional. Pág. 69.

## Gobierno de Carolina Cosse y de Mauricio Zunino (2020- 2025)

En diciembre de 2020 la Ing. Carolina Cosse asume la Intendencia de Montevideo. Bajo su liderazgo se redobra la apuesta por la acción internacional como un instrumento para cumplir los objetivos de desarrollo territorial, la consolidación de las políticas públicas y la prestación de servicios en el departamento.

Esto, motivados no sólo por sostener una agenda activa para consolidar el posicionamiento, visibilidad e influencia de Montevideo, como una ciudad líder en la región y su apertura al resto del mundo. Sino también, ante la necesidad de incluir la experiencia de relaciones internacionales de la ciudad como parte de la actuación local para enfrentar la crisis multidimensional, que en 2020 inició como un problema de salud pública ante la pandemia derivada de la infección por COVID-19 y, que rápidamente se convirtió en una crisis económica y social generalizada, así como de protección y ejercicio de los derechos humanos.

En este período, la acción internacional desarrollada por la División de Relaciones Internacionales y Cooperación se despliega en torno a cuatro ejes; profundizar la influencia internacional de Montevideo; movilizar recursos técnicos, y financieros y políticos para apoyar los proyectos de ciudad; proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo y, acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico, turístico y cultural.

En este marco, el liderazgo en redes de ciudades se convierte en piedra angular de la estrategia internacional de la ciudad. Estrategía que alcanzó su máximo resultado en 2022, cuando la

Intendencia de Montevideo es elegida para asumir la Presidencia de CGLU<sup>36</sup> y que Montevideo, por primera vez, estuvo al frente de ese rol.

También se da un compromiso más fuerte con la localización de las Agendas Globales de Desarrollo, en particular, la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la Agenda de Cambio Climático.

El capítulo 2 de esta publicación desarrolla, Montevideo al Mundo la apuesta más audaz para la internacionalización de Montevideo.

---

36 Convirtiéndose en la primera mujer que ejerce la presidencia de la red en forma individual. En 2004 la prefeita de San Pablo (Brasil), Marta Suplicy, compartió la dirección del organismo junto a otros integrantes de la red.

## CUADRO 1: Síntesis de la evolución de la acción internacional de Montevideo

Período	1990-1995	1995-2000	2000-2005
<b>Etapa</b>	Exploración y construcción	Diseño y planificación	Desarrollo
<b>Intendente/ta</b>	Tabaré Vázquez	Mariano Arana	Mariano Arana
<b>Objetivo</b>	Promover una ciudad de puertas abiertas a la región y al mundo.	Posicionar a la ciudad a nivel regional e internacional, como un actor relevante.	Posicionar internacionalmente a Montevideo como líder en los procesos de integración regional, en la creación de redes y portavoz de la ciudad como defensora de los derechos de sus habitantes y de la diversidad cultural.
<b>Acciones</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas de Europa.</li> <li>• Contactos informales mediante seminarios, visitas, etc.</li> <li>• Establecimiento de contactos con ciudades de la región y Europa.</li> <li>• Intercambio de prácticas innovadoras de gestión.</li> <li>• Participación en redes (UCCI)</li> <li>• Proyectos de cooperación descentralizada norte-sur.</li> <li>• Proyectos de cooperación al desarrollo (AECID)</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay (protocolo).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas de la región y extrazona.</li> <li>• Contactos informales mediante seminarios, visitas, etc.</li> <li>• Estrategia de capitalidad.</li> <li>• Fundación de Mercociudades.</li> <li>• Liderazgo de Red 5 de Urb-Al 1.</li> <li>• Misiones comerciales al exterior.</li> <li>• Participación en Redes (Mercociudades; UCCI, CIDEU; Red de Ciudades Educadoras).</li> <li>• Proyectos de cooperación descentralizada norte-sur y cooperación al desarrollo (AECID, Comisión Europea).</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas y no progresistas de Europa.</li> <li>• Contactos informales mediante seminarios, visitas, etc. y contactos institucionalizados.</li> <li>• Estrategia de capitalidad de Mercosur.</li> <li>• Instalación de la STPM.</li> <li>• Liderazgo de Mercociudades.</li> <li>• Misiones y giras al exterior.</li> <li>• Participación en Redes (Mercociudades, UCCI, CIDEU, CGLU).</li> <li>• Planes conjuntos con ciudades de la región (lobby e incidencia).</li> <li>• Proyectos de cooperación al desarrollo (Comisión Europea) y de cooperación descentralizada norte-sur.</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay.</li> </ul>
<b>Políticas locales potenciadas con la acción internacional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Descentralización con participación ciudadana.</li> <li>• Desarrollo urbano (agua y saneamiento; manejo de residuos)</li> <li>• Políticas sociales (género, salud, infancia).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ambiental.</li> <li>• Desarrollo económico local.</li> <li>• Descentralización.</li> <li>• Participación ciudadana.</li> <li>• Planificación urbana.</li> <li>• Políticas culturales.</li> <li>• Políticas sociales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inclusión social.</li> <li>• Desarrollo económico local.</li> <li>• Presupuesto participativo (convincencia).</li> <li>• Movilidad urbana.</li> </ul>
<b>Relación con el gobierno nacional</b>	Ausencia de lineamientos comunes y de coordinación. Actitud de pasividad y prescindencia frente a las acciones de la Intendencia	Falta de colaboración por diferencias ideológicas, fundamentalmente por la participación de actores no estatales en el proceso de integración regional. Coordinación puntual para temas de protocolo y por el Edificio Mercosur. Se desarrolla la normatividad para firma de acuerdos internacionales por parte de gobiernos locales.	Las Relaciones Internacionales siguieron un rumbo con objetivos claros y establecidos. Coordinación por protocolo, por el Edificio Mercosur y por proyectos con financiamiento centralizado.

2005-2010	2010-2015	2015-2020	2020-2025
Desarrollo	Desarrollo	Consolidación y estrategia prospectiva	Apuesta más audaz
Ricardo Ehrlich	Ana Olivera	Daniel Martínez Christian Di Candia	Carolina Cosse. Mauricio Zunino
Posicionar el liderazgo en la región desde la coordinación y cooperación con todas las ciudades según afinidad temática y no solamente política.	Mantener el liderazgo de Montevideo a nivel internacional desde la coordinación y cooperación con todas las ciudades según afinidad temática y no solamente política.	Posicionar a Montevideo como un actor relevante en las principales redes de gobiernos locales a nivel regional y mundial	Consolidar el posicionamiento, visibilidad e influencia de Montevideo, como una ciudad líder en la región y su apertura al resto del mundo.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas y no progresistas de Europa y América Latina; con ciudades de países con los que el gobierno nacional no mantenía relaciones diplomáticas y acuerdos con nuevas zonas.</li> <li>• Contactos informales mediante seminarios, visitas, etc y contactos institucionalizados.</li> <li>• Compromiso con la Agenda de Objetivos de Desarrollo del Milenio.</li> <li>• Estrategia de capitalidad de Mercosur.</li> <li>• Liderazgo de Mercociudades.</li> <li>• Liderazgo del OCD.</li> <li>• Liderazgo en diferentes áreas en apoyo a otros gobiernos locales para su internacionalización.</li> <li>• Misiones y giras al exterior.</li> <li>• Participación, liderazgo y creación de diferentes redes (GCLU,CIDEU, Coalición LAC, ICLEI).</li> <li>• Proyectos de cooperación centralizada (Comisión Europea, AECID, PNUD, SEGIB, UNESCO, OIM,CIFAL) son mayores a los de cooperación descentralizada. Gran presencia de proyectos de varios municipios en conjunto.</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas y no progresistas de Europa y América Latina.</li> <li>• Contactos informales mediante seminarios, visitas, etc. y contactos institucionalizados.</li> <li>• Consulta a actores locales sobre la internacionalización de la ciudad.</li> <li>• Compromiso con los ODS.</li> <li>• Liderazgo de Mercociudades. Liderazgo del OCD.</li> <li>• Liderazgo en el Intercambio Sur- Sur. Misiones y giras al exterior.</li> <li>• Participación, liderazgo y creación de diferentes Redes (Red Internacional de Ciudades Etapa de la Línea Aeropostal, AIMF, Metropolis, AL-LAS)</li> <li>• Segunda designación como Capital Iberoamericana de la Cultura de la UCCI.</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas y no progresistas de Europa y América Latina.</li> <li>• Contactos informales/ institucionalizados mediante seminarios, visitas, etc.</li> <li>• Incidencia en espacios de gobernanza internacional para agendas globales de desarrollo (ODS, NAU, Cambio Climático, Marco de Sendai).</li> <li>• Misiones y giras al exterior.</li> <li>• Misiones y giras al exterior. Liderazgo en redes (GCLU, Mercociudades, ICCAR). Ciudades resilientes).</li> <li>• Participación en redes (UCCI, Metropolis, Coalición LAC, MMC, ICLEI, CC35, ciudades resilientes, ciudades solidarias).</li> <li>• Participación del Grupo Asesor sobre Gobiernos Locales y Regionales al Secretario General de las Naciones Unidas.</li> <li>• XXVII Cumbre de Mercociudades.</li> <li>• STPM de Mercociudades.</li> <li>• Jornadas internacionales por ciudades más verdes, sostenibles, igualitarias e innovadoras.</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acuerdos con gobiernos progresistas y no progresistas de Europa y América Latina.</li> <li>• Contactos informales/ institucionalizados mediante seminarios, visitas, etc.</li> <li>• Incidencia en espacios de gobernanza internacional para agendas globales de desarrollo (ODS, NAU, Cambio Climático, Marco de Sendai).</li> <li>• Misiones y giras al exterior. Liderazgo en redes (GCLU, Mercociudades, ICCAR). Ciudades resilientes).</li> <li>• Participación en redes (UCCI, Metropolis, Coalición LAC, MMC, ICLEI, CC35, ciudades resilientes, ciudades solidarias).</li> <li>• Participación del Grupo Asesor sobre Gobiernos Locales y Regionales al Secretario General de las Naciones Unidas.</li> <li>• XXVII Cumbre de Mercociudades.</li> <li>• STPM de Mercociudades.</li> <li>• Jornadas internacionales por ciudades más verdes, sostenibles, igualitarias e innovadoras.</li> <li>• Vínculo con Embajadas acreditadas en Uruguay.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Derechos Humanos.</li> <li>• Desarrollo económico.</li> <li>• Género.</li> <li>• Objetivos de Desarrollo del Milenio.</li> <li>• Presupuesto Participativo.</li> <li>• Políticas sociales.</li> <li>• Migraciones.</li> <li>• Medio ambiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cultura.</li> <li>• Descentralización.</li> <li>• Francofonía.</li> <li>• Planificación urbana.</li> <li>• Movilidad urbana.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Movilidad urbana sustentable y eficiente.</li> <li>• Desarrollo ambiental.</li> <li>• Inclusión social.</li> <li>• Participación ciudadana.</li> <li>• Gestión eficiente.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo ambiental.</li> <li>• Vulnerabilidad social.</li> <li>• Innovación.</li> <li>• Gestión eficiente.</li> <li>• Movilidad.</li> <li>• Trabajo.</li> <li>• Gobierno abierto.</li> </ul>
Coordinación con el gobierno nacional (lineamientos y objetivos). Incorporación de Montevideo en las Comisiones Mixtas de Cooperación con otros países.	Se trabajó conjuntamente en lo referente a la cooperación internacional.	Se propicia el involucramiento para trabajar en una agenda internacional desde lo local.	Se propicia el involucramiento de para trabajar en una agenda internacional desde lo local.

## MAPA:

Convenios de cooperación  
y hermanamientos 1990 - 2025.

### América del Norte

#### ÁREAS TEMÁTICAS

Cultura

Desarrollo ambiental

Desarrollo económico

Desarrollo social

Desarrollo urbano

### América Latina y el Caribe

#### ÁREAS TEMÁTICAS

Administración Pública

Cultura

Construcción de cultura Rioplatense

Educación

Deporte

Desarrollo social

Desarrollo económico

Desarrollo urbano

Innovación, ciencia, tecnología y  
comunicaciones

Movilidad y transporte

Medio ambiente y sostenibilidad

Participación ciudadana

Salud

Sostenibilidad

### Europa

#### ÁREAS TEMÁTICAS

Administración Pública

Cultura

Educación

Deporte

Desarrollo social

Desarrollo económico

Desarrollo urbano

Innovación, ciencia,  
tecnología y  
comunicaciones

Movilidad y transporte

Medio ambiente y  
sostenibilidad

Participación  
ciudadana

Salud

Servicios públicos

Sostenibilidad

Canadá (4)

México (2)

Cuba (1)

Puerto Rico (1)

Haití (1)

El Salvador (2)

Nicaragua (2)

Costa Rica (2)

Panamá (1)

Venezuela (2)

Colombia (2)

Ecuador (4)

Brasil (5)

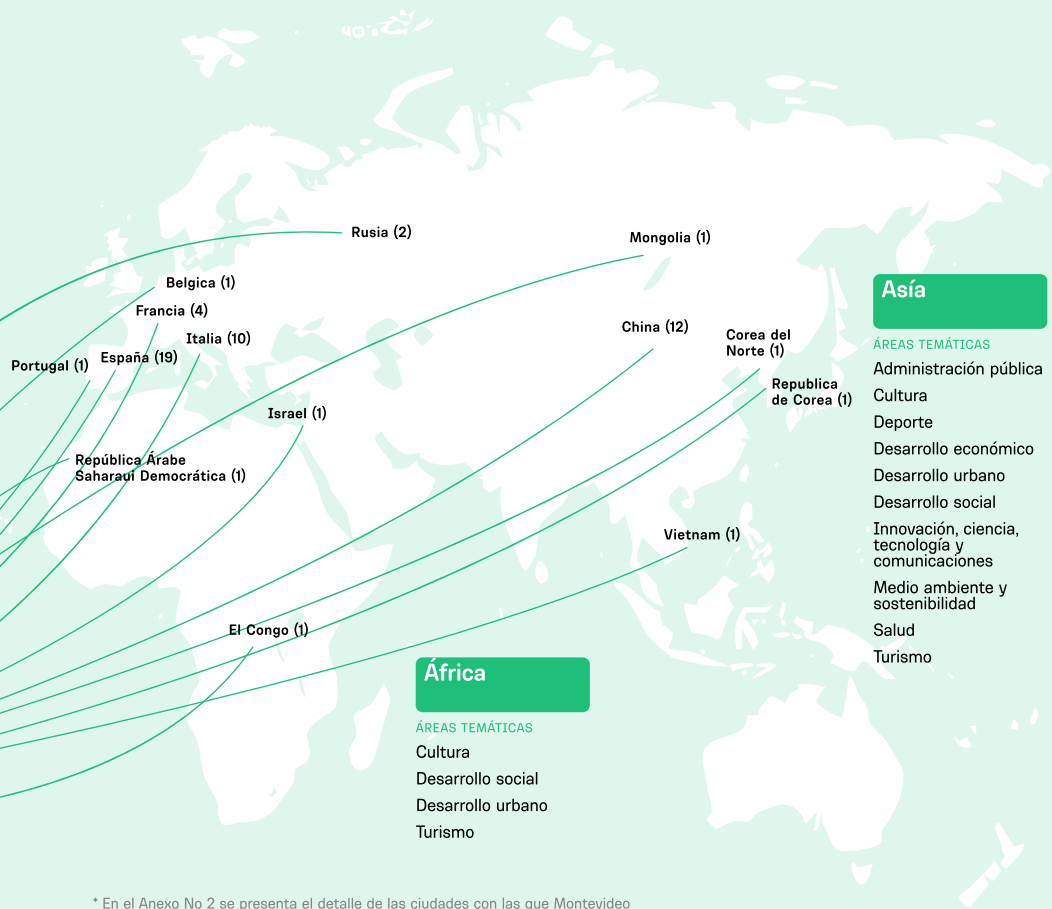
Perú (1)

Bolivia (3)

Chile (2)

Paraguay (1)

Argentina (15)



## Asia

### ÁREAS TEMÁTICAS

- Administración pública
- Cultura
- Deporte
- Desarrollo económico
- Desarrollo urbano
- Desarrollo social
- Innovación, ciencia, tecnología y comunicaciones
- Medio ambiente y sostenibilidad
- Salud
- Turismo

## África

### ÁREAS TEMÁTICAS

- Cultura
- Desarrollo social
- Desarrollo urbano
- Turismo

\* En el Anexo No 2 se presenta el detalle de las ciudades con las que Montevideo ha suscrito convenios de cooperación y hermanamientos entre 1990 y 2025.



La acción internacional de un gobierno local debe ser flexible y responder a los cambios determinados tanto por el contexto nacional como el internacional.

### 1.3.3. CAMBIOS INSTITUCIONALES EN LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE LA INTENDENCIA DE MONTEVIDEO

La acción internacional de un gobierno local debe ser flexible y responder a los cambios determinados tanto por el contexto nacional como el internacional.

Así lo entendieron los diferentes gobiernos que a lo largo de estos más de 30 años han liderado la gestión de la Intendencia, y que adecuaron la estructura institucional para que la acción internacional respondiera a las necesidades del momento:

- Entre 1990 y 1995 las relaciones internacionales comenzaron a encaminarse creándose una estructura física destinada a su implementación. El Dr. Tabaré Vázquez percibió las carencias en esta área: no existía un espacio físico específico de Cooperación y Relaciones Internacionales, se le destinaba escaso o nulo presupuesto, y no estaban contempladas ciertas regulaciones como las rendiciones de gastos por misiones al exterior. En aquel entonces las relaciones internacionales se atendían desde la oficina de Relaciones Públicas y Protocolo, tenía la categoría de servicio, dependía de Secretaría General y su director era Gerónimo Cardozo.
- Entre 1995 y 2000 se mantiene la categoría de servicio y la ubicación, sin embargo, su nombre cambia a Cooperación y Relaciones Internacionales siendo Belela Herrera su directora.

· En el año 2000, se ascendió a la categoría de División, jerarquía que aún en 2024 se mantiene. Su nombre se modifica a Relaciones Internacionales y Cooperación y comienza a depender del Departamento de Desarrollo Económico e Integración Regional, siendo la directora en este quinquenio Marta Ponce de León.

· Entre 2005 y 2015 la estructura se mantiene sin modificaciones, bajo el mando de Rubén García durante estos 10 años.

· En 2015, la dependencia vuelve a traspasarse a la Secretaría General, mostrando un cambio importante ya que la división pasa a depender y trata directamente con el Intendente. Desde ese momento y hasta diciembre de 2020 la División estuvo a cargo de Nelson Fernández.

· En 2020, la estructura se mantiene sin modificaciones, bajo el liderazgo de Fabiana Goyeneche.

**CUADRO 2: Evolución Institucional de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación 1990 - 2025**

Período	1990-1995	1995-2000	2000-2005
<b>Etapa</b>	Exploración y construcción	Diseño y planificación	Desarrollo
<b>Estructura</b>	<b>Dependencia</b>	Secretaría General	Secretaría General
	<b>Nivel</b>	Secretaría General	Servicio
	<b>Nombre</b>	Relaciones Públicas y Protocolo	Cooperación y Relaciones Internacionales
<b>Intendente</b>	Tabaré Vázquez	Mariano Arana	Mariano Arana
<b>Director</b>	Gerónimo Cardozo	Belela Herrera	Marta Ponce de León
<b>Aporte internacionalización como política pública</b>	Sienta las bases para el desarrollo de una estrategia internacional por parte del gobierno departamental.	<p>Construcción de una política de inserción internacional articulada al programa de gobierno.</p> <p>Diseño de una estrategia para el desarrollo de la política internacional</p> <p>Adecuación de los aspectos que no estaban acordes a las políticas de transparencia (misiones al exterior) o por ausencia de un marco jurídico institucional (acuerdos de intención).</p> <p>Mayor institucionalidad (personal, presupuesto y dedicación a la función).</p>	<p>Jerarquización del espacio institucional creando la División de Relaciones Internacionales y Cooperación</p> <p>Mayor profesionalización y especialización en la gestión para el desarrollo de la política internacional.</p>

2005-2010	2010-2015	2015-2020	2020-2025
Desarrollo	Desarrollo	Consolidación y estrategia prospectiva	Apuesta más audaz
Departamento de Desarrollo Económico e Integración regional	Departamento de Desarrollo Económico e Integración regional	Secretaría General	Secretaría General
División	División	División	División
Relaciones Internacionales y Cooperación	Relaciones Internacionales y Cooperación	Relaciones Internacionales y Cooperación	Relaciones Internacionales y Cooperación
Ricardo Ehrlich	Ana Olivera	Daniel Martínez Christian Di Candia	Carolina Cosse. Mauricio Zunino- Interino
Rubén García	Rubén García	Nelson Fernández	Fabiana Goyeneche
Mayor profesionalización y especialización en la gestión para apoyar a otras ciudades, de la región y el país, en sus acciones de cooperación internacional.	Involucramiento de los actores del territorio local para trabajar en una agenda internacional.  Campaña de sensibilización sobre la acción internacional de la ciudad.	Acción Internacional enmarcada en la estrategia general de la institución y sintonizada con las agendas globales de desarrollo.  Cambio de ubicación de la División al Departamento de Secretaría General  Adecuación de la normativa de los aspectos que no estaban acordes a las políticas de transparencia (misiones al exterior).  Mayor profesionalización y especialización en la gestión para el desarrollo de la política internacional.  Involucramiento de los actores del territorio local trabajar en una agenda internacional.	Primer Plan de comunicación de la Acción Internacional.  Mayor coordinación, alineación y transversalidad de la Acción Internacional entre las áreas de la IM.  Financiamiento compartido entre las diferentes áreas de la Intendencia para acciones internacionales.

La acción internacional desarrollada a lo largo de casi 35 años ha sido una herramienta que ha acompañado y potenciado importantes transformaciones logradas en la ciudad, y por ende, en la mejora de la calidad de vida de sus habitantes.

#### 1.4. A MANERA DE CONCLUSIÓN

Este breve recorrido histórico demuestra cómo desde un inicio, la vinculación con otras ciudades y organismos internacionales se consideró necesaria para exponer en la escena internacional no solo una gestión innovadora, liderada por gobiernos progresistas, sino para incorporar otros saberes y aprendizajes en torno a la gestión pública local; movilizar recursos técnicos, financieros o políticos a través de aliados alineados al proyecto de ciudad y fortalecer los perfiles de los servidores públicos con cursos y experiencias de actores externos, que mejoran sus conocimientos y capacidades.

Pero también, este relacionamiento internacional liderado por el gobierno de Montevideo ha tenido siempre una mirada desde y hacia la ciudadanía, con la preocupación sobre los beneficios que aporta la acción en este escenario.

Ha sido un sello distintivo de la ciudad, su relacionamiento internacional anclado en sus políticas locales de descentralización, de presupuesto participativo, de gestión eficaz y transparente con una sensibilidad especial sobre las políticas sociales, y más recientemente sobre las políticas ambientales. Las cuales fueron marcadas por la definición realizada por el gobierno departamental, pero atentas a un contexto social nacional, regional e internacional. Resultado de una política sostenida y consolidada de acción internacional y, de nuevas formas y actores que se incorporan a la escena internacional, hoy conviven diferentes formas de vincularse con el mundo. Desde los tradicionales acuerdos de cooperación y amistad, hasta proyectos de cooperación sur-sur, pasando por la participación

en red, la incidencia política y más recientemente la generación de alianzas. Así, la internacionalización de las ciudades ya no solo tiene que ver con hermanamientos, relaciones protocolarias y búsqueda de fondos, sino con el acceso a espacios de influencia mundial en los temas que atañen a la vida cotidiana de la población.

A lo largo de estos más de 30 años, la acción internacional se ha convertido para el gobierno de la Intendencia de Montevideo en una necesidad de establecer una forma diferente de relacionamiento con la región y el mundo. Pero también en una oportunidad para potenciar un modelo de ciudad y de gestión local, también un espacio para el diálogo político, de cooperación, de incidencia y de solidaridad internacional<sup>37</sup>.

En el mundo actual la internacionalización de la ciudad más que una decisión es una obligación. Montevideo es permeable a la realidad internacional, pero también puede influir en dar respuesta a los desafíos globales que tiene impacto en lo local<sup>38</sup>. La experiencia acumulada por la Intendencia hoy la convierte en un interlocutor válido en temas de cooperación entre gobiernos locales con capacidad de incidir ante organismos nacionales, regionales y locales. Hoy Montevideo es una ciudad integrada a la región (Mercosur) y abierta al mundo.



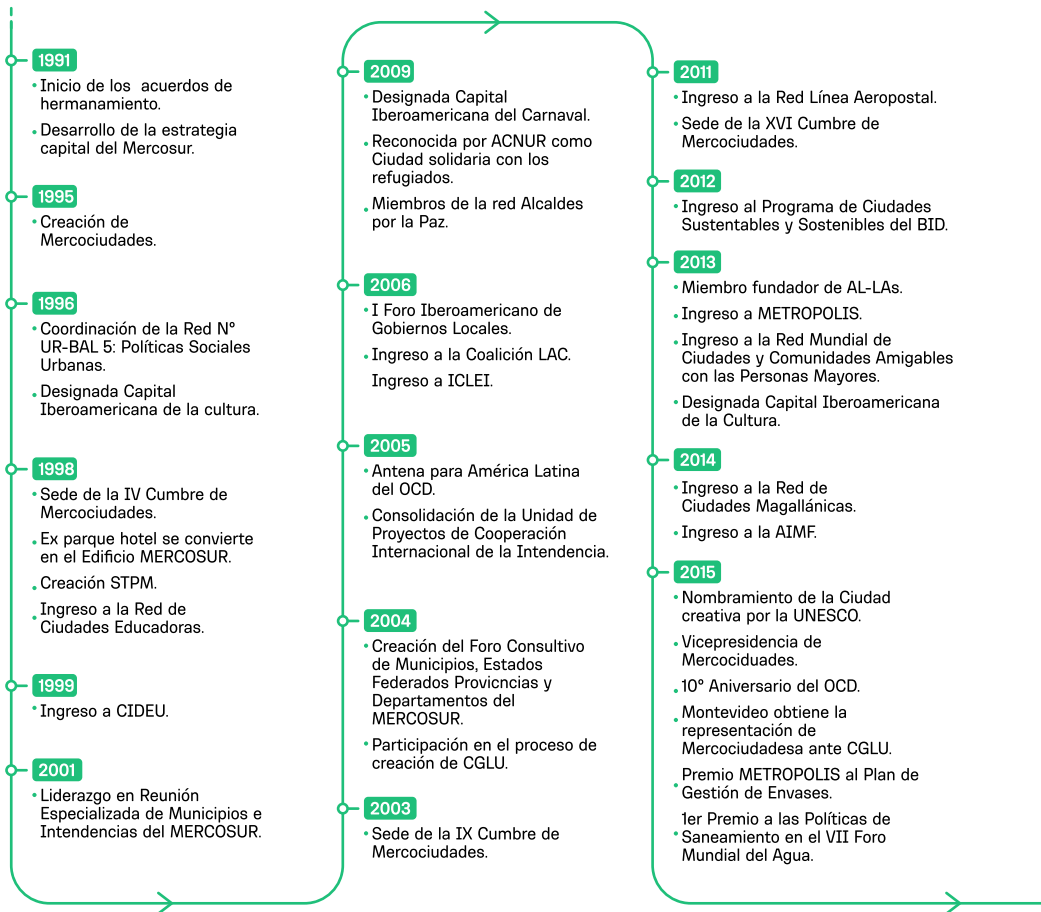
Montevideo, a pesar de ser una ciudad de tan solo un millón y medio de habitantes, tiene en el concierto internacional un reconocimiento importante demostrando que no hay ciudad, por más pequeña que sea, que no tenga nada que enseñar o aprender de otras.

---

37 (Intendencia de Montevideo, 2020) Montevideo Global. 30 años de acción internacional. pág 108

38 Ibid, pág 67

## LÍNEA DE TIEMPO: Principales hitos de la acción internacional de Montevideo 1990 - 2024



**2019**

- Sede de reuniones de redes: Bureau Ejecutivo de CGLU, Comité Ejecutivo UCCI, Dirección Ejecutiva Mercociudades, Jornada de Reflexión Estratégica AL-LAs.
- Obtiene la Coordinación General de AL-LAs.
- Finalista en los SMART CITY AWARDS.
- Sede 7ª Conferencia del OCD.
- Premio Excelencias Turísticas FITUR.
- Vicepresidencia de CGLU.
- Co-presidencia de UCCI.

**2018**

- Ingreso a la RED Ciudad de los Niños.

**2017**

- Fundador de la Red Arco Iris.
- Ingreso a : Alianza de Ciudades Sustentables.
- Red SIMUS.
- Unión Internacional de Transporte Público (UITP).
- Líder de un Proyecto de Bienes Públicos Regionales del BID
- Co-presidencia y Secretaría Regional de METROPOLIS.

**2016**

- Miembro fundador de ICCAR.
- Ingreso a 100CR.
- Ingreso a la Red de Ciudades Cervantinas.
- Reconocimiento de Mercociudades como miembro pleno de CGLU.

**2020**

- Primer Informe Local Voluntario ODS.

**2021**

- Mayor Migration Council - Boarding Group.

**2022**

- Sede de la XXVII Cumbre de Mercociudades.
- Segundo Informe Local Voluntario ODS.

**2023**

- Jornadas internacionales por ciudades más verdes, sostenibles, igualitarias e innovadoras.
- Presidencia de CGLU.
- Presidencia de Mercociudades.
- Tercer Informe Local Voluntario ODS.
- Sede de la XXVIII Cumbre de Mercociudades.
- Asamblea Coalición LAC.
- Grupo Asesor del Secretario General de las Naciones Unidas sobre Gobiernos Locales y Regionales
- Reconocimiento UCCI Ciudad Verde.

**2025**

- Sede del 5to Foro Mundial de Ciudades y Territorios de Paz.
- Quinto Informe Local Voluntario ODS.

**2024**

- Presidencia de ICCAR.
- Cuarto Informe Local Voluntario ODS.
- Sede del Foro Economico de Desarrollo Local (América Latina y el Caribe).
- Galardonada como Destino Turístico Inteligente en los Premios Iberoamericanos de Destinos Turísticos Inteligentes.
- Certificación Oro de la organización What Works Cities (WWC) de la fundación Bloomberg.

**2023**

- Programa Cantinas saludables premio de la Alianza de Ciudades Saludables de la fundación Bloomberg y Vital Strategies.
- Premio en la categoría de Transformación Digital de los Latam Smart City Awards por la política de Datos Abiertos.
- Certificación Plata de la organización What Works Cities (WWC) de la fundación Bloomberg.





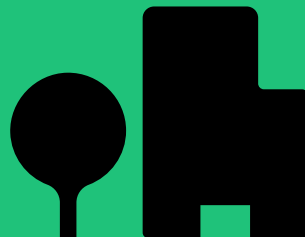




## CAPÍTULO 2

# MONTEVIDEO AL MUNDO: LA APUESTA MÁS AUDAZ PARA LA ACCIÓN INTERNACIONAL DE MONTEVIDEO

Hoy nuestra ciudad es un territorio conectado y abierto a la región y al mundo, es la puerta de entrada y salida de bienes de producción y consumo de todo el país, recibe de brazos abiertos, sin distinción, a personas de todo el planeta y es referencia mundial por su actividad cultural y artística (...) Montevideo también desempeña un rol relevante en su vinculación con el sistema de ciudades y redes a nivel regional y global\*.



Bajo el liderazgo de la Intendente Carolina Cosse desarrolló quizás, la apuesta más audaz de los últimos años en materia de internacionalización para Montevideo; que una ciudad de más de un millón y medio de habitantes de América del Sur, ocupe roles de liderazgo en los órganos directivos de las principales redes de ciudades regionales e internacionales en las cuales la ciudad inició o consolidó su posicionamiento en administraciones anteriores: Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU), Metrópolis, Mercociudades, Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI), Coalición Internacional de Ciudades Inclusivas y Sostenibles (ICCAR).

## 2.1. FORMULACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE ACCIÓN INTERNACIONAL 2020-2025

### Contexto en el que se formula la estrategia.

La formulación de la estrategia de acción internacional de Montevideo se diseña en una coyuntura específica producto de una crisis sanitaria mundial (Pandemia por SARS-CoV-2 (COVID-19) en la que Montevideo, como otras ciudades a nivel mundial, padeció los impactos de esta, no solo desde la salud pública, sino también en los ámbitos económico, político y social, así como de protección y ejercicio de los derechos humanos.

Ante esta coyuntura, los gobiernos locales se posicionaron en la primera línea de respuesta, lo cual los obligó a implementar, improvisar e innovar estrategias, medidas y alternativas para la protección y el beneficio de sus comunidades. Por ello, además de los esfuerzos de articulación y sinergia con actores locales y nacionales, los gobiernos locales se valieron de las relaciones con sus pares a nivel internacional y de las redes o alianzas internacionales para dar respuesta a la crisis.

Como el resto de las áreas del gobierno departamental, la División de Relaciones Internacionales y Cooperación de la Intendencia volcó todos sus esfuerzos en combatir la crisis. La acción internacional pasó, de ser más que una oportunidad, a convertirse en una necesidad, para apoyar la implementación del Plan de Apoyo Básico a la Ciudadanía (Plan ABC), política pública del gobierno departamental en respuesta a la crisis, la mitigación

de impactos y, también el avance hacia el escenario de recuperación<sup>39</sup>.

El gobierno de la ciudad hizo uso de los canales que emergieron para compartir problemas, intercambiar experiencias y aprendizajes, en la atención a la crisis y para la construcción de soluciones conjuntas en el marco de su trabajo en redes de ciudades y sus relaciones bilaterales. Estos intercambios se dieron al más alto nivel político y técnico. También, la ciudad recibió mucha solidaridad internacional, donaciones de insumos médicos y sanitarios, que vinieron a través de la cooperación internacional. Esto no hubiera sido posible si la ciudad no contara previamente con un entramado de relaciones ciudad a ciudad consolidado, experiencias previas de cooperación descentralizada y acción internacional a través de redes consolidado.

**El mayor y más urgente desafío que tenía que afrontar el gobierno de Carolina Cosse al inicio de su gestión, era un desafío compartido con el mundo entero: hacer frente a los impactos negativos de la triple crisis sanitaria, económica y social derivada de la pandemia. En este contexto, no existía ni para Montevideo ni para ninguna ciudad en el mundo, el afrontar ese desafío aislándose (salvo por el cierre de fronteras), esto es, sin saber que estaban haciendo los demás, cómo lo estaban haciendo, que les está saliendo mal, qué les está saliendo bien.**

---

39 Las propuestas del Plan ABC buscan reforzar la solidaridad y la mejora en las condiciones de vida de las personas más afectadas, tejiendo redes de encuentro e integración, con más protagonismo de las comunidades, oportunidades de crecimiento y acceso a derechos universales. <https://montevideo.gub.uy/plan-abc>

Así, desde el inicio de la gestión, la acción internacional logró incorporarse con mayor intensidad en el ADN de la gestión pública departamental, demostrando desde la práctica, su importancia, su rol estratégico y su contribución al cumplimiento de las metas propuestas para el quinquenio. Pero no es suficiente que las autoridades políticas del gobierno local sean sensibles a la necesidad, la relevancia y las potencialidades de la acción internacional de su territorio, esta convicción debe además traducirse en una determinación y la consecuente toma de la decisión política.

**Punto de partida de la estrategia:  
Programa Departamental de Gobierno 2020–2025.**

El punto de partida para la formulación de la estrategia de acción internacional de la administración de la Intendenta Carolina Cosse se encuentra en el Programa Departamental de Gobierno 2020–2025 del Frente Amplio.

En él, se reconoce que el *relacionamiento internacional de Montevideo, con la región y el mundo es un pilar estratégico* que debe continuar desarrollándose en pos de una mejor calidad de vida y de los servicios a sus ciudadanos, pero también de quienes, desde ciudades y pueblos del área metropolitana se trasladan diariamente a Montevideo para trabajar y/o estudiar; así como para quienes la visitan por turismo o negocios. orceso deba adaptarse a los mismos.

**Luego de 30 años de Internacionalización podemos afirmar que este proceso está maduro y sólido, aunque los enormes desafíos que plantea un mundo cada vez más globalizado y urbanizado, así como las necesidades de las y los vecinos de Montevideo, hacen necesario que este proceso deba adaptarse a los mismos<sup>40</sup>.**

El Programa establece el mandato para la acción internacional de la ciudad. En él se advierte la necesidad de:

1. *Fortalecer y profundizar el proceso de inserción internacional para hacer de Montevideo un actor global, promover sus intereses, valores y propuestas de política en el mundo y al mismo tiempo, establecer la acción internacional en el territorio.*
2. *Fortalecer la competitividad de la ciudad, la cual se encuentra determinada entre otros factores por su capacidad para: innovar (tecnología, productos, procesos y metodologías de gobierno, gestión urbana y administración, así como la búsqueda y desarrollo de nuevos mercados); atraer (inversión, capital intelectual, turismo, eventos) y acoger (nuevas poblaciones, culturas, proyectos).*

---

40 Idem

## OBJETIVOS, EJES Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN

Las preguntas iniciales que el equipo de gobierno realizó en el proceso de formulación de la estrategia de acción internacional 2020-2015 fueron:

*¿Qué queremos con la acción internacional de Montevideo? y ¿para qué lo queremos?*

### **¿QUÉ QUEREMOS CON LA ACCIÓN INTERNACIONAL?**

Consolidar el posicionamiento, visibilidad e influencia de Montevideo, como una ciudad líder en la región y su apertura al resto del mundo.

### **¿PARA QUÉ QUEREMOS INTERNACIONALIZAR A MONTEVIDEO?**

Para cumplir los objetivos de desarrollo territorial, el fortalecimiento de las políticas públicas y la prestación de servicios, que, en últimas, deben tener un impacto positivo sobre la calidad de vida de los habitantes de Montevideo.

Para lograr lo anterior, la División de Relaciones Internacionales y Cooperación ha estructurado una estrategia a partir de 4 ejes estratégicos de trabajo: profundizar la influencia regional e internacional de Montevideo; movilizar recursos técnicos, financieros y políticos; proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo y acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico y turístico.

## ¿CÓMO LO HACEMOS?

Cuatro ejes estratégicos:

- 1 Profundizar la influencia regional e internacional de Montevideo:** mediante la participación en redes de ciudades, el posicionamiento en roles de liderazgo de redes de ciudades y la incidencia política en organismos y foros internacionales.

---

- 2 Movilizar recursos técnicos, financieros y políticos: través de aliados estratégicos alineados al modelo de ciudad;** otros gobiernos locales, organismos multilaterales, organizaciones filantrópicas internacionales, cuerpo diplomático en la ciudad, que en valor agregado a las políticas públicas y gestión departamental.

---

- 3 Proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo:** fomentar el intercambio de conocimientos con ciudades e instituciones en el ámbito regional e internacional; identificando y promoviendo buenas prácticas de gestión y políticas públicas y participación en eventos internacionales estratégicos que dan a conocer el trabajo de la ciudad.

---

- 4 Acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico y turístico:** a través de la atracción de eventos internacionales estratégicos a la ciudad y la promoción de los atributos identitarios de la ciudad en materia de competitividad económica y turística.

Por cada eje estratégico se propone un conjunto de líneas de actuación que guían el desarrollo de las acciones a ejecutar en el período.

<b>EJES ESTRATÉGICOS</b>	<b>LÍNEAS DE ACTUACIÓN</b>
<b>1 - Profundizar la influencia regional e internacional de Montevideo</b>	<b>1.1.</b> Participación en redes de ciudades <b>1.2.</b> Posicionamiento en roles de liderazgo de redes de ciudades. <b>1.3.</b> Incidencia política en organismos y foros internacionales relacionados con las agendas mundiales de desarrollo
<b>2 - Movilización de recursos técnicos y financieros</b>	<b>2.1.</b> Cooperación específica con ciudades <b>2.2.</b> Cooperación con organismos internacionales <b>2.3.</b> Cooperación con organizaciones filantrópicas internacionales <b>2.4.</b> Vinculación con el cuerpo diplomático
<b>3 - Proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo</b>	<b>3.1.</b> Fomentar el intercambio de conocimientos con ciudades e instituciones en el ámbito regional e internacional <b>3.2.</b> Identificar y promover buenas prácticas de gestión y políticas públicas (premios y reconocimientos internacionales) <b>3.3.</b> Fomentar la presencia en foros y eventos internacionales estratégica <b>3.4.</b> Participación en eventos internacionales
<b>4 - Acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico y turístico</b>	<b>4.1.</b> Promocionar los atributos identitarios de la ciudad en materia de competitividad económica, turística y cultural <b>4.2.</b> Atracción de eventos internacionales estratégicos a la ciudad

## **Prioridades temáticas para la acción internacional**

Al igual que sucede con otras políticas públicas lideradas por el gobierno departamental, la internacionalización es un medio y no un fin. Por ello, desde la estrategia de acción internacional se busca apoyar la consecución de la agenda y prioridades que guían a la estrategia de la organización en sus distintos niveles de planificación.

Para el quinquenio 2020-2025 se definieron cuatro lineamientos estratégicos institucionales: ambiente, empleo, movilidad, y vulnerabilidad social. Cada lineamiento comprende un tema estratégico en particular. También existen otros lineamientos que son transversales y permean a toda la organización y a la estrategia institucional: sostenibilidad, innovación, diversidad cultural, participación e igualdad de género.

Si bien desde la acción internacional se busca proveer de recursos, ideas, oportunidades y contenido a los diferentes ejes estratégicos y líneas de acción consagradas en los lineamientos estratégicos institucionales, de manera particular, se busca acompañar aquellos relacionados con: ambiente, vulnerabilidad social, sostenibilidad, innovación e igualdad de género. En función de la planeación anual de los departamentos, esta priorización se revisa, para adaptar también las líneas temáticas de la acción internacional a los objetivos institucionales y la coyuntura.

## **Acción internacional sintonizada con la agenda regional y global**

Ante la confluencia entre los retos globales y los retos de los gobiernos locales, (la pérdida de biodiversidad, el cambio climático, la pobreza, las epidemias y los conflictos sociales, entre otros), una parte importante de la nueva generación de agendas globales ligadas al desarrollo sostenible<sup>41</sup> inciden de manera transversal en los planes (estratégicos y sectoriales) de la Intendencia de Montevideo. Pero también, es a partir de las acciones incluidas en dichos planes que Montevideo contribuye a la implementación de los objetivos fijados por la comunidad internacional para avanzar en el desarrollo sostenible.

El avance en el cumplimiento de los lineamientos y objetivos estratégicos 2020-2025 de la Intendencia contribuye a cumplir también con los objetivos reconocidos en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible; el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático; el Pacto de Milán hacia una Política Alimentaria Urbana; el Marco de Sendai para la Reducción de Riesgos de Desastres; las Metas de Aichi para salvaguardar la diversidad de los ecosistemas; la Nueva Agenda Urbana (NUA); Conferencia de las Naciones Unidas sobre Diversidad Biológica; el Programa Cultura 21; la Declaración y Plataforma de Acción de Beijing para garantizar la igualdad de género y el Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regula. Por ello, la estrategia de acción internacional se formula también sintonizada con la agenda global.

---

<sup>41</sup> El desarrollo sostenible es un concepto multidimensional que parte del equilibrio entre las esferas social, ambiental y económica.

## **Relaciones político institucionales entre el gobierno departamental y el gobierno nacional para la acción internacional**

Basada en el principio de subsidiariedad, la Intendencia de Montevideo ha desarrollado su propia acción internacional, sin replicar el esquema del gobierno nacional ni supeditarse a la política exterior del Estado. La autonomía de los órganos de gobierno y administración departamental está consagrada en la Constitución de la República e incluye dimensiones políticas, legislativas, administrativas, presupuestarias y financieras.

En el ejercicio de su acción internacional, la relación político-institucional del gobierno departamental con el Gobierno Nacional ha variado según los temas. En algunos casos, ha estado sujeta a control, como en la gestión de donaciones específicas; en otros, ha contado con apoyo y colaboración activa, especialmente en procesos de cooperación a través de la Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional (AUCI), dependiente de la Presidencia de la República, o en la participación en foros internacionales junto con el Ministerio de Relaciones Exteriores.

## **Capacidades institucionales para la acción internacional**

Desde 2017, la acción internacional de Montevideo se impulsa desde la Secretaría General. Su planeación y ejecución se encuentra a cargo de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación.

La Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación tiene un doble objetivo, de un lado, fomentar la inserción internacional y la integración regional de Montevideo, y, por otro, articular las acciones de la Intendencia y de todas las dependencias de forma que contribuyan a una mayor eficacia en su accionar, procurando generar alto impacto sobre el bienestar de sus habitantes.

### CUADRO 3: Cometidos de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación

# 01

Coordina en forma eficiente todas las acciones internacionales de la Intendencia.

# 02

Interactúa con departamentos y divisiones de la Intendencia para la localización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la elaboración de Informes Locales Voluntarios y la aplicación de la Agenda 2030 de la ONU.

# 03

Fomenta la inserción internacional y la integración regional de Montevideo, mediante la articulación interna de los departamentos y divisiones de la Intendencia.

# 04

Impulsa el liderazgo de Montevideo y que sea reconocido por las principales redes de ciudades del mundo y la región.

# 05

Lidera proyectos y/o programas de cooperación en los que intervenga la Intendencia, con especial énfasis en la cooperación Sur - Sur y la triangular, para favorecer el desarrollo.

Para cumplir con su cometido, la división se estructura en áreas de trabajo, respondiendo a un criterio técnico y funcional: un área de integración y redes; un área de cooperación y un área de relacionamiento. Adicionalmente, área administrativa y una de comunicaciones que dan soporte a la gestión. Al ser sede de la STPM, esta cuenta con un equipo propio para desarrollar las tareas orientadas a garantizar el soporte logístico y técnico de la Red. El equipo que integra la división es de 27 personas, de las cuales, 67% son mujeres y 37% hombres, en su mayoría con perfil en relaciones internacionales y cooperación, con las capacidades y competencias necesarias para desempeñar su función, y que en algunos casos, a pesar de los cambios de gobierno, se ha mantenido, generando mayor sostenibilidad al trabajo realizado.

Con el propósito de coordinar, dar mayor coherencia y apoyo a la actuación internacional de la Intendencia, se realiza un trabajo de manera bilateral con las dependencias, identificando necesidades de cada área para cruzarla con la oferta y oportunidades identificadas en el contexto internacional, para garantizar la mantener un flujo de información constante y compartido.

En materia de presupuesto, más allá de los gastos de operación, la División cuenta con un presupuesto propio que le permite financiar actividades concretas (cuotas de membresía a las redes, realización de eventos y publicaciones, contratación de asistencias técnicas especializadas para temas concretos), los cuales son ejecutados bajo criterios de austeridad y transparencia. Más allá del presupuesto destinado a la División, las diferentes áreas de la Intendencia han financiado de manera ad-hoc actividades de la estrategia de acción internacional relacionadas con sus cometidos institucionales.

Ante el compromiso de la Intendencia con promover la transparencia y la integridad, dentro del ejercicio de rendición de cuentas a la Junta Departamental de la Secretaría General, la Dirección de Relaciones Internacionales y Cooperación, rinde cuentas anualmente para dar a conocer las diferentes actuaciones. En esta misma línea, con el objetivo de brindar a la ciudadanía la oportunidad de acceder a la información gestionada por el gobierno departamental, se responden de manera oportuna los diferentes pedidos de información. Desde 2023, se integra el Inventario de Datos de la Intendencia de Montevideo, una recopilación estructurada y sistemática de información que detalla la disponibilidad de datos que gestiona la Intendencia de Montevideo.

### **Comunicar la acción internacional: el aporte de la administración de Carolina Cosse a la política pública de acción internacional de la ciudad**

*No se puede gobernar sin comunicar: no existe gestión sin comunicar.*

La implementación de la estrategia de acción internacional requiere de un decidido esfuerzo de socialización, tanto a nivel interno -es decir de la propia administración- como externo, para acercar a diferentes agentes la agenda internacional de la ciudad.

Partiendo de la premisa de que "la comunicación es un eje vertebrador que contribuye a la democratización del diseño y la gestión de políticas públicas, porque hace partícipe a la comunidad en la definición y resolución de los problemas,

permite difundir las políticas a la ciudadanía, los medios y los tomadores de decisiones y moviliza saberes y prácticas compartidas<sup>42</sup> y de que la comunicación es, en particular, un instrumento de la internacionalización, durante el período 2020 - 2025 desde la División Relaciones Internacionales y Cooperación de la Intendencia de Montevideo se trabajó en construir una narrativa propia de la acción internacional de la ciudad.

Para ello se inició un proceso de elaboración de estrategia de posicionamiento multinivel: a la interna del gobierno departamental; a la externa con la ciudadanía; y a nivel regional y mundial, mediante la integración a redes y otras esferas de la cooperación. Es decir, se construyó una narrativa de la acción internacional contextualizada, contemplando las situaciones históricas, sociales y culturales en los planos mundiales, regionales y locales, e internamente en la institución; en un panorama de multimedialidad e hipertextualidad, donde actualmente la ciudadanía elige qué y cómo consumir en términos de contenidos y no es necesariamente un consumo secuencial.

Desde la comunicación se trabajó sobre la acción internacional de Montevideo, mediante distintas estrategias multicanal y la creación de una narrativa propia sobre la importancia de la inserción de nuestra ciudad en el mundo. En ese contexto, se trabajó en un posicionamiento comunicacional donde la acción internacional de Montevideo formará parte de la gestión, imagen y estrategia integral de la ciudad y la institución.

## Acciones y productos de comunicación para la acción internacional

- Profesionalización del Área de Comunicación de la División.
- Creación e instalación de estrategia y narrativa para la acción internacional de Montevideo.
- Creación de un sitio web específico de Relaciones Internacionales de Montevideo ([montevideo.gub.uy/tipo/area-tematica/relaciones-internacionales](http://montevideo.gub.uy/tipo/area-tematica/relaciones-internacionales)).
- Presencia en redes sociales: creación y planificación de contenidos en X (@IMparaelmundo).
- Calendarización de eventos internacionales de impacto en la agenda local.
- Identificación de eventos de escala internacional en la agenda local.
- Realización de planes de comunicación para eventos locales de escala internacional.
- Realización y desarrollo de estrategia de comunicación para misiones oficiales.
- Realización y desarrollo de estrategia de comunicación para políticas públicas vinculadas a la cooperación internacional.

---

42 Male, J. P., Cors, C., Sanz, V. "¿Por qué la comunicación es determinante?" en "Internacionalización del gobierno local. Una política pública en construcción", 2014)

## La comunicación de la Acción internacional.

### Ejemplos prácticos:

En consonancia con la publicación “Comunicar la internacionalización de la ciudad” del proyecto Alianza Euro-Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs, 2014), donde se indica que “la comunicación es un eje prioritario que contribuye a la democratización del proceso que sigue toda política pública; involucrando a los diversos actores, difundiendo mensajes por tipo de público y movilizándolo saberes y experiencias compartidas”, se elaboraron productos y realizaron acciones de comunicación para incorporar la dimensión de la internacionalización en las narrativas de las áreas de gestión de Montevideo.

Es el caso de las inauguraciones de recintos públicos con oferta gastronómica saludable, a través del programa “Cantinas saludables” de la Intendencia de Montevideo, que para su desarrollo cuenta con el apoyo de la Fundación Bloomberg y Vital Strategies.

Desde una perspectiva comunicacional se trabajó discursivamente sobre el objetivo de esta acción, que es promover la alimentación saludable como forma de evitar Enfermedades No Transmisibles (ENT), mediante la cooperación internacional y su aporte en la política pública del gobierno departamental vinculada con la salud.

De la misma forma, se puede citar el aporte de la acción internacional en ejes transversales de esta administración, como la estrategia *Montevideo más verde*. En ese sentido, en 2023 nuestra ciudad recibió la distinción *Capital Verde Iberoamericana* de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI) en reconocimiento a sus políticas ambientales.

Asimismo, su política de datos abiertos para la toma de decisiones en la gestión departamental -destacada a nivel nacional- tuvo reconocimiento internacional a través de la obtención de certificaciones del programa What Works Cities, de la fundación Bloomberg.

La agenda global 2030 y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), compromisos de Montevideo, tuvieron su correlato comunicacional, visibilizando el gran aporte que hace la ciudad, con sus acciones y políticas, para su concreción.

Las políticas de igualdad de género y cuidados, el turismo sostenible, la participación ciudadana y la cultura obtuvieron, de igual forma, reconocimientos y distinciones internacionales que fueron posibles, en parte, por una narrativa de la acción internacional ordenada y en consonancia con los objetivos locales.

El posicionamiento de la acción internacional de Montevideo se trabajó, en la misma sintonía, mediante eventos que involucraron a la ciudadanía. Es el caso de la Cumbre de Mercociudades 2022, en donde además de contar con actividades de seguimiento público, se ofreció un espectáculo gratuito a cargo del artista Ruben Rada. El impacto y llegada al público a través de la propuesta cultural en concreto, permitió generar conocimiento sobre el posicionamiento y rol de Montevideo en la esfera regional.



## 2.2 IMPLEMENTACIÓN Y LOGROS DE LA ESTRATEGIA DE ACCIÓN INTERNACIONAL 2020 - 2025

Este apartado presenta los logros alcanzados en la implementación de la estrategia de acción internacional entre 2020–2025. El mismo se estructura en torno a los cuatro ejes estratégicos; profundizar la influencia regional e internacional de Montevideo movilizar recursos técnicos y financieros para proyectos de la ciudad; proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo y; acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico y turístico.

### Eje estratégico 1: profundizar la influencia regional e internacional de Montevideo

#### LÍNEAS DE ACCIÓN

<b>A.</b> Participación en redes de ciudades.	<b>B.</b> Posicionamiento en roles de Liderazgo de redes de ciudades.	<b>C.</b> Incidencia política en organismos y foros internacionales.
--	--	---

### A - Participación en redes de ciudades

Las redes de ciudades son una herramienta fundamental al servicio de la estrategia internacional de la ciudad. “Son lugar de encuentro, de acceso a conocimiento e innovación y de definición de estrategias de incidencia política para ofrecer soluciones más eficientes e innovadoras a los desafíos complejos que no pueden ser resueltos por los gobiernos locales de manera individual”<sup>43</sup>.

La participación en redes no es una herramienta nueva para la internacionalización de Montevideo. Ha sido privilegiada por diversas administraciones para reforzar la proyección y visibilidad de la ciudad, así como para afirmar su vocación regional e internacional. (Consultar Anexo N° 3 Montevideo en las redes de ciudades).

Se estima que en el mundo existen más de 200 redes internacionales de ciudades que tratan una multiplicidad de temáticas, objetivos e intereses y que integran un rico, diverso y complejo ecosistema.

Para definir la participación de la Intendencia en redes la División de relaciones Internacionales y Cooperación realizó un ejercicio de priorización en el cual, los objetivos y lineamientos estratégicos del quinquenio fueron contrastados con los objetivos de las redes en que se venía participando o se tenía interés en participar, para identificar la pertinencia, en términos de desde cuáles redes se podía tanto fortalecer los procesos locales, como posicionar las temáticas significativas para la ciudad. El Cuadro No 4 presenta la relación de redes en las que Montevideo participa.

43 Fernández de Losada, A. & Zapata, E (2022, mayo). Hacia una «red ideal» de ciudades. CIDOB Notes Internacionales, 274. P1 <https://doi.org/10.24241/NotesInt.2022/274/es>

#### CUADRO 4: Participación de Montevideo en redes de ciudades.

Tipología de red	Nombre de la red	Rol de Montevideo 2020–2024
Redes globales generalistas	Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidencia</li> </ul>
	Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis (METROPOLIS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Co-presidencia de Igualdad de Género</li> <li>• Co-presidencia de Ambiente</li> </ul>
Redes generalistas regionales	Mercociudades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundador</li> <li>• Sede de la STPM</li> <li>• Consejo</li> <li>• Presidencia (2022–2023)</li> <li>• Vicepresidencia de Relaciones Institucionales</li> <li>• Coordinación: Unidad Temática de Cultura y de la Comisión de Economía Social y Solidaria</li> <li>• Subcoordinación de las Unidades Temáticas de: Derechos Humanos y Migraciones, Discapacidad e Inclusión, Ciencia Tecnología y Capacitación y, Desarrollo Urbano</li> </ul>
Redes vinculadas a espacios culturales y lingüísticos poscoloniales	Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fundador</li> <li>• Vicepresidencia Regional Cono Sur</li> </ul>
	Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos (AIMF)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembro</li> </ul>
	Red de Ciudades Cervantinas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembro</li> </ul>
Redes globales especializadas en filiación pública	Consejo de Alcaldes por la Migración(CMM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembro Junta Directiva</li> </ul>
	Gobiernos Locales por la Sustentabilidad (ICLEI)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miembro</li> </ul>
	Red Global de Ciudades Resilientes (R-Cities)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Co-representante para la región América Latinen el comité global</li> </ul>
	Coalición Internacional de Ciudades Inclusivas y Sostenibles (ICCAR, por sus siglas en inglés)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidencia</li> <li>• Fundador</li> </ul>

	Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE)	• Miembro
	Red Mundial de Ciudades Magallánicas	• Miembro
	Red Internacional de Ciudades Etapa de la Línea Aeropostal	• Miembro
Redes temáticas regionales de filiación pública	Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia (Coalición LAC)	• Fundador • Presidencia
	Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)	• Miembro
	Alianza Euro-latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs)	• Coordinación general
	Ciudades Capitales de las Américas Frente al Cambio Climático (CC35)	• Miembro
	Red Iberoamericana de Destinos Turísticos Inteligentes	• Miembro
Redes de liderazgo mixto	Alianza de Ciudades Saludables (Bloomberg Philanthropies, Organización Mundial de la Salud (OMS) y Vital Strategies)	• Miembro
Redes promovidas por instituciones financieras internacionales	Red de ciudades del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	• Fundador • Miembro
	Red de BiodiverCiudades (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF))	

Fuente: División de Relaciones Internacionales y Cooperación

A través de la participación en estos espacios de trabajo multilateral de ciudades, la Intendencia de Montevideo busca construir alianzas con sus homólogos del mundo que le permitan la movilización de recursos de cooperación para proyectos, posicionar la agenda y acciones de la ciudad por medio de la participación en eventos y reuniones internacionales, la gestión y transferencia de conocimientos y prácticas a través de intercambios así como el fortalecimiento de los perfiles de los funcionarios públicos a través de cursos y capacitaciones.

Para el periodo 2020-2024 en el marco del trabajo de redes como Metropolis, UCCI, Mercociudades, C-Resilientes, CIDEU y del MMC, Montevideo ha participado en 19 convocatorias a proyectos; de estos 9 proyectos han sido liderados por la ciudad y se ha participado como asociado en 10 iniciativas presentadas por otras ciudades, como se expresa en el Cuadro 5.

**CUADRO 5: Relación de proyectos de cooperación internacional en el marco de redes de ciudades 2020 - 2025.**

Año	Red	Nombre del proyecto	Objetivo	Ciudades participantes	Dependencia & rol de la IDM
2020	Metropolis: Convocatoria a Proyectos Piloto	Laboratorios de Innovación Pública	Intercambiar conocimientos sobre cómo la innovación pública puede apoyar la gobernanza metropolitana y la creación de políticas públicas más acordes con la ciudadanía	San Pablo Montreal	Montevideo Lab (asociado)
	CIDEU	Grupo de Trabajo Ciudades Globales y Transversalidad de Género	Compartir y reforzar el conocimiento sobre la institucionalización de los procesos de transversalidad de género en los gobiernos locales y el diseño y ejecución de sus políticas públicas, a través del intercambio de conocimientos y experiencias entre iguales.	Bogotá Lima Barcelona	Asesoría para la Igualdad de Género (asociado)
2021	Mercociudades: Programa de Cooperación Sur Sur	Aires nuevos para la infancia	Diseñar e implementar acciones referentes a la contaminación del aire y la exposición de los infantes al aire contaminado, e incidir en transformaciones políticas y de programas que tengan como eje principal el desarrollo y bienestar de los infantes desde sus primeros años de vida.	Lima Área Metropolitana del Valle de Aburrá	Unidad Calidad de Aire Servicio Evaluación de la Calidad y Control Ambiental Gerencia de Gestión Ambiental Departamento de Desarrollo Ambiental (asociado)

Año	Red	Nombre del proyecto	Objetivo	Ciudades participantes	Dependencia & rol de la IDM
	UCCI: Convocatoria de Proyectos	Las Supermanzanas como nuevo modelo de desarrollo urbano sostenible	Profundizar en el conocimiento del Plan de Desarrollo Urbano de Barcelona, haciendo hincapié en el proyecto de supermanzanas y recibir los aportes técnicos y el expertise que la ciudad posee. Intercambiando sobre los diferentes modelos de movilidad urbana que vienen desarrollando ambas ciudades.	Barcelona	División de Relaciones Internacionales y Cooperación (líder)
2022	UCCI: Convocatoria de Proyectos	Impulsando la sensibilización de la Agenda 2030 a nivel territorial para la localización de los ODS	Proponer formas innovadoras de implementación de los ODS en el territorio	Barcelona La Paz San Pablo	División de Relaciones Internacionales y Cooperación (líder)
		Economía circular como mecanismo innovador de la implementación de la Agenda 2023	Producir conocimiento técnico y político que promueva la economía circular como mecanismo innovador de implementación de la Agenda 2030 en los gobiernos locales de forma amplia y transversal.	Bogotá San Pablo	División Promoción Económica (asociado)
		Diálogo en salud mental en ciudades iberoamericanas	Elaborar una guía para la implementación de la Rehabilitación Basada en Comunidad (RBC) a nivel local en Iberoamérica, que incluya las lecciones aprendidas en el pasado por ciudades de la región.	Bogotá La Paz Ciudad de Panamá	División de Salud (asociado)
		Mercados Públicos sostenibles e integrados al nuevo entorno digital	Fortalecer los mercados públicos y potenciar su valor en las economías locales de las tres ciudades.	Bogotá Ciudad de México Madrid	División de promoción económica (asociado)
Mercociudades: Programa de Cooperación Sur Sur	Economía Social: fortalecimiento de la política pública para con mujeres emprendedoras de las ferias	Fortalecer las capacidades locales de la economía social y popular para mujeres emprendedoras de las ferias en Santa Fe, Montevideo y Rosario.	Santa Fe y Rosario (Argentina)	Economía social y solidaria (asociado)	

Año	Red	Nombre del proyecto	Objetivo	Ciudades participantes	Dependencia & rol de la IdM
2023	MMC: Fondo Mundial de Ciudades para los Migrantes y Refugiados	Proyecto Resuena: Espacio de cuidados para niños y niñas migrantes	Crear un centro de atención infantil para la primera infancia de familias migrantes y desplazadas que viven en condiciones de vulnerabilidad en Montevideo. Montevideo ofrecerá servicios de atención intercultural y brindará apoyo a familias migrantes y desplazadas, centrándose específicamente en el apoyo a las cuidadoras femininas.	Milán y Guayaquil (Ciudades con proyectos similares)	Secretaría de Equidad Étnico Racial y Poblaciones Migrantes (líder)
	UCCI: Convocatoria de Proyectos	Sensibilización y seguimiento de la Agenda 2030 local	Promover la apropiación y el logro de la Agenda 2030 a nivel local e iberoamericano.	Barcelona Bogotá Buenos Aires Ciudad de México La Paz San Pablo	División de Relaciones Internacionales y Cooperación (líder)
		Coberturas vegetales icónicas	Aportar en el fortalecimiento de la gestión de las coberturas vegetales urbanas, y especialmente en el caso de Bogotá, compartir sus últimos avances en relación con la formulación e implementación del Manual de Coberturas Vegetales Urbanas y la integración de patrimonios en el centro histórico de la ciudad.	Bogotá Santo Domingo San Pablo	Departamento de Desarrollo Ambiental (asociado)
		Artistas Iberoamericanos Unidos por la democracia y la paz	Propone una serie de espacios y actividades culturales y educativas que inviten al debate y a la reflexión sobre los Derechos Humanos, la memoria colectiva, el fortalecimiento de las instituciones democráticas y las sociedades pacíficas y justas.	Buenos Aires Santiago de Chile	Departamento de Cultura (asociado)
	UCCI: Convocatoria de Proyectos	Medir y planificar ante el cambio climático	Contribuir a la adaptación y mitigación al cambio climático, a partir de la generación de capacidades en las ciudades socias, y su derrame en las ciudades de la región.	Buenos Aires y Esteban Echeverría San Pablo Lima Canelones Peñalolén ICLEI UNDRR Mercociudades	Mercociudades (coordina) Departamento de Desarrollo Ambiental(asociado)

Año	Red	Nombre del proyecto	Objetivo	Ciudades participantes	Dependencia & rol de la IdM
	C-Resilientes	Future Ready Cities, Desafío Montevideo	Avanzar en la resiliencia urbana a través de soluciones digitales. ¿Cómo las dinámicas económicas locales pueden utilizarse para generar conocimientos que contribuyan a la resiliencia de la ciudad, mediante la mejora del proceso de aprobación de licencias de construcción y la planificación urbana?	Ciudad de Panamá	Unidad Ejecutiva de Resiliencia
2024	UCCI: Convocatoria de Proyectos	Valorizar para incluir, incluir para valorizar: la recuperación de residuos y su impacto en las políticas sociales iberoamericanas	Fomentar la inclusión social y mejorar las políticas sociales a nivel iberoamericano en torno a la gestión sostenible y valorización de residuos urbanos.	Buenos Aires San Pablo	Departamento de Desarrollo Social (líder)
	Mercociudades: Programa de Cooperación Sur Sur	Desarrollo y Evaluación de una WebApp para la protección y la reducción de daños en jóvenes usuarios/as de sustancias psicoactivas de Montevideo y Córdoba	Aunar los esfuerzos de los equipos de Córdoba y Montevideo para abordar la problemática del consumo de Sustancias Psicoactiva (SPA) en población joven. Propone hacer uso de una plataforma digital WEApp, como una intervención orientada a prácticas de cuidado y protección en población joven, para fomentar cambios en las prácticas de consumo de SPA	Córdoba y la Universidad Nacional de Córdoba	Desarrollo Social (líder)

Fuente: División de Relaciones Internacionales y Cooperación. Dependencias de la OM

## Proyecto Resuena: espacio de cuidados para niñas y niños migrantes

En el marco de su participación en el Consejo de Alcaldes por la Migración (MMC por sus siglas en inglés)<sup>A</sup>, a inicios de 2023, Montevideo, a través de la Secretaría de Equidad Étnica Racial y Poblaciones Migrantes (SEERP) con el apoyo de la División Relaciones Internacionales y Cooperación, presentaron al Fondo Mundial de Ciudades para los Migrantes y Refugiados (GCF, por sus siglas en inglés) el *proyecto Resuena: Espacio de cuidados para niños y niñas migrantes*<sup>B</sup>.

El proyecto tiene como propósito la creación de un centro atención y cuidado para la primera infancia para familias migrantes y desplazadas, anclado en la provisión de apoyo social para mujeres y niños vulnerables que actualmente viven en condiciones de vivienda inseguras de pobreza. Con esta iniciativa, que es una acción afirmativa, se busca que las familias atendidas en este centro tengan mayor acceso a servicios relacionados con su protección y bienestar, así como información sobre sus derechos legales y vías para la integración social.

La ejecución del proyecto está a cargo del Departamento de Desarrollo Social de la IM, la supervisión técnica estará a cargo de la SEERP en colaboración con el Municipio G, donde se ejecuta el proyecto (Centro Cívico Enrique Erro). La duración estimada del proyecto es de 1 año y el monto de los fondos provenientes del MMC son USD 200.000, a lo que se suma un importante componente de contrapartida de parte de la IM y el Municipio G.

El proyecto se enmarca dentro del capítulo 3 del GCF cuyo fin es apoyar proyectos impulsados por ciudades que ayuden a estas a brindar soluciones para niños, niñas y cuidadores migrantes y desplazados y, al mismo tiempo, empoderar a los líderes locales para que establezcan prácticas inclusivas que puedan llevarse a mayor escala y replicarse en otros contextos.

Montevideo, se convirtió en una de las dos únicas ciudades de América Latina en ser elegida para esta financiación, siendo las otras cinco premiadas Amman (Jordania), Dunaivtsi (Ucrania), Guayaquil (Ecuador), Milán (Italia) y Ramallah (Palestina).

(A) Coalición de más de 200 ciudades dirigida por alcaldes que promueve una acción global ambiciosa sobre migración y desplazamiento de personas para crear un mundo donde los migrantes urbanos, las personas desplazadas y refugiadas y las comunidades receptoras puedan prosperar.

(B) Iniciativa del Consejo de Alcaldes por la Migración, en colaboración con la Agencia de las Naciones Unidas para la Migración (OIM), la Agencia de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR), el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos y Ciudades (ONU-Habitat), CGLU, Metropolis y C40 Cities.

En el marco de la participación en redes surgen permanentemente oportunidades de formación, a través de cursos y talleres, pasantías y prácticas, que redundan en el fortalecimiento de las capacidades de las personas funcionarias de la Intendencia y, la mejora de la prestación de servicios públicos. Estas formaciones abarcan una amplia gama de temas, desde la gestión pública hasta cuestiones específicas como el desarrollo sostenible, la gobernanza democrática, la protección del medio ambiente, la salud pública y la gestión de crisis, entre otros.

## **B - Posicionamiento en roles de liderazgo de redes de ciudades**

Bajo el liderazgo de la Ing. Carolina Cosse se ha desarrollado quizás, la apuesta más audaz de los últimos años en materia de internacionalización para Montevideo; que una ciudad de 1.325.968 habitantes de América del Sur, ocupe roles de liderazgo en los órganos directivos de las principales redes de ciudades regionales e internacionales en las cuales la ciudad inició o consolidó su posicionamiento en administraciones anteriores: CGLU, Metropolis, Mercociudades, UCCI, Coalición Internacional de Ciudades Inclusivas y Sostenibles (ICCAR).

Las presidencias se convirtieron en la mayor plataforma para llegar a lugares donde de otra forma, no se habría llegado. No solo han permitido situar, por una parte, la agenda y acciones de la ciudad, en los principales espacios de los gobiernos locales, a nivel regional y mundial y, sino visibilizar a Montevideo frente a los principales actores de interés: ciudades homólogas, gobiernos

nacionales, organismos internacionales, ONGs y empresas privadas.

*Durante el año de las presidencias de CGLU y Mercociudades (2023) hubo personas en todos los continentes escuchando de Montevideo, hablando con y de Montevideo en los principales espacios de gobernanza regional e internacional: las Naciones Unidas, la Unión Europea y la OCDE, entre otros.*



**En diferentes rincones del mundo había gente de altísimo nivel político preguntándose:**

**¿Dónde es Montevideo?**

**¿Qué pasa en Montevideo?**

**¿Cómo vive la gente en Montevideo?**

**¿Qué desafíos enfrenta la ciudad para su desarrollo?**

**¿Qué oportunidades tiene Montevideo?**

**¿Qué experiencias de gestión de la ciudad resultan de interés?**

La apuesta hecha por las presidencias de las redes, y por ende el reconocimiento e incremento reputacional adquirido por la ciudad a nivel internacional producto de estas, ha permitido que Montevideo tenga una voz más fuerte en la arena global. Esto puede traducirse en:

- El acceso a mayores escenarios de discusión en el marco del sistema de gobernanza internacional.
- Una mayor capacidad para influir en decisiones internacionales que fortalecen los procesos locales.
- Posicionar las temáticas significativas para la ciudad, como el cambio climático, la urbanización y la inclusión social.
- Fortalecer la cooperación y el intercambio de conocimientos entre ciudades, facilitando el desarrollo de soluciones conjuntas a desafíos comunes.
- El acceso a recursos para el desarrollo de proyectos de cooperación.
- El acceso a una amplia red de ciudades y líderes locales de todo el mundo, lo que permitiría establecer alianzas estratégicas y colaborar en proyectos de interés mutuo.
- La atracción de eventos internacionales importantes a la ciudad como el Foro regional preparatorio del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local (2024) y el Foro Mundial de Ciudades y Territorios de Paz, a desarrollarse durante el primer semestre de 2025.
- Despertar el interés en la ciudad, lo que podría aumentar el turismo y la inversión extranjera e impulsar la inversión en infraestructuras locales.



## Montevideo: Presidencia de CGLU 2022 - 2023

Ciudades y Gobiernos Locales Unidos es la mayor organización mundial de gobiernos locales y regionales (Glr's) del mundo, responsable de representar, defender y amplificar las voces de los gobiernos Glr's sobre los más diversos temas de la agenda internacional que tienen impacto en lo local.

Los ejes centrales del accionar de CGLU son derechos humanos, desarrollo sostenible, inclusión social, innovación en la gestión gubernamental, participación de la mujer en los gobiernos locales y promoción de la paz a través de la diplomacia de las ciudades. Montevideo participa en esta organización desde su fundación a través de su integración a Mercociudades.

Tras la Cumbre Mundial de Líderes Locales y Regionales y el Congreso Mundial de CGLU, realizada en octubre de 2022 en Daejeon, la Intendenta Carolina Cosse, fue elegida para asumir por un año la presidencia, siendo la primera mujer en hacerlo de manera individual<sup>A</sup>.

Con la designación Montevideo marca un hito, por primera vez tiene la oportunidad de representar a los gobiernos locales de todo el mundo en eventos internacionales, reuniones de alto nivel y negociaciones, con organizaciones intergubernamentales.

De igual forma, para CGLU la Presidencia de Montevideo es un hito, pues es la primera vez que una mujer ejercerá este cargo, y que hay una presidencia latinoamericana.

A lo largo de su presidencia Montevideo trabaja para hacer realidad El **Pacto para el Futuro de la Humanidad**, un compromiso del liderazgo político de CGLU para poner a las personas y al planeta en el centro de la acción de los gobiernos locales y regionales y actuar por el futuro de la democracia.

(A) En 2004 la prefeita de San Pablo (Brasil), Marta Suplicy, compartió la dirección del organismo junto a otros integrantes de la red.

## Presidencia de Mercociudades

En el marco de la XXVII Cumbre de Mercociudades desarrollada en Montevideo en diciembre de 2022, la Intendente de Montevideo, Carolina Cosse, asume la presidencia de esta red integrada por casi 400 ciudades latinoamericanas, con el compromiso de redoblar esfuerzos por una región más inclusiva, solidaria, integrada y sostenible.

En la cumbre de Mercociudades Montevideo propuso un año de trabajo sobre tres ejes: los cuidados, el medioambiente y la innovación.

Un logro de la Presidencia es una mayor articulación de las demás Intendencias de Uruguay en la red, con lo cual se ha fortalecido no solo la acción internacional de Montevideo sino de todos los departamentos del país. Al final del día, la internacionalización de las ciudades de Uruguay beneficia al país.

## C - Incidencia política en organismos y foros internacionales relacionados con las agendas mundiales de desarrollo

Montevideo también ha realizado esfuerzos crecientes para vincularse a las agendas internacionales de desarrollo; agendas que, cada vez más, se centran en temas de relevancia global e impacto local. Lo anterior fundamentado en la noción que los gobiernos locales tienen un papel fundamental en la solución de problemas globales, como el cambio climático, la migración, la desigualdad, entre otros. Y en la necesidad de una acción colectiva frente a su reconocimiento como actores en el escenario internacional.

**Ante la dificultad de operar en el escenario internacional de forma individual, las redes se han constituido como plataformas para disponer de la masa crítica necesaria que le dé a los gobiernos locales la legitimidad, visibilidad y fuerza para impulsar procesos de incidencia política dirigidos a promover los intereses de la ciudad ante el sistema de gobernanza internacional.**

## Montevideo y la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible<sup>44</sup>

El compromiso de Montevideo con el desarrollo sostenible se remonta al año 2000, y su trabajo con los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM). Mediante el “Plan de Objetivos de Desarrollo del Milenio 2008–2010” orienta su accionar en el cumplimiento de los objetivos sociales mediante el desarrollo de políticas y programas.

A partir de los aprendizajes de la localización de los ODM, en 2018, con apoyo financiero del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (a través del Programa Articulación de Redes Territoriales, (ART-redes) y el Ayuntamiento de Madrid, Montevideo junto a las ciudades La Paz y Sucre (Bolivia) y Praia (Cabo Verde), participó en el “Proyecto Localización de ODS: Promoviendo ciudades inclusivas y de paz en Iberoamérica”. El proyecto se articuló entorno a cuatro pilares: i) diseño de marcos estratégicos de localización de la Agenda 2030; ii) acciones de sensibilización y socialización de la agenda 2030, iii) iniciativas en torno a las violencias urbanas e iniciativas de paz y iv) fomento a la participación ciudadana.

---

44 En setiembre de 2015, en el marco de la Asamblea General de Naciones Unidas, los 193 Estados miembros adoptaron la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, un plan de acción para poner fin a la pobreza extrema, luchar contra la desigualdad y combatir el cambio climático, conciliando la dimensión económica, social y ambiental del desarrollo sostenible, en un marco de paz y cooperación durante 15 años (2015- 2030). La Agenda 2030 se expresa en 17 ODS y 169 metas asociadas que se plantean como los ámbitos de intervención necesarios para alcanzar un desarrollo sostenible. Los ODS captan gran parte de la agenda política de las ciudades y están relacionados en mayor o menor medida con sus competencias y responsabilidades, en particular, en lo que se refiere a su papel en la prestación de servicios básicos y en la promoción de un desarrollo territorial integrado, inclusivo y sostenible.

En 2019, en el marco de la 74a Asamblea General de las Naciones Unidas, Montevideo fue invitada por el alcalde de Nueva York a suscribir la Declaración Voluntaria de Revisiones Locales, con la cual la ciudad adquiere el compromiso de: identificar estrategias, programas y datos que evidencien la alineación con los ODS; desarrollar al menos un foro donde los grupos de interés puedan compartir experiencias, lecciones aprendidas e información recopilada en torno a los ODS y enviar anualmente al Foro Político de Alto Nivel (FPAN) de Naciones Unidas sobre el desarrollo sostenible un informe de revisión voluntario para ser publicado en la plataforma para la localización de los ODS.

Para el período 2021–2025, la Intendencia de Montevideo plantea una hoja de ruta para la localización de los ODS en el departamento de Montevideo, alineando los ODS a su planificación institucional para “no dejar a nadie, ni a ningún territorio del Departamento atrás” e identificar oportunidades clave donde, a partir del trabajo conjunto con otros actores, se pueda producir un impacto más significativo en el logro de los ODS en el departamento. Bajo la resolución 5033/22, se crea una hoja de ruta para la localización de los ODS en el departamento la cual abarca tres niveles de actuación: la Intendencia y Alcaldías Municipales, el Departamento de Montevideo y el Ámbito Internacional. Así mismo se crea, formalmente, la comisión para el impulso e implementación de la Agenda 2030, integrada por referentes de todos los departamentos.

## **Reporte Local Voluntario (RLV): posicionando a Montevideo como referente en el avance y cumplimiento de los ODS**

En 2019, en el marco de la 74a Asamblea General de las Naciones Unidas, Montevideo fue invitada por el alcalde de Nueva York a suscribir la Declaración Voluntaria de Revisiones Locales. Allí, junto a otros once gobiernos locales, el gobierno de la ciudad adquiere entre otros compromisos, enviar anualmente a Naciones Unidas un informe de revisión voluntario, de se evalúa el avance de los ODS, se comparten las experiencias desarrolladas y se contribuye a posicionar el compromiso de la ciudad con la Agenda de Desarrollo.

A fines de 2019 se inicia el proceso de elaboración de la Primera RLV de Montevideo. Para ello se conforma un grupo de trabajo ad hoc integrado por referentes del Departamento de Planificación (Unidad de Planificación Estratégica Institucional y Unidad Ejecutiva de Resiliencia), liderado por la División de Relaciones Internacionales y Cooperación. Este grupo estuvo a cargo de identificar experiencias de otras ciudades en la elaboración de los informes, definir el proceso metodológico y de análisis para identificar en qué medida la agenda política de la Intendencia de Montevideo se alinea con los ODS, reconocer cómo estos se incluyen en las prioridades y acciones departamentales y visibilizar los avances realizados hacia el logro de sus metas.

Producto de este esfuerzo en 2020 se lanza el primer informe local Voluntario de Montevideo. A la fecha, la ciudad cuenta con 5 RLV, presentadas al Foro Político de Alto Nivel A Naciones Unidas.

Adicionalmente, el gobierno de la ciudad participa de manera anual en la encuesta mundial

de CGLU que busca recoger información sobre los avances realizados por los gobiernos locales en la implementación de la Agenda 2030. La información obtenida se usa para elaborar un informe sobre el papel de los gobiernos locales y de sus asociaciones en la localización de los ODS que es presentado ante la ONU en el marco del FPAN.

Web de Montevideo y los ODS:  
[montevideo.gub.uy/montevideo-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible](http://montevideo.gub.uy/montevideo-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible)

Por su capacidad de aportar desde su conocimiento técnico, experiencia y buenas prácticas, Montevideo se ha posicionado como un actor relevante en las principales discusiones de política del desarrollo internacional asociados a: la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible; la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, la NAU, el Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular, y el Pacto Mundial sobre los Refugiados. La Intendencia de Montevideo se ha hecho presente en once espacios internacionales relacionados con dichos procesos, como se expresa en el Cuadro No 6.

En septiembre de 2023, la Intendente de Montevideo participó en la apertura de la Cumbre de los ODS, realizada en el marco de la Asamblea General de la Organización de Naciones Unidas. Como presidenta de CGLU, reivindicó la importancia de la acción local para transformar la realidad y alcanzar los ODS. La Intendente compartió un panel con la primera ministra de Barbados, Mia Amor Mottley; y el presidente del Banco Mundial, Ajai Banga; con la moderación de la presidenta del Consejo Editorial del Financial Times, Gillian Tett.

**CUADRO 6: Participación de Montevideo en espacios internacionales de incidencia relacionados con las agendas mundiales 2020-2025.**

Agenda Internacional	Proceso
Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021.FPAN. Recuperación sostenible y resiliente de la pandemia de la COVID-19 que promueva las dimensiones económica, social y ambiental del desarrollo sostenible: forjar una vía inclusiva y eficaz</li> <li>• 2022. FPAN. Reconstruir mejor a partir de la enfermedad por coronavirus</li> <li>• 2023. FPAN. Acelerar la recuperación de la enfermedad por coronavirus (COVID-19) e implementar plenamente la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible a todos los niveles</li> <li>• 2023. Segunda Cumbre de Desarrollo Sostenible</li> <li>• 2024. Reforzar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y erradicar la pobreza en tiempos de múltiples crisis: la provisión efectiva de soluciones sostenibles, resilientes e innovadoras</li> </ul>
Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2021. Conferencias de las Partes (COP) 26. Actuemos juntos por el planeta. Glasgow, Escocia</li> <li>• 2023. COP 27. Juntos para la implementación. Sharm el-Sheij, Egipto</li> </ul>
Nueva Agenda Urbana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022. Foro Urbano Mundial WUF 11. Transformar nuestras ciudades para un mejor futuro urbano. Katowice, Polonia</li> <li>• 2023. WUF 12. Todo comienza en casa: acciones locales para ciudades y comunidades sostenibles. El Cairo, Egipto</li> <li>• 2023. Segundo período de sesiones de la Asamblea de ONU-Hábitat, Un futuro urbano sostenible a través de un multilateralismo inclusivo y eficaz: alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible en tiempos de crisis mundial. Nairobi, Kenya</li> </ul>
Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022. Primer Foro Internacional de Examen de la Migración. Nueva York, Estados Unidos</li> </ul>
Pacto Mundial sobre los Refugiados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2023. Foro Mundial sobre los Refugiados. Ginebra, Suiza</li> </ul>

## **Montevideo: miembro del Grupo Asesor del Secretario General de las Naciones Unidas sobre Gobiernos Locales y Regionales**

Derivado de su presidencia en CGLU, la intendenta de Montevideo fue designada en octubre de 2023 como uno de los 20 miembros del Grupo Asesor del Secretario General de las Naciones Unidas sobre Gobiernos Locales y Regionales<sup>A</sup>.

La iniciativa de crear este grupo surge tras la Cumbre de los ODS que tuvo lugar en setiembre del mismo año. Su objetivo es asesorar al Secretario General de Naciones Unidas sobre temas relacionados a la participación y acción de los gobiernos locales en la implementación de políticas de desarrollo sostenible, igualdad de género, inclusión social, acción climática, la nueva agenda urbana y derechos humanos, entre otros. El Grupo Asesor se reunirá con el Secretario General en tres ocasiones.

El Grupo contribuyó a la Cumbre del Futuro de 2024 a través de varios entregables, entre otros: una nota de orientación relacionada con la mejora de los mecanismos institucionales para fortalecer la participación de los gobiernos locales y regionales en los procesos intergubernamentales; un informe de políticas con orientación estratégica y promoción de políticas, para fortalecer la cooperación entre los gobiernos nacionales, locales y regionales, y los equipos de país de las Naciones Unidas; y un conjunto de recomendaciones al Secretario General para informar las deliberaciones de los Estados miembros en el período previo a la Cumbre del Futuro, con miras a asesorar sobre una estrategia global de las Naciones Unidas para la participación de los gobiernos locales y regionales.

La creación de este Grupo representa un logro histórico en el proceso de construcción de un compromiso estructural de la circunscripción de gobiernos locales y regionales ante las Naciones Unidas.

(A) 15 de los miembros son representantes de gobiernos locales y regionales designados por las redes de ciudades reunidas en torno al Grupo de Trabajo Global de Gobiernos Locales y Regionales (GTF por sus siglas en inglés), y 5 son de Estados miembros.

### **Participación en iniciativas por la defensa de los derechos humanos, sociales, económicos, y ambientales**

Las ciudades establecen alianzas informales o espacios de colaboración ad hoc para promover iniciativas reafirmando su compromiso a favor o para abordar determinados temas claves, en torno a los que comparten una preocupación o problemática particular. La Intendencia de Montevideo se ha sumado a varios de estos espacios, ya sea desde la co-creación de las iniciativas o, adhiriéndose a campañas mundiales, como una expresión de su compromiso con los valores fundamentales de justicia, igualdad y dignidad humana y su responsabilidad hacia todos sus residentes. El cuadro 7 presenta la relación de iniciativas a las que Montevideo adhirió en este periodo.

**CUADRO 7: Adhesión de Montevideo en iniciativas por la defensa de los derechos humanos, sociales, económicos, y ambientales**

Iniciativa/ Adhesión	Tema	Compromiso Asumido de Montevideo
Carta de Lampedusa por la movilidad humana digna y la solidaridad territorial (2022)	Movilidad humana digna y solidaridad territorial	Respuestas humanitarias eficaces, acceso inclusivo a los servicios, abordar el legado y las barreras de la movilidad humana, democracia local y gobernanza eficaz, reforzar la cooperación y hacer frente a las causas profundas de la discriminación
Década de Acción para la Seguridad Vial en el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030 <sup>A</sup> (2022)	Disminución de las muertes y lesiones ocasionadas por el tránsito en las vía pública ODS 3, meta 3.6	Asumir un papel de liderazgo en la realización de las actividades de apoyo a las metas mundiales respecto de los factores de riesgo y su eliminación, conformando las Políticas Públicas de Seguridad Vial.
10, 100, 1000 Ciudades y Territorios de Derechos Humanos para 2030. Construir la universalidad a partir de la diversidad local <sup>B</sup> (2023)	Fortalecer el movimiento global de Ciudades y Territorios de Derechos Humanos, y establecer marcos transformadores y de empoderamiento contra la desigualdad, la discriminación o el cambio climático.	Convertirse en una Ciudad/Territorio de Derechos Humanos representa un compromiso para mejorar las condiciones de vida de todos los habitantes, y también para definir nuevas modalidades para la acción pública, reconociendo las necesidades de grupos específicos (niños, mujeres, ancianos, minorías étnicas, personas con discapacidades, etc.).
Pacto de Milán sobre Políticas Alimentarias Urbanas (2024)	Desarrollar sistemas alimentarios sostenibles, inclusivos, resilientes, seguros y diversificados, para asegurar comida sana y accesible a todos en un marco de acción basado en los derechos	Implementar políticas alimentarias en 6 ámbitos: gobernanza, dietas sostenibles y nutrición, equidad social y económica, producción, abastecimiento y distribución, y desperdicio de alimentos.

Fuente: División de Relaciones Internacionales y Cooperación y Departamentos de la Intendencia

A - Adhesión a la Resolución Declaración para el Mejoramiento de la seguridad vial en el mundo

B - Campaña mundial liderada por la Comisión Inclusión Social, Democracia Participativa y Derechos Humanos (CISDPDH) de CGLU



## Programa informando mujeres, transformando vidas

Montevideo integra, junto con 24 ciudades, el programa Informando Mujeres, Transformando Vidas, de la organización internacional Centro Carter. El objetivo de este programa es concientizar sobre la importancia del derecho a la información de las mujeres, para así mejorar el acceso a los servicios y apoyar a los gobiernos locales para que lleguen a las mujeres con información significativa. Desde 1999, El Centro Carter se ha desempeñado como líder internacional en el avance del derecho de acceso a la información.

Como parte de sus acciones, el Centro Carter apoya a la Intendencia en la campaña de difusión “No estás sola” vía de atención ante cualquier situación de violencia de género, a la que se accede enviando el texto al Whatsapp 099 019 500. Otras actividades incluyen el apoyo a la realización de una herramienta lúdica para trabajar la problemática de la violencia de género y los estereotipos en diferentes instancias de sensibilización en Montevideo, así como a llamado a colectivos o artistas individuales a la realización de un mural que contribuya a visibilizar la importancia del acceso a la información de las mujeres en Montevideo.

## Eje estratégico 2: movilización de recursos técnicos, financieros y políticos

### LÍNEAS DE ACCIÓN

- A. Cooperación específica con ciudades.
- B. Cooperación con organismos multilaterales.
- C. Cooperación con organizaciones filantrópicas internacionales.
- D. Vinculación con el cuerpo diplomático.

### A - Cooperación específica con ciudades

En materia de cooperación bilateral, durante este periodo se ha dado mayor prioridad a establecer convenios de colaboración específica (13), que a hermanamientos (2) y acuerdos de amistad (3) de carácter más protocolar. El tipo de relacionamiento que ha primado es el intercambio de buenas prácticas, experiencias significativas y conocimiento sobre políticas públicas. En el Cuadro No 8 se presenta la relación de los acuerdos de cooperación con 18 ciudades de América, Latina y el Caribe, Asia y Europa entre 2020-2025.

**CUADRO 8: Acuerdos de cooperación específica con ciudades 2020-2025.**

Región	País	Ciudades	Temas	Tipo de Instrumento
América Latina y Caribe	Argentina	Buenos Aires	Promoción de inversiones	Memorando de Entendimiento
		Esteban Echeverría	Intercambio para el fortalecimiento de amistad y cooperación	Memorando de Entendimiento
		Lanús	Cooperación descentralizada, redes de ciudades, ODS e igualdad de género	Acuerdo marco de cooperación
		Paraná	Cooperación institucional en el ámbito ambiental, sostenibilidad, modernización de la administración pública y políticas de promoción y desarrollo de juventudes.	Acuerdo marco de cooperación
		Provincia de Buenos Aires	Derechos humanos, ordenamiento territorial y urbano, emprendimientos productivos y parques industriales, cultura, educación, salud, transporte y trabajo	Acuerdo de hermanamiento y cooperación
		Quilmes	Amistad y fraternidad, cooperación e intercambio de experiencias	Memorando de Entendimiento
	Brasil	San Pablo	Agenda 2030, ambiente, lucha contra racismo, desarrollo económico, internacionalización, salud, turismo, innovación	Convenio de Amistad y Cooperación
	Chile	Valparaíso	Vivienda, biodiversidad	Memorando de Entendimiento
	Ecuador	Pichincha	Lucha contra violencia de género y discriminación, cultura, arte, economía social y solidaria.  Desarrollo Económico territorial, gestión cultural y turística y lucha contra la violencia de género y reivindicación de los derechos de mujeres, niñas y adolescentes.	Memorando de Entendimiento
			Nabón	Intercambios y asesoramientos en áreas económicas, productivas, alimentarias y de turismo
Asia	China	Hangzhou	Economía, comercio, ciencia y tecnología, educación, turismo, deporte y administración urbana	Memorando de Entendimiento

Región	País	Ciudades	Temas	Tipo de Instrumento
		Hangzhou	Economía, comercio, ciencia y tecnología, educación, turismo, deporte y administración urbana	Memorando de Entendimiento
		Hebei	Economía, comercio, inversión, tecnología, cultura, turismo, educación, deporte, planificación urbana, servicio público	Relación de Amistad
		Shanghai	Intercambios y cooperación en los campos de la economía y comercio, inversión, tecnología, cultura, turismo, educación, deporte, planificación urbana, servicio público y otros que sean de interés de las partes.	Carta de intención sobre establecimiento de relación amistosa
		Tanjan	Deporte, cultura, turismo economía, educación, Smart city	Hermanamiento
	Mongolia	Ulan Bator	Relación intergubernamental amistosa, intercambio de experiencias	Carta/Declaración de Intención
	República de Corea	Daejeon	Desarrollo económico, comercio, inversión y join ventures, ciencia y tecnología, cultura, turismo	Memorando de Entendimiento
	Vietnam	Ho Chi Minh	Amistad, identificación de temas de interés común	Carta/Declaración de Intención
Europa	España	Valencia	Archivo de imágenes, producción audiovisual, publicaciones, museos, muestra de arte típico	Convenio de Colaboración

Fuente: Información División de Relaciones Internacionales y Cooperación

## Cooperación con organismos multilaterales<sup>45</sup>

La Intendencia de Montevideo ha hecho un esfuerzo importante para la articulación de acciones con organismos multilaterales que financian proyectos de desarrollo, proveen recursos no reembolsables (donaciones) y/o promueven programas de asistencia técnica, para apoyar las grandes apuestas del gobierno de la ciudad.

En el marco de la Iniciativa Bienes Públicos Regionales (BPR) del BID, la Intendencia de Montevideo lidera el proyecto *Comunidades cuidadoras como herramienta para una vida libre de violencia de género (2021)* y participa del proyecto *Plataforma colaborativa regional para la innovación urbana (2023)*.

45 Los Organismos Multilaterales, son instituciones públicas formadas por múltiples países que cooperan entre sí para abordar problemas y desafíos globales, promover el desarrollo económico, social, cultural y político, y facilitar la cooperación internacional en diversas áreas.

### CUADRO 9: Relación de proyectos de cooperación con organismos multilaterales.

Área temática	Nombre del Proyecto	Fuente de Cooperación	Departamento Responsable
Violencia hacia la mujeres basada en género	Comunidades cuidadoras como herramienta para una vida libre de violencia de género	BID	Asesoría para la Igualdad de Género
Innovación	Plataforma colaborativa regional para la innovación urbana	BID	Montevideo Lab
Salud, Participación	Mesas barriales como herramienta de trabajo intersectorial para la equidad en salud de los barrios de Montevideo	Organización Panamericana de la Salud (OPS)	Salud
Transición hacia la movilidad sostenible	Solutionsplus	Unión Europea	Movilidad

Fuente: División de Relaciones Internacionales y Cooperación y Departamentos de la Intendencia

## **Comunidades cuidadoras como herramienta para una vida libre de violencia de género**

Este proyecto es financiado por el BID a través de su Convocatoria de Bienes Públicos Regionales 2021, es liderado por la Asesoría de Igualdad de género y ejecutado por la División de Relaciones Internacionales y Cooperación.

El objetivo del proyecto es mejorar la calidad y efectividad de las respuestas locales a la violencia basada en género, tomando en cuenta sus respectivos contextos comunitarios, de las ciudades de Bogotá (Colombia), Montevideo (Uruguay), Río de Janeiro (Brasil).

El proyecto apoya el desarrollo y fortalecimiento de un modelo de comunidades cuidadoras<sup>A</sup> como instrumento para prevenir y atender la violencia basada en género. Este modelo constituye el bien público regional en torno al cual gira este proyecto. El intercambio de las lecciones aprendidas y mejores prácticas de este modelo, así como la identificación e implementación de nuevas estrategias de solución del problema de la violencia de género a nivel local, es más efectivo al articular ciudades que llevan adelante modelos similares, por lo que este elemento de colaboración constituye el valor agregado regional de la iniciativa.

El desafío es la sostenibilidad de este modelo, profundizar el diálogo Inter actuaral e interinstitucional, para una mejor eficacia del instrumento en términos de prevención y atención la violencia basada en género.

La iniciativa BPR se basa en la premisa de que los países de América Latina y el Caribe (ALC) comparten numerosos desafíos y oportunidades de desarrollo, que pueden ser abordados más eficiente y efectivamente a través de la acción colectiva y la cooperación regionales. Cada año, la Iniciativa provee recursos no reembolsables (donaciones) para propuestas que hayan sido seleccionadas como resultado de una convocatoria abierta. El BID solicita propuestas de la región para financiar proyectos que promuevan BPR por medio de la acción colectiva<sup>B</sup>.

(A) Se entiende como una comunidad cuidadora al conjunto de agentes y redes comunitarias que implementan acciones de prevención primaria, detección, apoyo, referencias, contrarreferencias, para la prevención, atención y protección de las víctimas de violencia de género de manera coordinada y articulada con las instancias de gobierno.

(B) La Iniciativa define los BPR como bienes, servicios o recursos que sean producidos y consumidos colectivamente por el sector público y, donde sea apropiado, por el sector privado sin fines de lucro en un mínimo de tres países miembros prestatarios del BID.

La Intendencia también coopera con organismos internacionales en el marco de procesos de asistencia técnica, capacitación, asesoría de expertos, realización de eventos y desarrollo de investigaciones. Durante esta administración, la ciudad renovó los marcos de cooperación con tres agencias del Sistema de Naciones Unidas en Uruguay; la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Fondo de Población de Naciones Unidas (UNFPA) y el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Estos convenios permiten fortalecer los desafíos de la ciudad en materia de desarrollo sostenible, movilidad humana, diversidad y género, finanzas municipales, transparencia en la gestión, innovación e internacionalización, como se presenta en el cuadro 10.

## CUADRO 10: Convenios de cooperación con organismos internacionales.

Año	Organismo	Líneas de trabajo
2022	OIM	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementación y ejecución de programas de asistencia técnica, capacitación, asesoría, proyectos y eventos a nivel local, regional y nacional.</li><li>• Intercambio de especialistas en migración.</li><li>• Desarrollo de proyectos de investigación.</li></ul>
	PNUD	<ul style="list-style-type: none"><li>• Innovación estratégica a través de procesos que integren a la ciudadanía mediante escucha comunitaria.</li><li>• Desarrollo de procesos de experimentación que permitan recoger aprendizajes hacia nuevas formas de enfrentar los retos sociales, económicos y ambientales del desarrollo sostenible.</li><li>• Desarrollo de estrategias tendentes a incrementar la eficiencia en los procesos de compras, así como los contratos de servicios y equipamiento de espacios públicos y otras áreas.</li><li>• Avanzar en un modelo de desarrollo urbano integrado, inclusivo, sostenible y resiliente en el marco de la Agenda 2030. <a href="#">↗</a></li><li>• Innovación estratégica en procesos de transición hacia la energía verde mediante el análisis de incorporación de inversiones en movilidad eléctrica, eficiencia energética y otras acciones vinculadas con las energías renovables.</li><li>• Apoyar la estrategia de internacionalización, atracción de inversiones y promoción del Departamento.</li><li>• Análisis de instrumentos de financiamiento, tanto a través del sistema tributario como en instrumentos de financiamiento de corto y largo plazo o gestión de activos departamentales.</li></ul>
	UNFPA	<ul style="list-style-type: none"><li>• Implementar acciones y políticas departamentales que fortalezcan la ciudadanía, la igualdad de género y los derechos sexuales y reproductivos de las personas LGBTIQ+.</li></ul>
2023	ACNUR	<ul style="list-style-type: none"><li>• Renovar el compromiso con la iniciativa Ciudades Solidarias. Facilitar el acceso a políticas, programas y servicios a nivel local para promover la recepción de las personas desplazadas y apátridas.</li></ul>

Fuente: Información División de Relaciones Internacionales y Cooperación

## **Cooperación para mejorar la gestión de políticas departamentales dirigidas a la población migrante y desplazada en Montevideo**

Desde diciembre de 2022, con el apoyo de OIM la Intendencia implementa la herramienta Indicadores de Gobernanza Migratoria (IGM), la cual a través de 90 indicadores permite analizar la manera en que las administraciones gobiernan la migración y de esa manera mejorar su gestión. Los IGM ayudan a los gobiernos a identificar buenas prácticas y áreas con potencial para un desarrollo adicional.

En el marco de su participación en el programa Ciudades Solidarias de ACNUR, la Intendencia de Montevideo, participa (junto a otros gobiernos locales de América Latina y el Caribe y representantes de organismos internacionales) en la elaboración de recomendaciones para incorporar al Plan de Acción de Chile, el cual que será adoptado en diciembre de 2024, con el cual se busca fortalecer la protección de personas refugiadas y apátridas en países de origen, tránsito, destino y retorno en los próximos diez años por los países latinoamericanos y caribeños.

Buscando tener una presencia activa en iniciativas o plataformas de articulación sobre asuntos urbanos que propician estos organismos multilaterales, la Intendencia a través de sus diferentes dependencias, participa activamente en seis espacios relacionados con temas de movilidad humana, salud, lucha contra la pobreza, movilidad, igualdad de género, desarrollo urbano, desarrollo sostenible las cuales facilitan el intercambio de conocimientos y soluciones para abordar los desafíos comunes de las ciudades. La relación de escenarios de organismos internacionales sobre asuntos urbanos en los que Montevideo ha participado a lo largo de esta administración se encuentra en el cuadro 11.

**CUADRO 11: Participación de Montevideo en escenarios sobre asuntos urbanos de organismos internacionales .**

<b>Iniciativa</b>	<b>Organismo multilateral</b>	<b>Dependencia de la IM</b>
Iniciativa Ciudades Solidarias en las Américas	ACNUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Secretaría de Equidad Étnico Racial y Poblaciones Migrantes</li> <li>• División de Relaciones Internacionales y Cooperación</li> </ul>
Iniciativa alcaldes campeones para un crecimiento Incluyente	OCDE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intendencia</li> </ul>
Ciudades seguras y espacios públicos seguros para las mujeres y las niñas	ONU Mujeres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asesoría para la Igualdad de Género</li> </ul>
Movimiento por Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables (HMCC)	OPS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• División Salud</li> </ul>
Red de Ciudades del BID	BID	<ul style="list-style-type: none"> <li>• División de Relaciones Internacionales y Cooperación</li> </ul>
Plataforma Iberoamericana para la Implementación de la Agenda 2030 desde las ciudades	Secretaría General Iberoamericana (SEGIB)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• División de Relaciones Internacionales y Cooperación</li> <li>• Desarrollo Ambiental</li> </ul>

Fuente: División de Relaciones Internacionales y Cooperación/Departamentos de la Intendencia

## **Iniciativa Alcaldes Campeones para un crecimiento incluyente**

Es una iniciativa global de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) que reúne a líderes locales con el propósito de encontrar soluciones innovadoras y eficaces para abordar las desigualdades y promover un crecimiento económico más incluyente en las ciudades.

La coalición tiene como objetivo promover el intercambio directo entre líderes locales para compartir experiencias y estrategias e identificar políticas efectivas e innovadoras en los ámbitos de la educación, la vivienda, el mercado laboral y las competencias, las infraestructuras y la inversión, a fin de garantizar que todos aquellos residiendo en ciudades tengan una buena calidad de vida e igualdad de oportunidades.

La iniciativa se lanzó en marzo de 2016 y reconoce el papel clave de los representantes de los gobiernos locales en la lucha contra las desigualdades y la promoción de un crecimiento económico más inclusivo en las ciudades. Montevideo participa desde 2022 en esta iniciativa.

## **C - Cooperación con organizaciones filantrópicas internacionales**

Esta administración se propuso ahondar en el ecosistema de entidades de segundo piso a nivel internacional (como Billy Melinda Gates Foundation, Rockefeller Foundation, Open Society Foundations y Bloomberg Philanthropies) para generar nuevas alianzas estratégicas que permitan abordar los principales desafíos urbanos y promover el desarrollo sostenible en la ciudad.

En ese sentido, la colaboración con Bloomberg Philanthropies resultó fundamental para el desarrollo de iniciativas de la Intendencia en materia de salud pública, de datos y tecnología para la toma de decisiones para la gestión de la ciudad.

Bloomberg Philanthropies trabaja en asociación con gobiernos locales y organizaciones de salud para abordar problemas de salud pública en las ciudades, incluyendo la prevención de enfermedades crónicas, la reducción de la obesidad, la promoción de estilos de vida saludables y la mejora de la atención médica. Montevideo trabaja en el marco de la Alianza de Ciudades Saludables de Bloomberg políticas de alimentación saludable, en particular la implementación del programa “Cantinas saludables”.

También Bloomberg Philanthropies promueve el uso de datos y tecnología para mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión urbana, apoyando iniciativas de datos abiertos, sistemas de información geográfica, herramientas de análisis de datos y plataformas digitales para la participación ciudadana. A través del Programa City Data Alliance, entre 2022 y 2023, la Intendencia recibió asistencia técnica para la elaboración de la Estrategía de Datos, con la cual, se busca

generar una cultura de datos basada en la transparencia y la búsqueda continua de soluciones diseñada sobre cinco ejes centrales: gobernanza, calidad, capacidad, transparencia y uso y se estableció un Comité de Datos, con el cometido principal de diseñar y ejecutar estrategias que aseguren el relevamiento, documentación y publicación de datos apoyando los procesos internos de trabajo y la rendición de cuentas y transparencia hacia la ciudadanía.

En el marco de esta colaboración, la Intendente Carolina Cosse fue seleccionada para participar con otros veintinueve alcaldes de ciudades de Estados Unidos, Canadá y América Latina en la edición 2022 del curso City Data Alliance<sup>46</sup>. Más adelante en 2023, para participar con 500 alcaldes en 2023 en la edición anual del CityLab.

## **D - Vinculación con el cuerpo diplomático**

Montevideo es sede de embajadas y representaciones oficiales de diferentes países (46), así como de diversos organismos internacionales (27). En este marco, la Intendencia ha profundizado su relacionamiento a través de encuentros con embajadores y funcionarios diplomáticos, la coordinación para la llegada de misiones oficiales de alto nivel, colaboraciones en fechas conmemorativas, intercambios artísticos y culturales, proyectos de cooperación así como de asistencia humanitaria y respuesta ante emergencias.

---

<sup>46</sup> Como parte de este programa, los alcaldes reciben educación ejecutiva y orientación sobre cómo aprovechar los datos para fortalecer las operaciones gubernamentales de la ciudad, innovar los servicios públicos y producir mejores resultados para los habitantes

A su vez, a través de diversas acciones que requieren de esfuerzos y apoyos especiales de otras áreas de la Intendencia, especialmente, aquellas relacionadas con tránsito, permisos de uso público, autorizaciones para obras de refacción o ampliación, también se ha buscado mejorar las condiciones para que embajadas y consulados puedan desenvolverse en la ciudad y asistir de forma más efectiva a sus connacionales en el marco de la normativa nacional e internacional vigente aplicable en la materia.

En 2021, Montevideo recibió a la vicepresidenta de Costa Rica, Epsy Campbell, primera mujer afrocostarricense y segunda mujer afrodescendiente en ocupar ese alto cargo en América Latina, quien fue reconocida como visitante ilustre de la Ciudad.

En 2023, se produjo la visita de Estado del presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, durante la cual fue reconocido por la Intendencia por su gestión en el cuidado ambiental. En el mismo año, en el marco de la visita por la conmemoración del 30° aniversario del inicio de las relaciones diplomáticas bilaterales entre Vietnam y Uruguay, se hizo entrega del reconocimiento de visitante Ilustre de la ciudad al presidente de la Asamblea Nacional de Vietnam, Vương Đình Huệ, y se suscribió un convenio de hermanamiento entre las ciudades de Montevideo y Ho Chi Minh. De igual manera, la intendenta recibió al Subsecretario de Estado Parlamentario de la Cancillería Británica para las Américas, David Rutley, dando continuación a un encuentro mantenido en Londres en el 2023, en el marco de la entrega del premio de Alianza de Ciudades Saludables.

En el año 2024 se produjeron tres visitas de alto nivel: la visita de la jefa del Comando Sur de

los Estados Unidos, Laura Richardson, interesada en el trabajo que la Intendencia desarrolla con organizaciones estadounidenses como Bloomberg Philanthropies y las universidades de Harvard y John Hopkins. La visita de la delegación del gobierno de la República de Angola para explorar posibles acuerdos de cooperación, inversión e intercambio cultural. De igual manera, la Intendencia se reunió con una delegación de República Checa encabezada por el Ministro de Industria y Comercio, D. Jozef Síkela, junto a legisladores y empresarios (energía, medio ambiente, transporte, servicios, maquinaria, tecnologías de información y ciberseguridad, ingeniería).

### **Visita de Estado del Presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva**

En el marco de la visita de Estado del presidente de la República Federativa de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, a Uruguay en enero de 2023, el presidente fue invitado por la intendenta de Montevideo, Carolina Cosse, a una actividad en la que le hizo entrega de la distinción Más Verde, un reconocimiento de la Intendencia de Montevideo a personalidades relevantes que, desde su lugar, hacen una contribución sustantiva hacia el ambiente, poniendo en primer plano su cuidado.

Durante sus tres mandatos presidenciales Lula da Silva demostró en su país, la región y el mundo su fuerte compromiso con el cuidado del ambiente. Implementó políticas públicas sectoriales y transversales que integraron a toda la sociedad civil, a los sectores productivos y a las instituciones de su país.

Con el fin de profundizar los lazos de cooperación y amistad entre naciones, en este periodo se han llevado a cabo diferentes acciones que han permitido destacar la riqueza y los vínculos históricos:

**CUADRO 12: Algunas acciones de cooperación y amistad con el cuerpo diplomático en Uruguay.**

Año	País	Proyecto / Acción
2022	Italia	Montevideo, capital de la cultura italiana: bicicleteada que recorrió monumentos y edificios con influencia italiana
2023	Japón	Instalación del monolito en conmemoración de los 100 años de relaciones diplomáticas entre Uruguay y Japón, en el Jardín Japonés de la ciudad Festival de la Primavera en el Museo Blanes. Un espacio para la difusión de la cultura japonesa con actividades culturales típicas y gastronomía de ese país.
	Australia	Muestra fotográfica de pueblos indígenas en el marco de la conmemoración de los 75 años de relaciones
	República Popular de China	Donación de la escultura creada en el año 2020, por el artista Wu Weishan, "En busca de la sabiduría: Confucio preguntando sobre el Tao a Lao Tse" que será instalada en el año 2024 Parque Batlle.

De igual forma, la participación de las embajadas en eventos de la Intendencia, ha sido de alguna manera, una forma de mostrar Montevideo al mundo y acercar al mundo a los montevidEOS y montevidEOS al mundo: como la exposición desarrollada en el Centro de Exposiciones Subte, en el marco de las actividades organizadas por la intendencia a 50 años del golpe de Estado de 1973 en Uruguay, el cual contó con la participación de las embajadas de Argentina y Brasil y el Instituto Goethe de Alemania. Mencionamos también la transmisión en vivo en el Planetario de Montevideo de la nave espacial DART de la NASA, que

realizó una maniobra controlada contra un asteroide para desviarlo de un impacto con la tierra. Este evento fue organizado por el Departamento de Astronomía de la Universidad de la República, el Planetario de Montevideo y la Embajada de Estados Unidos en Uruguay. En esta misma línea, en el marco de Realizadoras, un ciclo de cine presentado por Montevideo Audiovisual para impulsar la difusión y circulación de películas creadas por mujeres uruguayas y de la región, se ha promovido la participación de diversas embajadas.

## Oportunidades de aprendizaje de idiomas

Con el apoyo de la Embajada de Reino Unido en Uruguay y el Instituto Cultural Anglo Uruguayo, la Intendencia de Montevideo, lanzó en febrero de 2024 inscripciones para cursos gratuitos de inglés básico a personas mayores de 15 años, las cuales se impartirán en los Cedel Casavalle, Carrasco y en el Espacio Colabora.

Con esta iniciativa se busca, a través del aprendizaje del idioma inglés, proporcionar oportunidades de desarrollo y fortalecimiento de las habilidades comunicativas que brinden herramientas para el acceso a mejores oportunidades laborales, contribuyendo al desarrollo económico, social y local.

Las embajadas también han apoyado proyectos destinados a la revitalización del espacio público y a la preservación de sitios de interés cultural de la ciudad. A través de un Convenio, la Embajada de Estados Unidos de América invertirá en un proyecto de reacondicionamiento del Paseo de los Pescadores, ubicado sobre la rambla Presidente Wilson, mediante obras que mejoren la experiencia de visita tanto para la ciudadanía como para visitantes. En el mismo sentido, mediante recursos del “Fondo del Embajador para la Preservación del Patrimonio Cultural”, se apoyaron obras para restaurar el Museo Blanes (declarado Monumento Histórico Nacional).

Un logro importante de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación es haber articulado acciones de respuesta para situaciones de emergencia, como la ocasionada por la crisis hídrica vivida en Montevideo en el año 2023, ante la cual diferentes embajadas se movilizaron con donaciones. Con estas donaciones la comuna pudo atender las necesidades de población en condición de vulnerabilidad en Montevideo, reforzando su capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia.

## **Respuesta solidaria del cuerpo diplomático ante la crisis hídrica de Montevideo**

Como situación atípica, en 2023 Uruguay enfrentó una crisis hídrica debido a una sequía prolongada de más de tres años, que afectó las reservas de agua en la cuenca del Río Santa Lucía. A raíz de esta situación, el mecanismo para suministrar agua potable se vio modificado y el Ministerio de Salud Pública autorizó, por resolución del 4 de mayo de 2023, a Obras Sanitarias del Estado a elevar los niveles de sodio y cloro del agua suministrada a la ciudad. Las concentraciones autorizadas resultaban no recomendables para algunos usuarios, por lo que desde la Intendencia de Montevideo se comenzó a trabajar con aliados internacionales para buscar soluciones. El cuerpo diplomático en Uruguay manifestó su solidaridad con la Intendencia a través de donaciones en recursos y especie.

La Embajada de Estados Unidos realizó una donación, destinada al Centro Coordinador de Emergencias de la Intendencia de Montevideo, de siete equipos de potabilización (plantas de tratamiento de agua por ósmosis inversa) equivalente a U\$S 55.000.

De igual forma la embajada de Colombia otorgó una donación de \$50,000 dólares a la Intendencia

Por su parte, la Embajada de Rusia realizó la donación de 400 bidones de agua potable de 7 litros cada uno (2,8 toneladas en total). De ellos 200 bidones fueron entregados para la Organización Nacional de Asociaciones de Jubilados y Pensionistas del Uruguay (Onajpu), 100 bidones para hogar de ancianos "Residencial Progreso" y 100 bidones para la Escuela N° 361 que lleva el nombre de Rusia. La República Árabe Saharaui Democrática realizó una donación de \$30.000 para la compra de agua embotellada.

La Intendencia también es solidaria con las situaciones de emergencia que se viven en otras latitudes. En 2023, tras el terremoto en Turquía se realizó a través de la embajada, una donación de materiales sanitarios y de higiene para apoyar las tareas de ayuda humanitaria posterior al terremoto.

### **Vinculación con la diáspora**

La División de Relaciones Internacionales y Cooperación ha incorporado, entre sus líneas de gestión, el relacionamiento con uruguayos y uruguayos migrantes y retornados, ya sea individualmente o a través del relacionamiento con emprendedoras/es, organizaciones de la sociedad civil, empresas y academia, entre otros actores de interés.

### **Espacio “Montevideo al mundo”**

Es un espacio inaugurado en Febrero de 2024 en el Edificio del Parlasur, con el objetivo de convertirse en punto de referencia para la diáspora uruguaya.

Desde este nuevo lugar se acompañará a compatriotas migrantes y retornados, facilitando su acceso a servicios e información de utilidad y reforzando el vínculo entre estas personas y Montevideo. Además, se llevarán adelante actividades de estudio y formación sobre la temática migración. El espacio Montevideo al Mundo operará mediante un comodato con la Asociación Civil Casa del departamento 20.

Esta acción es una más dentro de las asociadas a las poblaciones migrantes que lleva adelante la comuna, en particular, las vinculadas con la diáspora uruguaya. La Intendencia de Montevideo realiza un trabajo sostenido de políticas públicas dirigidas a mejorar la calidad de vida y el acceso a servicios públicos de las personas migrantes.

### Eje estratégico 3: proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo

#### LÍNEAS DE ACCIÓN

##### A.

Fomentar el intercambio de conocimientos con ciudades e instituciones en el ámbito regional e internacional.

##### B.

Identificar y promover buenas prácticas de gestión y políticas públicas.

##### C.

Participación en eventos internacionales.

#### **A - Fomentar el intercambio de conocimientos con ciudades e instituciones en el ámbito regional e internacional**

Los intercambios de conocimiento, buenas prácticas y experiencias significativas entre ciudades son una herramienta que inspira y ayuda a generar conocimiento colectivo e ideas innovadoras para afrontar los retos comunes.

Las diferentes dependencias de la Intendencia se han valido de esta herramienta para retroalimentar y fortalecer las políticas públicas locales. Esto a través de la participación en talleres y conferencias, visitas de campo, pasantías, programas de intercambio, plataformas en línea. Los intercambios se han convertido en un vehículo de transformación social, permitiendo conocer las lecciones aprendidas, los éxitos y fracasos de una iniciativa para que pueda ser replicada y/o adaptada en otro contexto o situación.

## **Montevideo y Bogotá cooperan en políticas de género y cuidados**

Desde el 2020, en el marco de su trabajo en redes de ciudades como Metropolis y CIDEU y, del programa Ciudades y Espacios Públicos Seguros de ONUMujeres, la Asesoría para la Igualdad de Género de la Intendencia de Montevideo y la Secretaría de la Mujer de Bogotá, han participado en diferentes espacios de intercambio sobre experiencias significativas en temas de género y cuidados. Estos espacios han facilitado la construcción de lazos bilaterales más sostenidos entre ambas ciudades. Montevideo, en el marco de sus políticas de igualdad, ha tomado como referencia y adaptado al contexto cuatro experiencias de Bogotá:

**1. Mujeres que reverdecen:** Desarrollado en el marco de la estrategia Montevideo Más Verde, se trata de un programa de formación y trabajo protegido para mujeres en jardinería, huerta y mantenimiento de espacios verdes. Asimismo se brinda apoyo para la conformación de unidades productivas en estas temáticas. Esta iniciativa está inspirada en el programa de la Secretaría de Ambiente de Bogotá Mujeres que reverdecen conformada por dos grandes estrategias: aprender haciendo y Sembradoras por la RectivAcción.

**2. Plan piloto de Lavaderos Comunitarios:** En 2023, la Intendencia de Montevideo instaló el primer lavadero comunitario de la ciudad en el Complejo CRECE de Flor de Maroñas. El objetivo del programa es reducir la carga de trabajo no remunerado de las personas cuidadoras, principalmente mujeres, así como su inserción en actividades

recreativas y de formación para la autonomía económica. Este programa retoma la experiencia de las lavanderías comunitarias de las manzanas del cuidado, en el marco del Sistema Distrital de Cuidados de Bogotá.

**3. Línea de escucha a hombres 1950 5151:** implementado en 2023, a través de un COnvenio con la facultad de Psicología de la Universidad de la República, es una línea telefónica gratuita de escucha, asesoramiento y orientación psicosocial y socioeducativa, sobre asuntos relacionados con el bienestar y la salud, las relaciones interpersonales, la corresponsabilidad parental, las relaciones afectivo-sexuales, entre otras. Este servicio está inspirado en la línea calma de Bogotá a cargo de la Secretaría de Cultura.

**4. Whasapp “no estás sola”:** Desde la Intendencia de Montevideo se generó una línea que funciona los 365 días del año para recibir información, apoyo y contención a mujeres en situación de violencia de género. Esta propuesta tomó los aprendizajes de la Línea Púrpura de Bogotá para la atención a la violencia de género a través de un chat bot. En Montevideo, esta línea permite acceder a la usuaria a información de los servicios que conforman el sistema de respuesta en violencia basada en género, enviando por WhatsApp: ‘No estás sola’ al 099 019 500’; cuenta con respuesta personalizada entre las 15 y las 21 horas y automatizada fuera de ese horario.

Pero también los intercambios son un instrumento para proyectar las políticas departamentales al mundo, como MapeODS–Soluciones innovadoras para acelerar la localización<sup>47</sup>. Iniciativa de la UCCI en el marco del Pacto para el Futuro de CGLU. Centrado en instancias colaborativas de intercambio con las ciudades de Bogotá, Buenos Aires, Ciudad de México, La Paz, Montevideo y São Paulo, MapeODS ha dado lugar a un riguroso estudio analítico y comparativo con base al mapeo de 22 soluciones innovadoras sistematizadas de acuerdo con los tres pilares del Pacto para el Futuro de la Humanidad de CGLU (Personas, Planeta y Gobierno) como compromiso y mandato político de los gobiernos locales para cumplimentar las agendas de desarrollo. Las soluciones innovadoras de Montevideo que integran este mapeo son: Bibliotecas itinerantes; Ecocentros fijos; Montevideo Lab y Montevidata.

## **B - Identificar y promover buenas prácticas de gestión y políticas públicas (premios y reconocimientos internacionales)**

La participación en convocatorias a premios y reconocimientos internacionales ha sido otra línea de acción fundamental para proyectar las políticas departamentales en el mundo, sino para fomentar la colaboración y el intercambio de conocimientos entre diferentes ciudades del mundo. La proyección de las políticas públicas del gobierno departamental se ha fortalecido producto de la participación de premios internacionales identificados estratégicamente. Desde la División de Relaciones Internacionales y Cooperación en coordinación con la dependencia dedicada al tema, se asesora y promueve la candidatura de la ciudad en convocatorias de premios de prestigio internacional. De igual manera, se apoya la difusión de los premios y reconocimientos dentro de nuestras redes sociales.

A lo largo de la administración de la Intendente Carolina Cosse, la Intendencia ha sido reconocida por seis de sus políticas públicas, con las cuales se ha logrado una mayor visibilidad y el liderazgo en temáticas como alimentación saludable, desarrollo ambiental, innovación y datos abiertos, y turismo inteligente.

---

47 Consultar:<https://ciudadesiberoamericanas.org/wp-content/uploads/2023/12/MAPEODS->

### CUADRO 13: Premios y reconocimientos internacionales.

Año	Premio/distinción	Política pública reconocida
2023	Alianza de Ciudades Saludables	<ul style="list-style-type: none"><li>• Programa cantinas saludables</li></ul>
	Capital Verde Iberoamericana	<ul style="list-style-type: none"><li>• Montevideo más verde</li></ul>
	Latam Smart City Awards	<ul style="list-style-type: none"><li>• Datos herramienta para la gestión de las ciudades</li></ul>
	What Works Cities	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uso de datos en la gestión departamental: programa tránsito adaptativo</li></ul>
	Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Movimiento por Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables (HMCC)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Programa de Apoyo Alimentario</li></ul>
2024	Premio Iberoamericano Destinos Turísticos Inteligentes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Destino Turístico del Año</li><li>• Proyecto circuito accesible: Descubrí Montevideo</li><li>• Plan departamental de turismo descentralizado y participativo</li><li>• Oficina de Turismo Inteligente: Descubrí Montevideo</li></ul>
	Organización Mundial del Enoturismo	<ul style="list-style-type: none"><li>• Destino enoturístico responsable</li></ul>
	Premio Interamericano a la Innovación para la Gestión Pública Efectiva 2024	<ul style="list-style-type: none"><li>• Programa Motocarros</li></ul>
	What Works Cities	<ul style="list-style-type: none"><li>• Certificación de nivel oro por el uso de datos en la gobernanza de ciudades</li></ul>
	Premio Iberoamericano Destinos Turísticos Inteligentes	<ul style="list-style-type: none"><li>• Destino Turístico del Año</li></ul>
	Premio FITUR4all	<ul style="list-style-type: none"><li>• Destino accesible</li></ul>

Fuente: Centro de Noticias Intendencia de Montevideo

## Premio Alianza de Ciudades Saludables

Desde 2017 la Intendencia de Montevideo forma parte de la Alianza de Ciudades Saludables, red que cuenta con el apoyo de Bloomberg Philanthropies en asociación con la Organización Mundial de la Salud (OMS) y Vital Strategies.

Con el apoyo y mentoría de Alianza de Ciudades Saludables la Intendencia de Montevideo lleva adelante desde el año 2022 el programa “Cantinas saludables”. En marzo de 2023, la Intendencia de Montevideo recibió el premio Alianza de Ciudades Saludables en Londres por la implementación de dicho programa, el cual fue seleccionado entre 70 propuestas de diferentes países para recibir apoyo financiero internacional (usd \$250.000). El premio destaca la labor, los esfuerzos y logros de Montevideo en el abordaje de las enfermedades no transmisibles, así como resalta a nivel internacional el rol de la ciudad en la promoción de una sociedad más saludable.

### Programa cantinas saludables

El objetivo del programa es promover que los recintos con oferta gastronómica que funcionan en dependencias públicas (estatales y paraestatales) cumplan con estándares nutricionales saludables. Para ello, las empresas que se acrediten como cantinas saludables reciben exoneraciones de tasa bromatológica por concepto de habilitación y de inspección por habilitación.

A principios de marzo de 2023 se inauguró la primera cantina saludable<sup>A</sup> en el edificio sede de la Intendencia y en la actualidad se sumó una segunda, en la Junta Departamental de Montevideo.

(A) Una cantina saludable es un puesto de distribución y venta de alimentos y/o bebidas que promueve la adopción de hábitos alimentarios adecuados, incluyendo en su oferta una mayor variedad de alimentos saludables.

## Programa de Apoyo Alimentario ABC

En 2023, en el marco de la 19ª Conferencia Internacional de Salud Urbana en Atlanta, el Programa de Apoyo Alimentario-ABC de la Intendencia de Montevideo, fue seleccionado entre 195 experiencias de 13 países de la región por el Movimiento por Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables (HMCC)<sup>48</sup>. Este reconocimiento busca destacar los esfuerzos de la gobernanza local en la construcción de municipios, ciudades y comunidades más saludables, teniendo aspectos clave de la promoción en salud, como la intersectorialidad, la participación comunitaria y el bienestar de la población.

El reconocimiento destaca la experiencia de la Intendencia por incorporar elementos claves de promoción de la salud y demostrar avances en el diseño e implementación de iniciativas que contribuyen al bienestar de la población y el desarrollo de la comuna. En el marco del IV Comité Sectorial de Ciudades Sostenibles y Resilientes de UCCI, que se desarrolló en Montevideo en octubre de 2023, la Intendencia recibió este reconocimiento a la Política Montevideo más verde.

---

48 El HMCC es una plataforma regional diversa integral e integradora que reúne a alcaldes y alcaldesas y a redes de municipios saludables y ministerios de salud de la región comprometidos con la mejora de la salud y el bienestar de sus poblaciones.

## Capital Verde Iberoamericana

La UCCI ha promovido desde sus comienzos iniciativas de reconocimiento para promover ciudades más sostenibles y pacíficas, así como para fomentar la libertad de expresión y la diversidad de expresiones culturales<sup>49</sup>.

El reconocimiento de “Capital Verde Iberoamericana”, otorgado por parte del Comité Sectorial de Medio Ambiente de la UCCI, se creó con el compromiso concreto en la aplicación de políticas públicas sustentadas en la gestión ambiental sobre la recuperación y restauración de las áreas verdes y la consolidación de la biodiversidad urbana, que contribuyan a que las ciudades capitales sean cada vez más sustentables<sup>50</sup>.

En el marco del IV Comité Sectorial de Ciudades Sostenibles y Resilientes de UCCI, que se desarrolló en Montevideo en octubre de 2023, la Intendencia recibió este reconocimiento a la Política Montevideo más verde.

---

49 Es así como hoy existen el reconocimiento de “Capital Iberoamericana de las Culturas”, el de “Plaza Mayor de la Cultura Iberoamericana “Capital Iberoamericana del Carnaval” y el de “Capital Verde Iberoamericana”, “Capital Iberoamericana de la Paz”, el “Premio de Novela Gráfica Ciudades Iberoamericanas” y el “Premio de Periodismo Ciudades Iberoamericanas de Paz”

50 En la XLV Reunión del Comité Ejecutivo de la UCCI, celebrado en la ciudad de San José de Costa Rica, el 4 de marzo de 2013, se aprobó una iniciativa, presentada por el vicepresidente de la UCCI e Intendente de Asunción.

## Montevideo más verde

Montevideo más Verde es la estrategia que apuesta a un cambio cultural, a través del uso responsable de los recursos, la organización inteligente de los servicios, la inclusión social de los habitantes, la generación de oportunidades y el cuidado de la diversidad. Para que Montevideo sea una ciudad cada vez más limpia, eficiente, sustentable e igualitaria.

La Estrategia fue concebida para transformar y valorizar la ciudad a través de acciones innovadoras que construyan una nueva realidad para todas y todos los habitantes. La estrategia busca, entre otros, posicionar a la ciudad como referente en temas de sustentabilidad integral, desarrollando una agenda de largo plazo, contribuyendo en temas como ecosistemas urbanos y rurales, cambio climático y economía circular.

## Latam Smart City Awards

Organizados por el Smart City Expo LATAM Congress e impulsado por Fira Barcelona Internacional, los LATAM Smart City Awards tienen el propósito de apreciar el trabajo de las ciudades que han estado implementando proyectos innovadores y sostenibles en Latinoamérica.

Los premios reconocen estrategias, proyectos e ideas innovadoras que puedan tener impacto en la vida de las y los ciudadanos, para así convertir las ciudades en lugares más sostenibles e inclusivos para vivir. Son otorgados en cuatro categorías: ciudad Latam, transformación digital, desarrollo urbano sostenible y movilidad, y sociedad equitativa y colaborativa.

En la edición 2023 de los Smart City Latam Awards, Montevideo fue nominada en la categoría transformación digital junto a Santiago de Chile (Chile) y Ciudad de México (México) obteniendo el primer puesto por el proyecto: Datos, herramienta para la gestión de las ciudades.

## Proyecto datos, herramienta para la gestión de las ciudades

Montevideo tiene una política de datos abiertos de larga data y de gran utilidad para la toma de decisiones. El proyecto Datos: herramienta para la gestión de las ciudades propone poner a disposición de la sociedad los datos generados, analizarlos y tomar decisiones en base a la evidencia producida por estos, ya que promueven no solo transparencia en la gestión de una ciudad, sino también la fundamentación de las acciones en el territorio. Esa política se basa en tres pilares fundamentales: ciudadanía, liderazgo y equipo.

## What Works Cities (WWC)

Impulsada por Bloomberg Philanthropies y Results for America, la distinción What Works Cities (WWC), establece un estándar de excelencia para gobiernos locales bien administrados y basados en datos. En ese sentido, evalúa qué tan bien se administran las ciudades al medir el grado en que sus autoridades incorporan datos y evidencia en la toma de decisiones. Además, reconoce y celebra a los gobiernos locales por el uso de los datos para informar las decisiones de políticas públicas, asignar fondos, mejorar los servicios, evaluar la eficacia de programas e involucrar a sus habitantes. Desde su creación en el año 2017, más de 250

ciudades han logrado obtener este galardón de alcance internacional<sup>51</sup>.

En 2023 Montevideo fue distinguida con esta certificación en su categoría plata<sup>52</sup>, como reconocimiento al uso de datos en la gestión departamental, lo que permite mejorar la toma de decisiones al momento del desarrollo de políticas públicas. Entre las diferentes iniciativas que utilizan Big Data en la Intendencia, What Works Cities destacó en particular, al plan de tránsito adaptativo, con el que la Intendencia apunta a mejorar la circulación en zonas de la ciudad en donde se producen atascos con frecuencia. En 2024, la ciudad recibió la certificación en oro, sumándose a las otras tres ciudades de América Latina: Buenos Aires, Bogotá, Fortaleza y Montevideo.

Con este reconocimiento Montevideo se convierte en una de las cinco ciudades certificadas de América Latina, junto con Buenos Aires y Córdoba (Argentina), Fortaleza y Mogi das Cruzes (Brasil). En total son siete las ciudades certificadas: a las de la región se suman Carlsbad y Charleston (Estados Unidos).

---

51 El estándar de la Certificación What Works Cities mide el uso de datos de una ciudad basándose en 43 criterios. Una ciudad que cumple con el 51-67% de los 43 criterios se reconoce con el nivel de Certificación Plata, se requiere del 68-84% para lograr el Oro, y del 85% o más para alcanzar el Platino.

52 La certificación se otorga en base al cumplimiento de los criterios establecidos, y las ciudades pueden recibir la certificación Silver o Gold, dependiendo del porcentaje de criterios alcanzados.

## **Premio Iberoamericano Destinos Turísticos Inteligentes**

Desde 2023, la Red Iberoamericana de Destinos Turísticos Inteligentes impulsa los Premios Iberoamericanos DTI, una innovadora iniciativa que reconoce a los destinos turísticos de América Latina, como así también a organizaciones del sector privado, tanto académicas y del tercer sector, como empresas.

Este reconocimiento destaca soluciones sostenibles, innovadoras e inclusivas en cinco ejes (accesibilidad turística, tecnología y gestión de datos, gobernanza turística, innovación, promoción y marketing) y dos segmentos (destinos y organizaciones).

En 2024 Montevideo compitió en cinco categorías, siendo ganador en tres de ellas: accesibilidad turística (proyecto Circuito Accesible Descubrí Montevideo), gobernanza turística (plan Departamental de Turismo descentralizado y participativo) y promoción y marketing (Oficina Turismo Inteligente: Descubrí Montevideo). Este reconocimiento es fruto del desarrollo de la línea estratégica “Montevideo ciudad turística a destino turístico inteligente”. Asimismo, es el resultado de muchos años de un trabajo sostenido conjunto con las diferentes áreas de la Intendencia de Montevideo, que busca profesionalizar la actividad turística y prioriza la articulación público-privada, la accesibilidad y el vínculo con la academia.

En 2025, por segundo año consecutivo, Montevideo fue elegido como Destino Turístico Inteligente del año. La ciudad también recibió el galardón en la categoría Accesibilidad reconoce la creación de la Guía Accesible de Montevideo, una herramienta que proporciona información detallada sobre la accesibilidad en hoteles, restaurantes, museos y otros espacios culturales, permitiendo a los turistas disfrutar del destino sin barreras.

## **Premio Interamericano a la Innovación para la Gestión Pública Efectiva 2024**

El objetivo de este premio otorgado por la Organización de Estados Americanos (OEA) es reconocer, identificar y promover las innovaciones que en gestión pública se vienen implementando en la región, con el fin de contar con entidades públicas cada vez más transparentes, eficientes, inclusivas y que cuenten con mecanismos de participación ciudadana permanente y consolidada.

## Programa Motocarros

El Programa Motocarros forma parte de la estrategia de inclusión social de la Intendencia de Montevideo y tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida de una población vulnerable, históricamente afectada por la pobreza y la marginación.

El programa “financia el motocarro (el total o el 50% dependiendo de si entregan el carro con caballo), brinda capacitación laboral, ofrece un contrato de trabajo tercerizado” y asegura el bienestar de los animales a través de la coordinación con la Asociación Animalista Libera, que se encarga de buscar adoptantes responsables para los caballos.

Por otra parte, los motocarros realizan diversas tareas relacionadas con la limpieza de la ciudad: recolección de residuos sólidos urbanos en zonas donde no pasa otro vehículo, limpieza de contenedores desbordados, retiro de voluminosos de los hogares, retiro de bolsones con material reciclable, entre otros, generando un impacto ambiental además de social.

## C - Participación en eventos internacionales

La participación en eventos internacionales, a través de eventos, talleres, simposios, congresos, cumbres, conferencias, entre otros, tiene el propósito de movilizar el conocimiento para proyectar a Montevideo y las políticas departamentales en el mundo y, fortalecer las políticas departamentales con experiencias significativas y buenas prácticas desarrolladas por otros gobiernos locales e instituciones en distintas latitudes.

Para la participación e incidencia estratégica en este tipo de espacios, se realiza una identificación previa de los distintos escenarios y se valoran aspectos tales como impacto, importancia estratégica, nivel de participación de la dependencia y beneficios para la entidad, con el fin de que la participación sea efectiva y eficaz. En el Anexo No 4, se presenta una relación de los eventos internacionales en los que la Intendencia de Montevideo tuvo una participación activa entre 2020- 2025.

#### Eje estratégico 4: acompañar los procesos de promoción de la ciudad para el incremento de su competitividad en el ámbito económico y turístico

##### LÍNEAS DE ACCIÓN

- A. Promocionar los atributos identitarios de la ciudad en materia de competitividad económica y turística.
- B. Atracción de eventos internacionales estratégicos a la ciudad.

#### A - Promocionar los atributos identitarios de la ciudad en materia de competitividad económica, turística y cultural

Con el fin de contribuir al incremento de la competitividad de Montevideo en el ámbito económico y turístico, la División de Relaciones Internacionales y Cooperación promueve a la ciudad y los programas y proyectos de las dependencias del gobierno departamental dedicadas a impulsar dichos ámbitos; turismo y la comisión de inversiones.

#### Plataforma “Todo está en tu ciudad”

A través de un acuerdo con el Ayuntamiento de Madrid la Intendencia de Montevideo se sumó al proyecto “Todo está en tu ciudad”<sup>(A)</sup>, una plataforma digital dirigida a facilitar la promoción y publicidad de toda la oferta comercial, turística y de servicios de las ciudades. La plataforma, funciona como un directorio donde el usuario puede encontrar, por zonas todo el comercio y mpar en aquellos establecimientos que tengan habilitado un canal de comercio electrónico. Además, cuenta con la posibilidad de añadir rutas comerciales, noticias, información de eventos, y reseñas de líderes de opinión que recomiendan sus preferencias de la ciudad.

Este proyecto representa una de las acciones de digitalización que la Intendencia prevé en el marco del Plan Integral de Apoyo al Comercio y Desarrollo del Empleo. De manera específica, está vinculada al programa “Todo Está en Montevideo”.

Sitio web: [todoestaenmontevideo.com](http://todoestaenmontevideo.com)

(A) Montevideo es la primera capital de Iberoamérica que se suma a la iniciativa.

En el marco de las misiones internacionales de la Intendente y de las personas funcionarias de la División de Relaciones Internacionales y Cooperación, se promocionan los atributos identitarios de la ciudad, las virtudes y las ventajas de Montevideo, (que muchas son propias de la ciudad y otras, son consecuencia de todo el ecosistema y del país en el que estamos), para atraer el interés de diferentes actores a la ciudad.

### **Montevideo como destino de inversiones con impacto**

Desde 2021, Montevideo cuenta con una Oficina de Inversiones<sup>A</sup>, que opera en el ámbito de la Secretaría General, con el objetivo de i) posicionar Montevideo como destino de inversiones con impacto, ii) aportar a la definición de sectores estratégicos de actividad a promocionar - biofarma, construcción y bienes raíces, industrias creativas, logística, TICS y turismo- iii) disponer de esquemas de estímulos a su desarrollo.

(A) Cuyo funcionamiento se ajusta a las decisiones y lineamientos de la Comisión Asesora de Inversiones, responsable de asesorar a la Intendente de Montevideo en la promoción de la generación de empleo en el departamento de Montevideo a través de la radicación de inversiones.

### **B - Atracción de eventos internacionales estratégicos a la ciudad**

Los eventos internacionales ponen a la ciudad en el mapa global. Atraen la atención de los medios de comunicación internacionales, lo que aumenta el reconocimiento y la reputación de la ciudad a nivel mundial. Esto tiene efectos positivos en la inversión extranjera, el turismo, las oportunidades de negocio y el intercambio cultural.

En el año 2021 Montevideo fue designada por la Confederación Sudamericana de Fútbol (CONMEBOL) como sede de las finales de los dos torneos de clubes más importantes de Sudamérica: las copas Sudamericana y Libertadores (en su categoría femenina y masculina). La apertura de fronteras permitió el arribo de 20 mil uruguayos, 33 mil argentinos y 33.262 brasileños, los cuales se estima que dejaron en el territorio unos US \$24 millones, concentrado principalmente en el rubro gastronómico y de alojamiento, dando impulso a la economía local. A través de la transmisión televisiva de las finales, Montevideo que llegó a 190 países y a millones de personas por las redes sociales, este evento se convirtió en una oportunidad para posicionar a la ciudad como principal destino turístico de Uruguay, referente de la región y capital del fútbol.

## Montevideo, amiga del fútbol: tres finales, una ciudad

La Intendencia concibió un plan estratégico de infraestructura, servicios y actividades culturales, a fin de emplear esta oportunidad para remarcar su atraktividad internacional como territorio amigo del fútbol<sup>A</sup> y, activar a los sectores deprimidos por la pandemia derivada de la COVID-19, principalmente los relacionados con los servicios.

Más allá de reforzar las normas de bioseguridad, se adaptaron todos los protocolos sanitarios para brindar a las y los visitantes la mejor experiencia durante su estadía y los planes de movilidad y limpieza de la ciudad fueron reforzados.

Dentro de las actividades dispuestas se contó con la construcción del espacio *Embajada del hincha* donde los fanáticos pudieron disfrutar de espectáculos a cargo de artistas nacionales e internacionales y partidos con reconocidos jugadores del fútbol sudamericano. Se ofrecieron además charlas con leyendas de ese deporte y puestos con juegos y regalos, además de la instalación de una plaza de comidas. Asimismo, se colocaron estaciones lúdicas en varios puntos de la ciudad que involucraron actividades recreativas, feria de emprendimientos, shows musicales y foodtrucks y propuestas que estimularon la participación e inclusión, tanto para quienes visitaron la ciudad como para quienes la habitan.

Entre las actividades dirigidas al turismo se dispuso el funcionamiento del Bus Turístico de Montevideo. Los teatros, salas y espacios culturales departamentales también abrieron sus puertas al turismo con funciones de sus elencos estables -Comedia Nacional, Banda Sinfónica y Orquesta Filarmónica-, espectáculos musicales a cargo de artistas locales y de la región y exhibiciones artísticas accesibles para todo público.

(A) Montevideo fue sede del primer mundial de fútbol, de la primera final de la Copa Libertadores y de la primera final de la Copa Intercontinental de clubes, por lo que estos eventos deportivos la vuelven a posicionar como pionera en la historia de este deporte.

Pero, para el gobierno departamental no sólo es importante atraer eventos concebidos por otros actores, sino organizar eventos internacionales relacionados con su propia agenda, así como con las agendas globales que tienen impacto en lo local. Los asuntos internacionales de la ciudad no sólo se desarrollan en el extranjero. La estrategia del gobierno también incluye acciones de promoción internacional a realizarse localmente.

Con el propósito de posicionarse no sólo como referente, sino como espacio de reflexión, a lo largo del período, la ciudad fue sede de las principales reuniones de algunas de las redes de ciudades en las que participa o lidera, así como de importantes conferencias y seminarios, concebidos para intercambiar experiencias y aprender nuevas formas de hacer en un conjunto amplio de áreas relacionadas con la gestión de la ciudad y los desafíos a las que estas se enfrentan. El Cuadro No 13 presenta una relación de las diferentes conferencias, talleres y encuentros desarrollados por la Intendencia de Montevideo entre el año 2020 y el año 2024.

## CUADRO 14: Montevideo, sede de congresos y eventos internacionales 2020–2024.

Año	Evento
2021	<ul style="list-style-type: none"><li>• Seminario Internacional: Herramientas para la inclusión laboral de trabajadores que adquieren una discapacidad, 20 y 21 de octubre</li><li>• Seminario Ciudad y educación: tensiones y desafíos de las ciudades educadoras", 21 de octubre</li><li>• Seminario Internacional: Ciudades que cuidan. Aportes a la sostenibilidad de la vida: propuestas y desafíos, 11 de noviembre</li><li>• II Seminario Internacional en Innovación, Tecnología y Emprendimiento en el Deporte, 11 de noviembre</li></ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"><li>• XXVII Cumbre de Mercociudades*, 29 de noviembre a 1 de diciembre</li></ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"><li>• Turismo 360; Seminario internacional sobre destinos turísticos inteligentes, 6 y 7 de julio</li><li>• Jornadas internacionales por ciudades más verdes, sostenibles, igualitarias e innovadoras, 14 y 15 de agosto*</li><li>• Montevideo del Futuro, 2 y 3 de octubre*</li><li>• Seminario Internacional "Ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo", 6 de noviembre</li><li>• Seminario - Acciones de prevención en el uso de sustancias, basadas en la evidencia: desafíos pendientes para América Latina, 22 de noviembre</li><li>• Webinar Internacional Derechos Humanos y discapacidad, 18 de diciembre</li></ul>
2024	<ul style="list-style-type: none"><li>• Reunión de coordinación anual de Mercociudades, 19 y 20 de marzo*</li><li>• Primera reunión de Ciudades Solidarias en las Américas, 25 y 26 de abril</li><li>• Feria Internacional sobre Destinos Turísticos Inteligentes, 12 y 13 de junio</li><li>• Foro regional preparatorio del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, 26 a 28 de agosto</li></ul>
2025	<ul style="list-style-type: none"><li>• Foro Mundial sobre Ciudades y Territorios de Paz, 2 y 3 de mayo</li><li>• Consejo de Mercociudades 2 y 3 de mayo</li><li>• Feria Internacional sobre Destinos Turísticos Inteligentes, 4 y 5 de mayo</li></ul>

Fuente: Información proporcionada por Departamentos y Divisiones de la Intendencia

### **XXVII Cumbre de Mercociudades: ciudades amigas, ciudades más verdes**

Los días 29, 30 de noviembre y 1 de diciembre de 2022, Montevideo fue sede de uno de los encuentros más destacados de gobiernos locales de América del Sur: la XXVII Cumbre de Mercociudades. La cumbre que convocó a autoridades electas de la región, representantes de organismos internacionales, de entidades académicas, organizaciones sociales, entre otros actores públicos y privados, a pensar, a debatir, e intercambiar experiencias y avanzar hacia: i) ciudades ambientalmente sustentables; ii) ciudades innovadora y iii) ciudades de cuidados.

Durante la Cumbre también se adelantaron encuentros de distintos espacios de trabajo de Mercociudades: sus instancias temáticas, su Dirección Ejecutiva, el Consejo de la Red. La Asamblea de Ciudades, evento de cierre de la Cumbre culminó con la Declaración de Montevideo, un documento político que orientará la gestión de la siguiente presidencia de la Red, que para el año 2023 fue asumida por la intendenta de Montevideo, Carolina Cosse.

### **Jornadas internacionales por ciudades más verdes, sostenibles, igualitarias e innovadoras**

Estas jornadas realizadas los días 14 y 15 de agosto de 2023, congregaron a tres instancias de trabajo de organismos internacionales de las que las presidencias y vicepresidencias están encabezadas por Montevideo: la reunión del Consejo de Mercociudades, la Asamblea de la Coalición LAC y, la XII edición de la reunión de alcaldes/as de ciudades de la región Cono Sur de la UCCI. Las jornadas reunieron en la ciudad a 30 ciudades y a representantes de organismos internacionales.

Las Jornadas incluyeron la conferencia de alto nivel denominada Ciudades antirracistas. Respuestas locales a un desafío global con el objetivo de abordar la lucha contra el racismo en el ámbito local, así como fomentar el diálogo e intercambio de experiencias entre expertas/os, líderes y actores clave que trabajan en la promoción de sociedades más justas e inclusivas.

En el marco de estas jornadas internacionales también se firmó un convenio con el Instituto de Políticas Públicas y Derechos Humanos del Mercosur para promover la cooperación en derechos humanos y Mercociudades y las ciudades firmaron la Carta de intención en materia de acción climática en la región Cono Sur de UCCI.

## La Montevideo del Futuro

Los días 2 y 3 de octubre de 2023, Montevideo se convirtió en un escenario de reflexión para trabajar por una ciudad más sostenible e integrada. A través de conversatorios y paneles con expertas/os, abiertos al público, se abordó cómo la aceleración del cambio climático representa una oportunidad única para pensar en la sostenibilidad, no solo desde una perspectiva ambiental sino también social, que necesariamente requiere el compromiso de las nuevas generaciones.

Los conversatorios giraron en torno a dos temas. El primero a políticas de hábitat popular y justicia ambiental, en el que se abordaron las formas en las que los gobiernos locales desarrollan estrategias de mejora del hábitat con foco en las personas, incorporando a vecinas/os, organizaciones de la sociedad civil, instituciones estatales y el sector privado en las dinámicas reales que estructuran al territorio, como la naturaleza y el cambio climático. El segundo conversatorio, estuvo orientado a experiencias de colaboración entre el barrio, la academia y los gobiernos locales en el marco de los programas de clasificación y revalorización de residuos sólidos urbanos.

Por su parte, los paneles en los que participaron, miembros de la comunidad académica y científica, representantes de organismos internacionales y organizaciones de la sociedad civil, de Uruguay y América Latina, se desarrollaron en torno a los temas: i. derecho al ambiente sano y el

rol de las ciudades en el sistema interamericano y ii. los desafíos del clima. Ciencia y resiliencia.

En el marco de la Montevideo del Futuro se desarrolló el IV Comité Sectorial de Ciudades Sostenibles y Resilientes de UCCI y la reunión de la Dirección Ejecutiva de Mercociudades. También Montevideo fue distinguida por la UCCI como Capital Verde Iberoamericana de 2023, en reconocimiento a las acciones y políticas ambientales que la Intendencia desarrolla por su estrategia Montevideo más Verde.

#### **4° Foro Regional de Desarrollo Económico Local en Montevideo**

En agosto de 2024, Montevideo acogió la cuarta edición del Foro Regional de Desarrollo Económico Local para América Latina y el Caribe, un espacio diseñado para fortalecer la cooperación y promover la construcción de políticas integrales de desarrollo económico local en la región.

Bajo el eje “Alianzas territoriales y desafíos en el modelo económico de desarrollo local en América Latina y el Caribe”, el Foro abordó una amplia gama de temas clave, incluyendo desarrollo local, sostenibilidad ambiental, agendas globales, Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el mundo del trabajo, movilidad humana, igualdad de género, innovación, producción de conocimiento, alianzas y cooperación.

Este evento sirvió como antesala del Foro Mundial de Desarrollo Económico Local, que se celebrará en abril de 2025 en Sevilla, España.

#### **5° Foro Mundial de Ciudades y Territorios de Paz**

El Foro de Ciudades y Territorios de Paz es un espacio multiactor y multinivel diseñado para fomentar la reflexión y la construcción de políticas públicas que promuevan entornos urbanos capaces de abordar las diversas expresiones de violencia y fortalecer la convivencia pacífica.

En mayo de 2025, Montevideo fue sede de la quinta edición del Foro, donde se articularon diálogos y experiencias basadas en casos relevantes de gestión participativa para la convivencia y la paz. El evento se estructuró en torno a cuatro ejes temáticos principales: Intolerancia, racismo, discriminación y extremismos; Migración, diáspora y violencia; Violencias basadas en género e igualdades y Desarrollo inclusivo y justicia climática.

Además, el Foro incorporó tres ejes transversales que proporcionaron herramientas prácticas y fortalecieron las capacidades de los actores participantes para la prevención y transformación de conflictos, así como para la reducción de la violencia en los territorios: participación ciudadana como ejercicio del poder político; recursos para la gestión participativa de la convivencia y la paz y diplomacia de ciudades y articulaciones estratégicas multiactor y multinivel.

Esta edición reafirmó el compromiso de Montevideo con la construcción de ciudades más justas, inclusivas y pacíficas, promoviendo el diálogo y la cooperación internacional como pilares fundamentales para la transformación social.



### 2.3 A MANERA DE CONCLUSIÓN Y PROSPECTIVA

La acción internacional de Montevideo no debe considerarse como el resultado automático de la suma de sus relaciones con el extranjero, sino como producto de un proceso de planeación estratégica, con una clara vinculación con sus prioridades locales, para ayudar a cumplir con los objetivos del plan departamental de gobierno y, con un fin particular; tener un impacto positivo sobre la calidad de vida de quienes habitan en el territorio.

Como en todo tema de la agenda política local, el éxito de la estrategia internacional requirió de voluntad política y liderazgo, el cual recae especialmente en la figura de su máxima autoridad política, la Intendenta de Montevideo Carolina Cosse, quién reconoció la importancia de la internacionalización como una dimensión de la acción del gobierno que contribuye al desarrollo territorial y la corresponsabilidad de Montevideo con los problemas globales. Así se logró despertar un mayor interés y credibilidad en los aliados internacionales interesados en nuestro modelo de ciudad y, en la ciudadanía, el posicionamiento del tema internacional, como un asunto de agenda de la ciudad.

El planteamiento de la estrategia de acción internacional para el periodo 2020-2025, parte del reconocimiento de la experiencia y los activos en materia internacional generados en 30 años de gobierno del Frente Amplio; acción internacional consolidada como política pública institucional; un esfuerzo sistemático y organizado de vinculación y alianzas estratégicas con gobiernos locales, entidades internacionales, organismos de cooperación

y redes de ciudades, que aportan a las prioridades de la ciudad, el liderazgo en los espacios multi-laterales de gobiernos locales a nivel regional (Mercociudades y Coalición LAC), así como de trabajo sostenido en otros espacios iberoamericanos (UCCI), como en los más globales (CGLU) y, una amplia experiencia acumulada en cooperación internacional, pero qué debido a la calificación del país como desarrollo medio alto, hizo que la ciudad dejará de ser elegible para recibir fondos de ayuda al desarrollo.

Pero también, tiene en cuenta las áreas de oportunidad en términos de mayor coordinación de las acciones internacionales al interior de la Intendencia; de la importancia de fortalecer la vinculación con otros actores del territorio, más allá del gobierno departamental, en las actividades internacionales, y de la necesidad de visibilizar los resultados de la acción internacional, que a pesar de su impacto, habían sido muy poco conocidos, tanto al interior de la propia Intendencia, como para la ciudadanía.

Desde nuestra gestión hemos contribuido a la consolidación de la acción internacional como política pública a través de una puesta mucho más audaz. Pero más allá de los logros obtenidos, somos conscientes de las áreas de oportunidad para seguir abonando en este proceso:

**1 Planificar el conjunto de las actuaciones en la escena internacional.** Implica a la Intendencia de Montevideo dar un salto cualitativo para *plantear de manera coordinada todas las facetas de la acción exterior*, buscando una estrategia integral que dé sentido y coherencia a las diferentes actuaciones sectoriales que hasta ahora se han llevado a cabo en materia internacional (turismo, inversiones, diplomacia de ciudades).

---

**2 Generar espacios de diálogo gobierno sociedad con el objetivo de potenciar la vinculación internacional del territorio,** en el entendido que la Intendencia de Montevideo es tan solo uno de los actores que pueden impulsar el posicionamiento internacional de la ciudad, por ello es necesaria la acción participativa y articulada con todos los agentes clave de la ciudad; sector privado y cámaras de comercio, universidades y sector académico, organizaciones de la sociedad civil, sector cultural. La participación de una diversidad de actores locales tiene el propósito de legitimar políticamente la actuación a nivel internacional y los resultados que de ella se derivan.

---

**3 La estrategia internacional debe tener resultados concretos y de impacto:** el impacto de las acciones internacionales debe medirse en los cambios producidos en la vida de la gente y en el potencial de transformación en el mediano y largo plazo.

---

**4 Narrativa internacional de Montevideo:** la ciudad debe avanzar en construir de manera colectiva y multidisciplinaria la narrativa/relato común del Montevideo Global y la imagen con la cual se quiere presentar ante el mundo, destacando los atributos históricos y actuales, así como los hitos para afrontar el futuro.





# SIGLAS Y ABREVIATURAS

**100RC:** 100 Ciudades Resilientes

**ACL:** América Latina y el Caribe

**ACNUR:** Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados

**AICE:** Asociación Internacional de Ciudades Educadoras

**AIMF:** Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos

**AL-LAs:** Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades

**AMAIE:** Asociación Mexicana de Oficinas de Asuntos Internacionales de los Estados

**ART- Redes:** Programa Articulación de Redes Territoriales

**ARRICOD:** Asociación Francesa de Responsables y Profesionales de la Acción Internacional y Europea

**AUCI:** Agencia Uruguaya de Cooperación Internacional

**BID:** Banco Interamericano de Desarrollo

**BRP:** Bienes Públicos Regionales

**CGLU:** Ciudades y Gobiernos Locales Unidos

**CONMEBOL:** Confederación Sudamericana de Fútbol

**CGM:** Centro de Gestión de Movilidad

**CIDEU:** Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano

**COALICIÓN LAC:** Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, Discriminación y Xenofobia

**CORDIAL:** Coordinación de Autoridades Locales de América Latina

**CUF:** Ciudades Unidas de Francia

**FAMSI:** Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional

**FIFA:** Federación Internacional de Fútbol Asociación

**FITUR:** Feria Internacional de Turismo

**FPAN:** Foro Político de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre el Desarrollo Sostenible

**GCF:** Fondo Mundial de Ciudades para los Migrantes y Refugiados

**HMCC:** Movimiento por Municipios, Ciudades y Comunidades Saludables

**ICCAR:** Coalición Internacional de Ciudades Inclusivas y Sostenibles (ICCAR).

**ICLEI:** Gobiernos Locales por la Sustentabilidad

**LGTBI:** Lesbianas, Gays, Transexuales, Bisexuales e Intersexuales

**MERCOSUR:** Mercado Común del Sur  
**METROPOLIS:** Asociación Mundial de las Grandes Metrópolis  
**MMC:** Consejo de Alcaldes sobre la Migración  
**MSP:** Ministerio de Salud Pública  
**NAU:** Nueva Agenda Urbana  
**OCD:** Observatorio de Cooperación Descentralizada  
**OCDE:** Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico  
**ODM:** Objetivos de Desarrollo del Milenio  
**ODS:** Objetivos de Desarrollo Sostenible  
**OIM:** Organización Internacional para las Migraciones  
**ONAJPU:** Asociaciones de Jubilados y Pensionistas del Uruguay  
**ONGs:** Organización No Gubernamental  
**ONU:** Organización de Naciones Unidas  
**OPP:** Oficina de Planeamiento y Presupuesto  
**OPS:** Organización Panamericana de la Salud  
**OSE:** Obras Sanitarias del Estado  
**PNUD:** Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo  
**R-Cities:** Red Global de Ciudades Resilientes  
**RLV:** Reporte Local Voluntario  
**POT:** Plan de Ordenamiento Territorial  
**PYMES:** Pequeñas y medianas empresas  
**SACUDE:** Centro Municipal de Salud, Cultura y Deportes  
**SEERP:** Secretaría Etnico Racial y Poblaciones Migrantes  
**SEGIB:** Secretaria General Iberoamericana  
**SIMUS:** Sistemas Integrados para la Movilidad Urbana Sustentable  
**STPM:** Secretaria Permanente de Mercociudades  
**TIC:** Tecnología de Información y Comunicación  
**UCCI:** Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas  
**UE:** Unión Europea  
**UITP:** Unión Internacional de Transporte Público  
**UNASUR:** Unión de Naciones Suramericanas  
**UNESCO:** Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura  
**UNFPA:** Fondo de Población de Naciones Unidas  
**URBELAC:** Ciudades Urbanas Europeas y de América Latina y el Caribe  
**WWC:** What Works Cities WWC

# BIBLIOGRAFÍA

100 Resilient Cities. (s.f.). 100 Resilient Cities. Obtenido de <http://100resilientcities.org/>

AL-LAS, P. (2014). Cuaderno 2. Internacionalización del Gobierno Local. Una Política Pública en Construcción.

AL-LAS, P. (2016). Cuaderno 7. Los gobiernos locales en la agenda internacional: ¿actores o espectadores?

AL-LAS, P. (2018). Cuaderno 8. Hacia una acción internacional sostenible en las ciudades.

AL-LAS, P. (2019) Cuaderno 10. La acción internacional de los gobiernos locales en tiempos de crisis. Una perspectiva eurolatinoamericana.

Asociación Internacional de Ciudades Educadoras. (s.f.). Asociación Internacional de Ciudades Educadoras. Obtenido de [edcities.org](http://edcities.org)

Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos (AIMF). Obtenido de: [aimf.asso.fr](http://aimf.asso.fr)

Asociación de las Televisiones Educativas y Culturales Iberoamericanas (ATEI) obtenido de: [atei.mx](http://atei.mx)

Barancchini, H., & Altezor, C. (s.f.). Historia del ordenamiento territorial en Uruguay: República liberal en el siglo XIX (1830-1903) y sus antecedentes coloniales.

Bucheli, M., & Cabella, W. (2006). El perfil demográfico y socioeconómico de la población uruguaya según su ascendencia racial. Obtenido de [http://eva.fhuce.edu.uy/pluginfile.php/38338/mod\\_resource/content/0/lcg2484-P\\_6.pdf](http://eva.fhuce.edu.uy/pluginfile.php/38338/mod_resource/content/0/lcg2484-P_6.pdf)

CGLU. (s.f.). Ciudades y Gobiernos Locales Unidos. Obtenido de: [ucgl.org](http://ucgl.org)

CIDEU. (s.f.). Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano. Obtenido de: [cideu.org](http://cideu.org)

Ciudades Capitales de las Américas Frente al Cambio Climático (CC35) Obtenido de: [cc35.city/home.html](http://cc35.city/home.html)

Coalición Latinoamericana y Caribeña de ciudades contra el racismo, la discriminación y la xenofobia. (s.f.). Obtenido de <https://coalicionalac.org/>

Comisión Europea-Desarrollo y Cooperación- EuropeAid. (2012).

URB-AL III. Obtenido de: [ec.europa.eu/europeaid/where/latin-america/regional-cooperation/urbal/detail\\_es.htm](http://ec.europa.eu/europeaid/where/latin-america/regional-cooperation/urbal/detail_es.htm)

Constitución de la República de Uruguay de 1830 (1830).

Duffau Nicolás, 2004. Identidades e imaginarios en Montevideo.

Nuestra Montevideo 1. Intendencia de Montevideo. pág 25 Evolución Constitucional de las Juntas Departamentales (s.f.). Obtenido de: [juntacolonia.gub.uy/images/stories/normativa/evolucion\\_juntas.pdf](http://juntacolonia.gub.uy/images/stories/normativa/evolucion_juntas.pdf)

Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad de la República (UDELAR). (2012). Esclavitud y afrodescendientes en Uruguay:Una mirada desde la antropología.

Fernández de Losada, A. & Zapata, E. (2022, mayo). Hacia una «red ideal» de ciudades. CIDOB Notes Internacionales, 274. doi. [org/10.24241/NotesInt.2022/274/es](https://doi.org/10.24241/NotesInt.2022/274/es)

Ferraro Daiana, (2011) Montevideo Internacional. Análisis de la acción internacional durante dos décadas de gobierno del Frente Amplio en el Departamento de Montevideo.

Frente Amplio. Fuerza Constructora. (s.f.). Ideario Artiguista. Obtenido de <https://frenteamplio.uy/institucional/historia/item/13-ideario-artiguista>.

Frente Amplio. Programa Departamental 2020 - 2025 obtenido de: [frenteamplio.uy/documento/programa-departamental-de-montevideo](http://frenteamplio.uy/documento/programa-departamental-de-montevideo)

Gil, L. E. (1933). Los orígenes de Montevideo 1607-1749. Índice de Ciudades en Movimiento (ICIM) del IESE Business School (2024)

Intendencia de Montevideo (10 de agosto de 2016). Cuadro de Clasificación Documental y Descripción del Fondo Documental de la Intendencia de Montevideo según la Norma Uruguaya de Descripción Archivística (NUDA). Obtenido de: [montevideo.gub.uy/transparencia/fondo-documental-de-la-intendencia-de-montevideo](http://montevideo.gub.uy/transparencia/fondo-documental-de-la-intendencia-de-montevideo)

Intendencia de Montevideo. División de Relaciones Internacionales y Cooperación (2010). Montevideo Internacional.

Intendencia de Montevideo, División de Relaciones Internacionales y Cooperación (2020). Montevideo Global. 30 años de acción internacional

Intendencia de Montevideo/Artigas Pessio. (3 de julio de 2015).

Montevideo, una ciudad para vivirla. Obtenido de [montevideo.gub.uy/institucional/publicaciones/montevideo-una-ciudad-para-vivirla](http://montevideo.gub.uy/institucional/publicaciones/montevideo-una-ciudad-para-vivirla)

International Coalition of Inclusive and Sustainable Cities. (s.f.). International Coalition of Inclusive and Sustainable Cities. Obtenido de: [eccar.info/en/iccar](http://eccar.info/en/iccar)

Intendencia de Montevideo. Resolución N° 2060/12. Se sustituye lo dispuesto en los Arts. R.19.52, R.19.53, R.19.54 y R.19.55 del Capítulo I "De los cometidos de los órganos ejecutivos y de sus dependencias", Título II "De la competencia de los órganos de la Intendencia", Parte Reglamentaria del Libro I "De la organización y de la competencia" del Volumen II del Digesto, con relación al Departamento de Desarrollo Económico e Integración Regional y sus Divisiones.

Intendencia de Montevideo. Portal de noticias: [montevideo.gub.uy/noticias](http://montevideo.gub.uy/noticias)

Juan M. de la Sota. Historia del territorio oriental del Uruguay. Montevideo, Ministerio de Instrucción Pública y Previsión Social, 1965, vol. 1, p. 183

La Città dei Bambini. (s.f.). La Ciudad de los niños. Obtenido de [accitadeibambini.org/es/proyecto/](http://accitadeibambini.org/es/proyecto/)

Mercociudades. (s.f.). Obtenido de: [mercociudades.org/Metropolis](http://mercociudades.org/Metropolis). Asociación Mundial de las Grandes Metropolis. Obtenido de <https://www.metropolis.org/>

Millot, J., & Bertino, M. (1996). Historia Económica del Uruguay. Tomo II: 1860-1910.

Observatorio de Cooperación Descentralizada. Obtenido de <http://www.observ-ocd.org/OMS>

Observatorio Metropolis & Alianza AL-LAs. La internacionalización de los espacios metropolitanos. Issue Paper 09.

Red Mundial de Ciudades y Comunidades Adaptadas a las Personas Mayores. Obtenido de [https://www.who.int/ageing/projects/age\\_friendly\\_cities\\_network/es/](https://www.who.int/ageing/projects/age_friendly_cities_network/es/)

Partnership for Healthy Cities. (s.f.). Partnership for Healthy Cities. Obtenido de <https://partnershipforhealthycities.bloomberg.org/> PLATFORMA. (s.f.). Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos. Obtenido de <https://plataforma-dev.eu/es/partner/international-association-of-francophone-mayors/>

Ranking de Calidad de Vida, Mercer 2023.

Red de Ciudades Cervantinas. (s.f.). Red de Ciudades Cervantinas. Obtenido de [http://www.cervantesvirtual.com/portales/red\\_ciudades\\_cervantinas/](http://www.cervantesvirtual.com/portales/red_ciudades_cervantinas/)

Red de Ciudades Creativas. Obtenido de: <https://www.unesco.org/en/creative-cities>

Red de Gobiernos Locales por la Sostenibilidad. Obtenido de <http://sams.iclel.org/es>

Red Latinoamericana De Ciudades Arcoíris. Obtenido de <http://ciudadesarcoiris.com/>

Resiliencia. U. E. (Septiembre de 2018). Estrategia de resiliencia. Obtenido de <https://montevideo.gub.uy/sites/default/files/biblioteca/estrategia-de-resiliencia-de-montevideo.pdf>

Resolución N° 2060/12, Resolución N° 2060/12 (Intendencia de Montevideo 22 de Mayo de 2012).

Saldaña, J. M., & García de Zuñiga, E. (2010). Historia del puerto de Montevideo

Programa de Renovación Urbana (13 de Julio de 2016). Gestión de exportación. Obtenido de <https://montevideo.gub.uy/institucional/noticias/gestion-de-exportacion>

Unión de Ciudades Capitales de Iberoamérica. Obtenido de; <https://ciudadesiberoamericanas.org/>

Uriarte, J.M. (28 de Marzo de 2020). Ciudad Global para Características Co. Consultado el 15 de junio de 2020. Obtenido de <https://www.caracteristicas.co/ciudad-global/>

Uruguay, P. d. (21 de Marzo de 2012). Montevideo es una de las ciudades emergentes que el BID apoya en pro de su Crecimiento.

Obtenido de <https://www.presidencia.gub.uy/comunicacion/comunicacionnoticias/bid-moreno-olivera-intendencia-montevideo-emergentes-ciudades-sostenibles>

World Tourism Cities Development Report 2019. (2019). Obtenido de <https://www.wtcf.org.cn/uploadfile/2019/0903/20190903084242279.pdf>

# ANEXOS

## ANEXO 1: Participación de Montevideo en Mercociudades

**1995-1996**

**Asunción (Paraguay)  
Cumbre I**

Unidad temática:  
Coordinación de  
Planeamiento Urbano  
Ambiental y Desarrollo  
Social, Educación y Salud.

**1996-1997**

**Porto Alegre (Brasil)  
Cumbre II**

Unidad temática:  
Coordinación de Desarrollo  
Social y Subcoordinación de  
Cooperación Internacional

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**1997-1998**

**Córdoba (Argentina)  
Cumbre III**

Unidad temática:  
Coordinación de  
Desarrollo Social

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Comisión Directiva

**1999-2000**

**Belo Horizonte (Brasil)  
Cumbre IV**

Unidad temática:  
Coordinación de Desarrollo  
Social y Género y Municipio

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Secretaría Ejecutiva

**2000-2001**

**Rosario (Argentina)  
Cumbre VI**

Unidad temática:  
Coordinación de  
Planeamiento Urbano  
Ambiental y Desarrollo  
Social, Educación y Salud.

Se crea la STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2001-2002**

**Valparaiso (Chile)  
Cumbre VII**

Unidad temática:  
Subcoordinación de  
Género y Municipio

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2002-2003**

**Asunción (Paraguay)  
Cumbre VIII**

Unidad temática:  
N/A

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Comisión Directiva

**2003-2004**

**Montevideo (Uruguay)  
Cumbre IX**

Unidad temática:  
Coordinación de la Unidad  
Temática de Género y  
Municipio, Subcoordina las  
Unidades Temáticas de  
Cultura y de Desarrollo  
Económico y Local

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Secretaría Ejecutiva

**2004-2005****Buenos Aires (Argentina)  
Cumbre X**

Unidad temática:  
Coordinación de  
Cooperación Internacional  
y Medio Ambiente

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Comisión Directiva

**2005-2006****Santo André (Brasil)  
Cumbre XI**

Unidad temática:  
Coordinación de Ambiente y  
Desarrollo Sustentable.  
Subcoordinación de Turismo

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2006-2007****Morón (Argentina)  
Cumbre XII**

Unidad temática:  
Coordinación de la  
juventud

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2007-2008****Morón (Argentina)  
Cumbre XII**

Unidad temática:  
Coordinación de la  
juventud

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2004-2005****Buenos Aires (Argentina)  
Cumbre X**

Unidad temática:  
Coordinación de  
Cooperación Internacional  
y Medio Ambiente

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Comisión Directiva

**2005-2006****Santo André (Brasil)  
Cumbre XI**

Unidad temática:  
Coordinación de Ambiente y  
Desarrollo Sustentable.  
Subcoordinación de Turismo

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2006-2007****Morón (Argentina)  
Cumbre XII**

Unidad temática:  
Coordinación de la  
juventud

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2007-2008****Morón (Argentina)  
Cumbre XII**

Unidad temática:  
Coordinación de la  
juventud

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2008-2009****Canelones (Uruguay)  
Cumbre XIII**

Unidad temática:  
Coordinación de la Unidad  
Temática de Turismo y la  
Comisión de Deportes.  
Subcoordinación de las  
Unidades Temáticas de  
Desarrollo Urbano y  
Seguridad Ciudadana

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2009-2019****Rosario(Argentina)  
Cumbre XIV**

Unidad temática:  
Coordinación de la Unidad  
Temática de Turismo,  
Desarrollo Social y Comisión  
de Deportes.  
Subcoordinación de la  
Unidad Temática de Cultura

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

**2010-2011****Belo Horizonte (Brasil)  
Cumbre XV**

Unidad temática:  
Siendo STPM y como parte  
de la Comisión Directiva  
coordinó la Unidad  
Temática de Cooperación  
Internacional.  
Subcoordinación de Unidad  
Temática de Desarrollo  
Económico y Local

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Comisión Directiva

**2011-2012****Montevideo (Uruguay)  
Cumbre XVI**

Unidad temática:  
Subcoordinación de Unidad  
Temática de Desarrollo  
Económico y Local, de  
Desarrollo Social, Juventud,  
Y como parte de la Comisión  
Directiva, coordinación del  
Grupo de Trabajo de  
Cooperación Descentralizada

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Secretaría Ejecutiva

## 2012-2013

### Quilmes (Argentina) Cumbre XVII

Unidad temática:  
Coordinación del Grupo de Trabajo sobre discapacidad. Como STPM y junto a la Comisión Directiva coordina la Unidad Temática de Cooperación Internacional. Subcoordinación de la Unidad Temática de Desarrollo Social y del Grupo de Trabajo en Cultura del Deporte y de la Unidad Temática de Desarrollo Económico

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo/Comisión Directiva

## 2013-2014

### Porto Alegre (Brasil) Cumbre XIII

Unidad temática:  
Coordinación del Grupo de Trabajo sobre discapacidad e inclusión. Como STPM y junto a la Comisión Directiva coordina la Unidad Temática de Cooperación Internacional. Subcoordinación de la Unidad Temática de Autonomía, Gestión y Participación

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

## 2014-2015

### Rosario(Argentina) Cumbre XIX

Unidad temática:  
Como STPM y junto a la Comisión Directiva coordina la Unidad Temática de Cooperación Internacional y el grupo de Comunicación. Subcoordinación de la Unidad Temática de Desarrollo Social y el Grupo de Discapacidad e inclusión

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Consejo

## 2015-2016

### São Paulo (Brasil) Cumbre XX

Unidad temática:  
Coordinación de la Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación y la Unidad temática de Género y Municipio. Por ser STPM junto a la Comisión Directiva coordina la Unidad Temática de Cooperación Internacional y el grupo de Comunicación. Subcoordinación de la Comisión de Derechos Humanos y el Grupo de Discapacidad e Inclusión

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2016-2017

### Santa Fe (Argentina) Cumbre XXI

Unidad temática:  
Coordinación de la Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación, la Unidad temática de Género y Municipio y del Grupo de Discapacidad e Inclusión. Por ser STPM junto a la Comisión Directiva coordina el Grupo de Comunicación y de la Unidad Temática de Cooperación Internacional.

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:

## 2017-2018

### Córdoba (Argentina) Cumbre XXII

Unidad temática:  
Subcoordinación de la Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación y de la Comisión de Derechos Humanos. Coordinación del grupo de discapacidad e inclusión. Como STPM coordina Grupo de Comunicación.

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2018-2019

### La Paz (Bolivia) Cumbre XXIII

Unidad temática:  
Subcoordinación de la Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación. Subcoordinación de la Unidad Temática de Desarrollo Social y del Grupo de Trabajo de Discapacidad e Inclusión. Coordina junto a la Comisión Directiva, el Grupo de Comunicación

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2019-2020

### Asunción (Paraguay) Cumbre XXIV

Unidad temática:  
Subcoordinación del grupo de trabajo de Discapacidad e Inclusión. Coordinación de la Comisión de Derechos Humanos y de la Unidad Temática de Ciencia, Tecnología y Capacitación. Como STPM coordina el Grupo de Comunicación.

#### STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2020-2021

---

### **Tandil (Argentina) Cumbre XXV**

Unidad temática:

Subcoordinación del Grupo de Trabajo de Discapacidad e Inclusión y de la Unidad Temática de Ciencia Tecnología y Capacitación. Coordinación de la Comisión de Derechos Humanos y Migraciones. Como STPM coordina el Grupo de Comunicación y junto a la Comisión Directiva la Unidad Temática de Cooperación Internacional

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2021-2022

---

### **Esteban Echeverría (Argentina) Cumbre XXVI**

Unidad temática:

Subcoordinación del grupo de la Unidad Temática de Ciencia Tecnología y Capacitación, de la Unidad Temática de Derechos Humanos y Migraciones y de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano. Como STPM coordina el Grupo de Comunicación y junto a la Comisión Directiva la Unidad Temática de Cooperación Internacional

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2022- 2023

---

### **Montevideo (Uruguay) Cumbre XXVII**

Unidad temática:

Subcoordinación del grupo de la Unidad Temática de Ciencia Tecnología y Capacitación, de la Unidad Temática de Derechos Humanos y Migraciones y de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano. Como STPM coordina el Grupo de Comunicación y junto a la Comisión Directiva la Unidad Temática de Cooperación Internacional

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Presidencia/Consejo

## 2023-2024

---

### **São Paulo (Brasil) Cumbre XXVIII**

Unidad temática:

"Coordinación de la Unidad Temática de Cultura y de la Comisión de Economía Social y Solidaria. Como STPM coordina el Grupo de Comunicación y junto a la Comisión Directiva la Unidad Temática de Cooperación Internacional"

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## 2024-2025

---

### **Esteban Echeverría (Argentina) Cumbre XXIX**

Unidad temática:

"Coordinación de la Unidad Temática de Cultura y de la Comisión de Economía Social y Solidaria. Como STPM coordina el Grupo de Comunicación y junto a la Comisión Directiva la Unidad Temática de Cooperación Internacional"

STPM

Cargo en órganos de dirección:  
Vicepresidencia/Consejo

## ANEXO 2: Relación de convenios de cooperación y hermanamientos 1990-2025

Período	Región	País	Ciudades
1990 - 1995	América Latina y Caribe	Argentina	Buenos Aires Córdoba La Plata
		Bolivia	Sucre
		Brasil	Florianópolis
		Cuba	La Habana
		Paraguay	Asunción
	Asia	Corea del Norte	Pyongyang
		Israel	Jerusalén
	Europa	España	Barcelona Canarias Junta de Andalucía Madrid Palma de Mallorca
		Portugal	Lisboa
	1995 - 2000	América del Norte	Canadá
América Latina y Caribe		Argentina	Buenos Aires Córdoba Hurlingham Rosario
		Brasil	Porto Alegre Rio Grande del Sur
		Portugal	Asunción
Asia		China	Qingdao Tian Jin
Europa		Bélgica	Bruselas
		España	Barcelona Bilbao Cartaya Junta de Andalucía Santiago de Compostela

		Francia	Marsella	
		Italia	Pinerolo Región Abruzzo	
		Portugal	Lisboa	
		Rusia	San Petersburgo	
2000 - 2005	América Latina y Caribe	Argentina	Buenos Aires	
		Bolivia	Cochabamba Santa Cruz de la Sierra	
		Brasil	Porto Alegre Río Grande do Sul	
		Costa Rica	Talamanca	
		Nicaragua	Bluefields	
		Venezuela	Libertador	
		Asia	China	Jinan
			España	Badalona Barcelona Bilbao Canarias Gijón Junta de Andalucía Madrid Principado de Asturias Xunta de Galicia
			Italia	Gorizia Padua Piamonte Roma Veneto Porto Alegre Rio Grande del Sur
	Rusia	Moscú		
Europa	Bélgica	Bruselas		
	España	Barcelona Bilbao Cartaya Junta de Andalucía Santiago de Compostela		

2005 - 2010	África	República Árabe Saharau Democrática	Aaiún
	América del Norte	México	Iztapalapa
	América Latina y Caribe	Argentina	Avellaneda Buenos Aires Mar de Plata Pergamino Santa Fé Tandil
		Israel	Jerusalén
		Brasil	Porto Alegre
		Chile	Arica Valparaíso
		Colombia	Bogotá Tumaco
		Cuba	La Habana
		Ecuador	Esmeraldas Quito
		El Salvador	San Salvador
		Haití	Puerto Príncipe
		Perú	Tambo de Mora
	Venezuela	Cumana	
	Asia	República de Corea	Seúl
		China	Henan Wuhu
Europa	España	Sevilla Barcelona Cádiz Canarias Carballo Gavá Junta de Andalucía Melilla Talamanca	

		Italia	Bérgamo Marsico Nuovo Tito
		Rusia	Moscú
2010 - 2015	Asia	China	Qingdao Tian Jin
	África	El Congo	Goma
	América Latina y Caribe	Paraguay	Asunción
		Argentina	Buenos Aires Córdoba Lomas de Zamora
		Nicaragua	Managua
		Puerto Rico	San Juan
		Europa	Francia
		Rusia	San Petersburgo
2015 - 2020	América del Norte	México	Ciudad de México
	América Latina y Caribe	Argentina	Buenos Aires
		Brasil	Brasilia
		Bolivia	Sucre
		Costa Rica	San José
		Panamá	Ciudad de Panamá
	Asia	China	Chengdu Henan Guangzhou
2020 - 2025	América Latina y Caribe	Argentina	Buenos Aires Esteban Echeverría La Plata Lanus Paraná Quilmes
		Brasil	San Pablo

	Chile	Valparaíso
	Ecuador	Pichincha Nabón
Asia	China	Hebei Hangzhou Shanghai Tangshan
	Mongolia	Ulan Bator
	República de Corea	Daejon
	Vietnam	Ho Chi Min
Europa	España	Valencia



### Anexo 3: Montevideo en las redes de ciudades

Montevideo ha conseguido un posicionamiento regional e internacional reconocido por diferentes gobiernos locales gracias al liderazgo de gran parte de las redes que integra.

Actualmente forma parte de destacadas redes internacionales y aunque es entre 2015 y 2020 cuando

se prioriza el trabajo en este tipo de espacios multilaterales de ciudades, la participación de Montevideo empezó en 1982 cuando Montevideo es uno de los miembros fundadores de la Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI).

A continuación se presenta la cronología de la participación de Montevideo en redes de ciudades.

**Año en  
que ingresa  
Montevideo**

**Objetivo de la red**

---

1982	<b>Unión de Ciudades Capitales Iberoamericanas (UCCI).</b> Trabajar por la convivencia pacífica, el desarrollo solidario, el entendimiento y la cooperación de los pueblos del ámbito iberoamericano.
1991	<b>Asociación de las Televisiones Educativas y Culturales Iberoamericanas (ATEI).</b> Contribuir al desarrollo de la educación, la ciencia y la cultura iberoamericana a través del contenido televisivo. <a href="https://atei.mx/">https://atei.mx/</a>
1994	<b>Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE).</b> Estructura permanente de colaboración entre los gobiernos locales comprometidos con la Carta de Ciudades Educadoras, que es la hoja de ruta de las ciudades que la componen.
1995	<b>Mercociudades.</b> Potenciar la identidad y la integración regional para asegurar el desarrollo de las ciudades y el bienestar en Sudamérica.
1999	<b>Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU).</b> Acompañar a los gobiernos locales iberoamericanos a aplicar la cultura del pensamiento estratégico urbano en el diseño y gestión de proyectos alineados a una estrategia, para lograr ciudades sostenibles e inclusivas.
2004	<b>Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (CGLU).</b> Actuar con una voz única en el escenario internacional y trabajar a favor del autogobierno y la descentralización democráticos a través de la cooperación entre autoridades locales. Es la principal asociación de ciudades a escala mundial, reúne tanto ciudades individuales como asociaciones nacionales de ciudades, regionales y otras entidades supralocales.

2006

**Coalición Latinoamericana y Caribeña de Ciudades contra el Racismo, la Discriminación y la Xenofobia (Coalición LAC).** Generar redes de ciudades interesadas en el intercambio de experiencias para la mejora de sus políticas de lucha contra el racismo, la discriminación y la xenofobia.

---

**Gobiernos Locales por la sustentabilidad (ICLEI).** Influir en las políticas de sostenibilidad e impulsar la acción local para un desarrollo bajo en carbono, basado en la naturaleza, equitativo, resistente y circular.

---

2011

**Red Internacional de Ciudades Etapa de la Línea Aeropostal.** Puesta en valor de la memoria de la hazaña de la Línea Aeropostal, la primera línea mundial de correo postal.

---

2013

**Alianza euro-latinoamericana de cooperación entre ciudades (AL-LAs).** Plataforma de gestión y generación de conocimiento con el fin de fortalecer las relaciones internacionales de los gobiernos locales de América Latina y el Caribe, sus redes y asociaciones para mejorar la calidad de sus políticas públicas y su desarrollo territorial.

---

**Asociación Mundial de las Grandes Metropolis (Metropolis).** Nodo y plataforma para que las metrópolis puedan unirse con el fin de compartir sus experiencias y abordar una gran diversidad de cuestiones locales y globales. Es el centro en el que convergen el conocimiento y la experiencia mundiales en materia de gobernanza metropolitana.

---

**Iniciativa Ciudades Solidarias en las Américas.** Iniciativa de la Acnur que promueve la formación de redes de municipalidades para articular la cooperación y el intercambio de buenas prácticas entre los gobiernos locales con el objetivo de brindar protección y garantizar la inclusión de las personas refugiadas y migrantes en la sociedad.

---

**Red Mundial de Ciudades y Comunidades Amigables con el Envejecimiento (GNAFCC).** Conectar ciudades, comunidades y organizaciones de todo el mundo con la visión común de hacer de su comunidad un gran lugar para envejecer. Busca estimular y capacitar a las ciudades y comunidades de todo el mundo para que sean cada vez más adaptadas a las personas mayores.

---

2014

**Asociación Internacional de Alcaldes Francófonos (AIMF).** Lidera y promueve el intercambio y solidaridad para los alcaldes de las ciudades francófonas que se ha desarrollado junto con los entornos de las ciudades y la solidaridad internacional entre ellas.

---

**Red Mundial de Ciudades Magallánicas.** Promover el intercambio entre las ciudades que formaron parte de la Primera Vuelta al Mundo de la historia.

---

2019

**Red de Ciudades Creativas.** Iniciativa de la UNESCO que busca fortalecer la cooperación con y entre ciudades que han reconocido la creatividad como un factor estratégico en el desarrollo sustentable en cuanto a los aspectos económicos, sociales, culturales y ambientales. Montevideo hace parte de la categoría de literatura.

---

2016

**Coalición Internacional de Ciudades Inclusivas y Sostenibles (ICCSR, por sus siglas en inglés).** Iniciativa de Unesco que trabaja para asistir a las ciudades en la lucha contra la discriminación, el racismo y la xenofobia que surgen de las crecientes transformaciones de las ciudades.

---

**Red de Ciudades Cervantinas,** una red que promueve el intercambio entre las ciudades vinculadas con la figura de Miguel de Cervantes bien por su presencia, vinculación o difusión de su obra.

---

**Red de ciudades resilientes (C-resilientes).** Promueve soluciones de resiliencia urbana para proteger a las comunidades vulnerables. R-Cities se basa en el legado del programa 100 Ciudades Resilientes, promovido por la Fundación Rockefeller.

---

2017

**Alianzas de Ciudades Saludables,** una red cuyo objetivo principal es reducir y prevenir las enfermedades no transmisibles (ENT).

---

**Asociación Latinoamericana de Sistemas Integrados para la Movilidad Urbana Sustentable (RED SIMUS).** Promueve las políticas públicas en materia de movilidad urbana

---

**Asociación Internacional de Transporte Público (UITP).** Única red mundial que reúne a todos los actores del transporte público y a todos los modos de transporte sostenible.

---

Objetivo de la red

---

**Red Latinoamericana de Ciudades Arcoíris (RLCA).** Sistema regional de intercambio de experiencias, políticas y programas entre grandes metrópolis y gobiernos amigables con la población LGBTI.

---

**Red de Ciudades del BID.** Plataforma para que las ciudades de América Latina y el Caribe faciliten el intercambio de conocimientos y soluciones para abordar los desafíos comunes de la urbanización.

---

2018 **Red La Ciudad de los niños (La Città dei Bambini)** un proyecto que pretende posicionar a los niños y niñas en el centro del desarrollo de las ciudades en vez de al adulto, con el fin de crear ciudades seguras que influyan en el correcto desarrollo cognitivo, emocional y social de los más pequeños.

---

2021 **Ciudades Capitales de las Américas Frente al Cambio Climático (CC35).** Acelerar el compromiso de las Ciudades Capitales de las Américas para enfrentar la emergencia climática que vive el Planeta.

---

**Consejo de Alcaldes por la Migración (CMM).** Coalición dirigida por alcaldes que acelera una ambiciosa acción mundial en materia de migración y desplazamiento para crear un mundo en el que los migrantes urbanos, las personas desplazadas y las comunidades receptoras puedan prosperar.

---

2022 **Iniciativa Alcaldes Campeones para un Crecimiento Incluyente.** Coalición de líderes dispuestos y comprometidos a abordar las desigualdades y promover un crecimiento económico más incluyente en las ciudades, opera en el marco de la OCDE.

---

**Red Iberoamericana de Destinos Turísticos Inteligentes.** Impulsar la colaboración interadministrativa y público-privada para situar a los destinos en el centro de la atención de las políticas públicas turísticas, promoviendo sinergias y facilitando la necesaria transferencia de conocimiento, el desarrollo de alianzas estratégicas y el desarrollo de productos, servicios y actuaciones propias de los Destinos Turísticos Inteligentes, como: formación y capacitación, acceso a bases de datos e información de ayuda, subvenciones y financiación, soluciones tecnológicas y visibilidad internacional, intercambios de experiencias, buenas prácticas y conocimiento entre destinos y organizaciones, entre otros.

#### ANEXO 4: Relación de eventos internacionales 2020 - 2024.

Año	Evento
2021	<ul style="list-style-type: none"><li>• XIX Asamblea General de la UCCI. 2 al 7 abril, Madrid, España.</li><li>• Consejo Mundial de CGLU. 14 al 19 de noviembre. Barcelona, España.</li><li>• XXVI Cumbre de Mercociudades. 30 de noviembre a 4 de diciembre. Esteban Echeverría, Argentina.</li></ul>
2022	<ul style="list-style-type: none"><li>• Retiro y Campus Anual de CGLU. 19 al 25 de febrero. Barcelona, España.</li><li>• Consejo de Mercociudades. 4 de abril. Tandil, Argentina.</li><li>• XII Encuentro de la Red Territorial del Cono Sur CIDEU, 4 al 6 de mayo. Buenos Aires, Argentina</li><li>• Bureau Ejecutivo de CGLU.11 al 18 de junio, Sevilla, España.</li><li>• Diálogo de Alto Nivel de UE-ALC, EuroSociAL+. 27 de junio al 2 de julio. Bruselas, Bélgica.</li><li>• Congreso de CIDEU. 11 al 13 de julio, Bogotá, Colombia.</li><li>• Consejo de Administración de Metropolis. 14 de julio. Bogotá, Colombia.</li><li>• Congreso Mundial de CGLU, 10 al 14 de octubre. Daejeon, República de Corea.</li><li>• Cumbre Mundial de Alcaldes de C40. 19 al 21 de octubre. Buenos Aires, Argentina.</li><li>• Reunión de Alcaldes del BID, Buenos Aires, Argentina.</li><li>• Comité Ejecutivo de UCCI.6 al 8 de noviembre, Santo Domingo, República Dominicana</li></ul>
2023	<ul style="list-style-type: none"><li>• Retiro y Campus Anual de CGLU. 20 al 24 de febrero. Barcelona, España</li><li>• Cumbre de ciudades saludables. 15 de marzo. Londres, Inglaterra.</li><li>• Conferencia de la ONU sobre el Agua. 22 al 24 marzo. Nueva York, Estados Unidos</li><li>• Primera Cumbre de Ciudades de las Américas. 26 al 28 de abril. Denver, Estados Unidos</li><li>• Asamblea Mundial de Metropolis. 4 a 8 de junio. Ahmedabad, India.</li><li>• Bureau Ejecutivo de CGLU, 12 al 15 de junio, Bruselas. Bélgica</li><li>• Foro Mundial de Ciudades y Territorios de Paz. 27 y 28 de junio de 2023. Bogotá. Colombia.</li><li>• Cumbre UE-CELAC. 14 de julio de 2023. Bruselas Bélgica</li><li>• Congreso de CIDEU. 5 al 7 de julio, Mendoza, Argentina.</li><li>• Consejo de CGLU. 17 al 20 de octubre. Konya, Turquía.</li><li>• Smart City Expo World Congress. 7 al 9 de noviembre, Barcelona, España.</li></ul>

- São Paulo International Summit 2023. 20 a 25 de noviembre. San Pablo, Brasil.
- Cumbre de Mercociudades. 22 al 25 de noviembre. San Pablo, Brasil.
- 3º edición del Foro Global contra el Racismo y la Discriminación. 29 de noviembre al 1 de diciembre. San Pablo, Brasil.
- Global Refugee Forum. 11 a 17 de diciembre. Ginebra, Suiza.

---

## 2024

- Foro Mundial sobre Migración y Desarrollo en Ginebra, Suiza. 21 al 31 de enero.
- Cumbre de la Alianza de Ciudades Saludables. 4 al 9 de marzo. Ciudad del Cabo, Sudáfrica.
- Retiro y Campus Anual CGLU. 19 al 23 de febrero. Barcelona, España.
- Seminario de Promoción Comercial, Academia para Funcionarios Internacionales de Negocios. 7 al 25 de abril. Beijing, República Popular de China.
- Bureau Ejecutivo de CGLU Gobiernos locales, el poder de la gente, San José de Costa Rica, 16 al 21 de abril.
- Proceso Cartagena +40, Brasilia, Brasil, 16 y 17 de mayo.
- Cumbre Urbana de San Pablo, San Pablo, Brasil, 17 al 21 de junio.
- Foro Político de Alto Nivel de ONU, Nueva York, Estados Unidos, 8 al 12 de julio.
- Foro Regional de Desarrollo Económico para América Latina y el Caribe. Montevideo, Uruguay. 26 al 28 de agosto.
- Cumbre del Futuro de ONU, Nueva York, Estados Unidos, 19 al 23 de setiembre.
- Foro Económico de Vietnam, Ho Chi Minh, Vietnam. 21 al 28 de setiembre.
- Consejo de CGLU, La Haya, Países Bajos. 8 al 10 de octubre.
- Bloomberg CityLab, Ciudad de México, México. 14 al 17 de octubre.
- Encuentro iberoamericano de SEGIB, UCCI y su Comité Ejecutivo, Madrid, España. 29 al 31 de octubre.
- Observatorio de Cooperación Descentralizada UE-AL, Bogotá, Colombia. 18 y 19 de noviembre.
- Seminario "Territorios cuidadores para las Mujeres víctimas de violencia", Bobigny, Francia. 26 al 28 de noviembre.
- XXIX Cumbre de Mercociudades, Esteban Echeverría, Argentina. 4 al 6 de diciembre.
- Foro Global contra el Racismo y la Discriminación de UNESCO, Barcelona, España. 9 al 12 de diciembre.

- 2025
- Retiro y Campus Anual de CGLU. Barcelona, España, 17 al 21 de febrero.
  - Cumbre de la Alianza de Ciudades Saludables. París, Francia. 18 al 21 de marzo.
  - Foro Mundial de Desarrollo Económico Local. Sevilla España. 29 de marzo al 4 de abril.
  - 5º Foro de Ciudades y Territorios de Paz. Montevideo, Uruguay. 2 al 5 de mayo.
- 

Fuente: Información proporcionada por Departamentos y Divisiones de la Intendencia





**Intendencia de Montevideo**

Secretaría General  
División de Relaciones  
Internacionales y Cooperación

[www.montevideo.gub.uy](http://www.montevideo.gub.uy)